

**Įmonės pavadinimas**  
**Strategijos laikotarpis**  
**Data, vieta**

UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondas (toliau – Bendrovė)  
2021-2023  
2022-04-05 Vilnius

**Dokumentas, kuriuo vadovaujantis užpildytas**

Žemės ūkio paskolų garantijų fondo strateginis planas 2021-2023 m. Patvirtintas Bendrovės stebėtojų taryboje 2021-01-09 (protokolas Nr. 13A-1/2021)

**Vidiniai veiksniai, turėję reikšmingos įtakos įmonės veiklai**

Bendrovė įgyvendino Strategijoje numatytus tikslus ir uždavinius.

1. Vienas iš Bendrovės strateginių tikslų 2021 buvo sudaryti palankiausias sąlygas gauti kreditus bei lizingo garantijas ūkio subjektams, kurių veikla susijusi su žemės ūkiu, žemės ūkio produktų gamyba ir perdirbimu, miškininkyste, kaimo plėtra, akvakultūra ir žuvininkyste. 2021 m. Bendrovė už ūkio subjektams suteiktas 67,5 mln. Eur paskolas bei lizingo paslaugas suteikė 492 garantijas už 46,98 mln. Eur. 2021 m., lyginant su 2020 m., suteiktų garantijų skaičius padidėjo 72 proc., o jų suma – 17 proc. Siekiant sumažinti koronaviruso COVID-19 ligos pasekmes šalies ūkiui, sudarytos palankesnės garantijų teikimo sąlygos ūkio subjektams nukentėjusiems nuo pandemijos. 2021 m. Bendrovė teikė iki 90 proc. garantijas ūkio subjektams, susidūrusiems su sunkumais dėl pandemijos. Per ataskaitinius metus suteiktos 26 tokios garantijos už 9,33 mln. Eur, ūkio subjektai galėjo pasiskolinti iš finansų įstaigų 10,5 mln. Eur ir užtikrinti savo veiklos tęstinumą bei likvidumą.

2. 2021 m. Bendrovė plėtė finansinės paramos sistemą, didindama finansavimo prieinamumą žemės ūkio, akvakultūros ir žuvininkystės, kaimo verslo sektoriuose. Siekdama užtikrinti pagalbą ūkio subjektams, neturintiems pakankamai finansinių išteklių plėtoti, kurti verslą, modernizuoti ūkius bei įmones, gaminti konkurencingą produkciją bei siekdama sukurti verslo plėtrai palankesnes finansavimo galimybes, Bendrovė nuolat ieško galimybių diegti naujas finansines priemones. Bendrovė toliau administravo esamus fondų fondus „Paskolų fondas“ ir „Žemės ūkio fondas“ ir 2021 m. buvo sukurtas naujas fondų fondas „KPP finansinių priemonių fondas“. Bendrovė, administruodama KPP finansinių priemonių fondą, nuo 2021 metų įgyvendina naują finansinę priemonę lengvatinių paskolų forma – „Pasidalytos rizikos paskolos“.

3. Bendrovė administruoja valstybės ir nereikšmingos (de minimis) pagalbos teikimą ūkio subjektams, imantiems paskolas ir lizingo paslaugas. Tai ženkliai sumažino ūkio subjektų skolinimosi kaštus, padidino Bendrovės teikiamų paslaugų patrauklumą.

**Išoriniai veiksniai, turėję reikšmingos įtakos įmonės veiklai**

1. Dėl užsitęsios COVID-19 ligos pandemijos ir neigiamų pasekmių žemės ūkiu, žemės ūkio produktų gamybos ir perdirbimo, miškininkystės, kaimo plėtros, akvakultūros ir žuvininkystės sektoriuose, sumažėjo ūkio subjektų galimybės vykdyti finansinius įsipareigojimus ir užtikrinti veiklos tęstinumą. Siekiant suvaldyti neigiamas COVID-19 pasekmes, valstybė turėjo priimti greitus ir konkrečius sprendimus. Vienas tokių sprendimų – padidinti finansinių išteklių prieinamumą. Todėl Bendrovei buvo pavesta:

- įgyvendinti naujas skatinamąsias finansines priemones,
- per finansų tarpininkus teikti lengvatines paskolas nukentėjusiems nuo COVID-19,
- sudaryti palankesnes skolinimo galimybes, tiekiant didesnes - iki 90 proc. - garantijas.

Šias naujas funkcijas ir pavidimus Bendrovė turėjo įgyvendinti greitai bei kokybiškai, kas pareikalavo papildomų žmogiškųjų ir laiko resursų. Iš kitos pusės, tai davė teigiamus Bendrovės rezultatus.

Strateginių tikslų ir uždavinių žemėlapis

Strateginis tikslas	Strateginio tikslo uždavinys	Rodiklis, matavimo vienetai	Strategijoje numatyta siektina 2021 metais rodiklio vertė	Faktiškai pasiekta 2021 m. rodiklio vertė	Komentarai, paaiškinimai
<b>Sudaryti palankiausias sąlygas gauti kreditų bei lizingo garantijas</b>					
	<b>Didinti garantijų teikimo apimtį, neviršijant valstybės nustatyto garantijų limito ribų</b>	Garantijų suma, mln. Eur	≥21	47	Bendrovė 2021 m. už ūkio subjektams, kurių veikla susijusi su žemės ūkiu, žemės ūkio produktų gamyba ir perdirbimu, miškininkyste, kaimo plėtra, akvakultūra ir žuvininkyste, finansų įstaigų išduotas 67,5 mln. Eur paskolas bei suteiktas lizingo paslaugas suteikė 492 garantijas už 46,98 mln. Eur. (tame skaičiuje 9,3 mln. Eur ūkio subjektams, nukentėjusiems nuo COVID-19 ligos protrūkio). Ataskaitiniais metais VŠĮ Kaimo verslo ir rinkų plėtros agentūra intervencinių pirkimų nevykdė ir nesiskolino iš kredito įstaigų. 2021 m., lyginant su 2020 m., suteiktų garantijų skaičius padidėjo 72 proc., o jų suma – 17 proc.

		Sukurty ir išsaugotų kaimo gyventojų darbo vietų skaičius, vnt.	≥1320	3184	Bendrovės suteiktos garantijos ūkio subjektams sudarė galimybes pasiskolinti iš finansų įstaigų ir tai leido jiems toliau plėtoti ar pradėti verslą. 2021 m. sukurtos 463 naujos darbo vietos bei išsaugota 2721 darbo vieta. 2021 m., lyginant su 2020 m., suteikta 72 proc. daugiau garantijų ir tai įtakojo didelį darbo vietų išsaugojimą ir naujų sukūrimą.
		Informacijos sklaidos užtikrinimas: seminarų organizavimas, dalyvavimas parodose, tarptautiniuose projektuose, darbo grupėse, skaičius vnt.	≥15	90	Bendrovė reguliariai – vidutiniškai kartą per savaitę – skelbė pranešimus socialiniuose tinkluose ir per metus pateikė beveik 50 žinučių. Taip pat socialiniuose tinkluose reagojo į vartotojų komentarus, atsakinėjo į jų pateikiamas žinutes. Facebook sekėjų skaičius per metus išaugo nuo maždaug 100 iki beveik 500 žmonių. Per metus Bendrovė parengė ir išplatino beveik 30 pranešimų žiniasklaidai. Įprastai jie buvo skelbiami Bendrovės ir ŽŪM interneto svetainėse, Bendrovės socialiniuose interneto tinkluose, išsiunčiami socialiniams partneriams bei išplatunami žiniasklaidai. Bendrovės pranešimai buvo atsidūrę populiariausiuose interneto naujienų portaluose (15min.lt, Agroeta.lt, Delfi.lt, Lrytas.lt, LRT.lt, Manoukis.lt, Valstietis.lt, Vz.lt), o Bendrovės atstovai net 5 kartus pristatė Bendrovės teikiamas paslaugas radijo eteryje. Reklama skelbta rajoniniuose laikraščiuose. Bendrovė turėjo stendą parodoje „Ką pasėsi...2021“, Pieno kooperatyvų šventėje.
	Mažinti ūkio subjektų skolinimosi kaštus	Ūkio subjektams dalies garantinės įmokos kompensavimas, skaičius, vnt.	>100	283	2021 m. kompensuota 1,04 mln. Eur garantinių įmokų už 283 ūkio subjektus. Kadangi suteikta daugiau garantijų nei ankstesniais metais, tai daugėja ir ūkio subjektų, kuriems teikiama valstybės pagalba kompensuojant garantinę įmoką.
		Ūkio subjektams dalies kredito palūkanų kompensavimas, skaičius, vnt.	>450	1605	1605 ūkio subjektams suteikta valstybės pagalba kompensuojant sumokėtą palūkaną, kompensuota 2,8 mln. Eur palūkanų. Palūkanų kompensavimas leido ženkliai sumažinti ūkio subjektų skolinimosi kaštus.
<b>Suvaldyti prisiimtą riziką</b>					
	Suvaldyti prisiimamą riziką pagal garantijas	Turimų atidėjinį garantiniams įsipareigojimams ir prisiimtos rizikos pagal garantijas rodiklis, proc.	≥100	108	Turimi atidėjiniai garantiniams įsipareigojimams - 19,3 mln. Eur ir prisiimta rizikos pagal garantijas - 17,8 mln. Eur, t. y. sukaupti atidėjiniai padengė prisiimtą riziką.
	Vykdyti suteiktų garantijų monitoringą, įvertinant garantijų riziką ir galimus Bendrovės nuostolius dėl nevykdomų garantinių įsipareigojimų	Įvykdytų garantinių įsipareigojimų kredito įstaigoms bei finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms ir suteiktų garantijų santykis, proc.	≤5	1,3	2021 m. kredito įstaigoms įvykdyti 7 garantiniai įsipareigojimai už 0,51 mln. Eur. Iš viso nuo veiklos pradžios įvykdyta garantinių įsipareigojimų už 13,08 mln. Eur, suteikta garantijų - 1011 mln. Eur. Visi įsipareigojimai vykdomi Bendrovės sukauptomis lėšomis.

Užtikrinti efektyvią Bendrovės veiklą

	Siekti pelningos veiklos	Grynasis pelningumas augančiai (grynasis pelnas/pardavimo pajamos iš pagrindinės veiklos), proc.	4,0	22,3	2021 m. Bendrovė dirbo pelningai, gauta 371,2 tūkst. Eur grynojo pelno. Pelnas, lyginant su 2020 m., padidėjo 1,5 karto. Didžiausią įtaką pelno didėjimui turėjo išaugusios pajamos iš gautų garantinių įmokų. Individualių garantijų teikimas finansų įstaigoms yra pelninga veikla ir iš jos gaunamos pagrindinės Bendrovės pajamos. Bendrovė 2021 m. iš viso gavo 1922,5 tūkst. Eur pajamų, kurios, lyginant su 2020 m., padidėjo 47 proc. Didžiausią įtaką tam turėjo tai, kad paskelbus valstybės lygio ekstremaliąją situaciją dėl koronaviruso (COVID-19) protrūkio, ūkio subjektams buvo sudėtinga pasiskolinti iš finansų įstaigų, prievolių įvykdymo užtikrinimui reikėjo likvidaus turto, o tai padidino garantijų paklausą. Be to, valstybė, siekdama sumažinti sukeltus padarinius, sudarė ūkio subjektams palankesnes sąlygas skolintis iš finansų įstaigų ir gauti Bendrovės garantijas. Taip pat buvo 100 proc. kompensuojamos garantinės įmokos bei palūkanos, o tai padidino teikiamų paslaugų patrauklumą.
		Nuosavo kapitalo grąža, proc. (grynasis pelnas/nuosavas kapitalas)	>0,9	11,5	Nuosavas kapitalas 3221 tūkst. Eur, grynasis pelnas 371,2 tūkst. Eur. Pelnas, lyginant su 2020 m. išaugo 1,5 karto ir tai įtakoją šį rodiklį.
		Veiklos pajamų ir turto santykis augančiai, proc.	5	8,9	Veiklos pajamos 1922,5 mln. Eur, turtas 21612,2 tūkst. Eur.
	Užtikrinti investavimo grąžą, mažinti investavimo riziką	Investicijų dalis vienoje kredito įstaigoje nuo viso investicinio portfelio, proc.	≤10	4,9	Vyriausybės vertybinius popierius investuojamas laikinai laisvos lėšos, kurios skirtos garantinių įsipareigojimų vykdymui. 2021 m. investuota 95,1proc. turimo turto (20,3 mln. Eur). Investuojamų lėšų pajamingumas rinkoje nedidėja, yra stabilus, tačiau Bendrovės investicinio portfelio pajamingumas (2021 m. - 0,51 proc.; 2020 m. apie 0,59 proc.) kasmet mažėja. Pelnas iš investavimo 2021 m. ir toliau mažėjo, lyginant su ankstesniais metais: 2021 m. - 112,4 tūkst. Eur, 2020 m. - 120,5 tūkst. Eur).
	Optimizuoti garantijų teikimo procesą bei teikiamų paslaugų kokybę	Sprendimų dėl garantijos teikimo priėmimas, vidurkis dienomis (nuo dokumentų gavimo iš finansų įstaigų iki Bendrovės sprendimo priėmimo)	≤5	4	Terminas nuo dokumentų gavimo iš finansų įstaigos iki sprendimo priėmimo sudarė 4 dienas.
		Teikiamų paslaugų kokybė, proc. (teigiami atsiliepimai/visi atsiliepimai)	≥ 65	74	Bendrovė, siekdama sužinoti jos teikiamų paslaugų kokybės vertinimą ir išsiaiškinti klientams rūpimus klausimus, kad ateityje galėtų paslaugas teikti kokybiškiau ir dar geriau atitiktų klientų lūkesčius, įgyvendino Bendrovės paslaugomis pasinaudojusius klientų apklausą. Joje dalyvavo 129 respondentai (klientai, pasinaudoję Bendrovės paslaugomis 2020-2021 m.), o tyrimas įgyvendintas internetinės apklausos būdu.

Stiprinti finansinės paramos sistemą	Skatinti ūkio subjektų veiklą, kuri susijusi su žemės ūkiu, žemės ūkio produktų gamyba ir perdirbimu, miškininkyste, kaimo plėtra, akvakultūra bei žuvininkyste, didinant ūkių konkurencingumą bei plėtrą	Naujų finansinių priemonių kūrimas	1	1	2021 m. sukurtas fondų fondas „KPP finansinių priemonių fondas“. Bendrovė, administruodama KPP finansinių priemonių fondą, nuo 2021 metų įgyvendina vieną finansinę priemonę lengvatinių paskolų forma – „Pasidalytos rizikos paskolos“
		Suteiktos finansinės paslaugos ž. ū. veiklos subjektams, naudojantis finansinėmis priemonėmis, suteiktų paskolų skaičius	350	766	2021 m. finansinėmis priemonėmis pasinaudojo 766 ūkio subjektai. Daugiau nei buvo planuota suteikta finansinių paslaugų, nes Bendrovė pradėjo įgyvendinti naujas finansines priemones.