



VIPA

NACIONALINĖ
PLĖTROS
ĮSTAIGA

VEIKLOS ATASKAITA

UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS
VIEŠŲJŲ INVESTICIJŲ PLĖTROS AGENTŪRA

VEIKOS ATASKAITOS (METINIO PRANEŠIMO) SANTRAUKA
UŽ METUS, PASIBAIGUSIUS 2021 M. GRUODŽIO 31 D.

TURINYS

VADOVO ŽODIS	3	8 SVARBIAUSI 2021 M. ĮVYKIAI IR VEIKLOS PLĖTRA	18
SVARBIAUSI 2021 METŲ PASIEKIMAI	5	8.1 DAUGIABUČIŲ NAMŲ MODERNIZAVIMAS	20
1 APIE VIPA	6	8.2 CENTRINĖS VALDŽIOS VIEŠŲJŲ PASTATŲ MODERNIZAVIMAS	22
2 VEIKLOS SRITYS	7	8.3 SAVIVALDYBIŲ VIEŠŲJŲ PASTATŲ MODERNIZAVIMAS	24
3 MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS	8	8.4 VANDENTVARKA — GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO	26
3.1 STRATEGINIAI TIKSLAI	8	BEI NUOTEKŲ SURINKIMO TINKLŲ PLĖTRA IR REKONSTRUKCIJA	
3.2 ATEITIES PERPEKTYVOS IR PLANAI	9	8.5 KULTŪROS PAVELDO INFRASTRUKTŪRA IR AKTUALIZAVIMAS	28
4 VEIKLOS MODELIS	11	8.6 MOKSLO ĮSTAIGŲ INFRASTRUKTŪRA	30
5 VEIKLOS SRITYS	12	8.7 ĮMONIŲ ŽALIEJI PROJEKTAI IR TVARIŲJŲ IŠTEKLIŲ PLĖTROS SKATINIMAS	30
6 FINANSINIAI REZULTATAI	13	8.8 NARYSTĖ TRIJŲ JŪRŲ INICIATYVOS INVESTICINIAME FONDE	32
6.1 ĮSTATINIS KAPITALAS IR AKCIJOS	13	9 VIPA VALDYMAS	33
6.2 PAGRINDINIAI 2019-2021 M. VIPA FINANSINIAI RODIKLIAI	14	9.1 STEBĖTOJŲ TARYBA	34
7 SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ IR DARNUMAS	15	9.2 VALDYBA	35
7.1 ATSAKOMYBĖ RINKOJE	15	9.3 ORGANIZACIJOS STRUKTŪRA IR DARBUOTOJAI	36
7.2 ATSAKOMYBĖ APLINKOSAUGOJE	15	9.4 DARBUOTOJAI	38
7.3 ENERGIJOS EFEKTYVUMO DIDINIMO IR APLINKOSAUGOS RODIKLIAI	16	9.4.1 DARBUOTOJŲ MOTYVAVIMAS	39
7.4 SOCIALINIO ATSAKINGUMO RODIKLIAI	17	9.4.2 DARBO UŽMOKESTIS	39



VADOVO ŽODIS

2021 metais Lietuva, kaip ir visas pasaulis, patyrė sparčių pokyčių, vyko reikšmingi adaptacijos procesai. Dar labiau išryškėjo skaitmenizacijos ir inovacijų poreikis, buvo ryžtingai žengta energijos efektyvumo didinimo ir žaliajo kurso kryptimi, suaktyvėjo stabilesnių finansų rinkų ir investavimo krypčių paieškos. Pandemijos iššūkių suteiktos pamokos, perkainotos vertybės ir atsivėrusios naujos perspektyvos tapo veržlia varomąja jėga išsiryginant šalių ekonomikoms ir nacionaliniams prioritetams bei stiprėjant tarptautiniam bendradarbiavimui. Įgiję didesnę pagreitį, ir Lietuvoje ėmėme judėti tvaresnės ir darnesnės ekonomikos link.

VIPA sėkmingai vysto savo veiklą atitinkančius besikeičiančios globalios ir nacionalinės darbotvarkės prioritetus. Nors COVID-19 ir statybų kainų augimas sukėlė tam tikrų iššūkių, įmonė sėkmingai įgyvendino naujas veiklas, užtikrindama nuoseklų projektų vystymą ir plėtrą. Situacijai stabilizuojantis, išryškėjo augančio investuotojų aktyvumo ženklai, o besibaigianti krizė atvėrė naujų tvaraus ir ilgalaikio viešojo intereso poreikių finansavimo galimybių. Globalūs pokyčiai inspiruoja kurti naujas priemones, skatinančias energijos rinkos tvarumą, taip pat prisidėti prie klimato kaitos mažinimo, derinant privatų ir viešąjį kapitalą su investicijomis klimato kaitos švelninimui.

VIPA, veikdama kaip nacionalinė plėtros įstaiga (NPĮ), iki 2021 m. pabaigos sukūrė ir šiuo metu valdo 17 aktyvių tikslinių fondų, priemonių bei iniciatyvų, o bendros jų sutelktos lėšos sudaro daugiau kaip 800 mln. Eur. Jau finansuota virš 1100 įvairių viešojo intereso sričių projektų: daugiabučių namų, švietimo įstaigų, centrinės valdžios bei savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimo, vandentvarkos infrastruktūros, gatvių apšvietimo, taip pat kultūros paveldo objektų atnaujinimo, tokie darbai vyko ir kitose viešosios bei kitos infrastruktūros modernizavimo ir plėtros srityse.

Aktyviai vystėme jau įvaldytas finansines priemones ir kūrėme naujas. 2021 m. buvo pasirašyta 1000-toji daugiabučio gyvenamojo namo modernizavimo sutartis. Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas (ERPB) suteikė 67,5 mln. Eur paskolą daugiabučių namų renovacijai Lietuvoje. Tai jau antroji ERPB paskola VIPA, įtvirtinanti sėkmingą bendradarbiavimą žaliųjų projektų finansavimo srityje. Taip pat šiais metais baigtas įgyvendinti pirmasis VIPA lėšomis finansuotas aukštojo mokslo ir profesinio mokymo infrastruktūros (pastatų) atnaujinimo ir plėtros priemonės projektas, pasirašyta didžiausia, daugiau nei 6 mln. Eur vertės, vandentvarkos projekto finansavimo sutartis, sukurta nauja skatinamoji finansinė priemonė laisvųjų ekonominių zonų, pramonės parkų ir kitų pramoninių teritorijų plėtrai.

VIPA, nuo pat įkūrimo veikdama viešo intereso srityse, sukaupė išskirtinę žaliųjų ir energinio efektyvumo investicijų valdymo patirtį. 84 proc. VIPA valdomų lėšų yra skirta energijos vartojimo efektyvumo didinimo projektams. Ir toliau plečiame tvaraus finansavimo galimybes. Kartu su Europos energijos efektyvumo fondu (EEEF) investavome į komanditinę ūkinę bendriją „Tvaryjų išteklių plėtros skatinimas“ (TIPS), kurios pagrindinis tikslas – skatinti investicijas, padedančias mažinti energijos išteklių poreikį ir auginti jos vartojimo efektyvumą, taip pat didinti žaliosios energijos pasiūlą. Šios investicijos itin svarbios vertinant dabartines ekonomines ir geopolitines tendencijas, kai ženkliai kyla energijos išteklių kainos ir auga rizika dėl jų stabilaus tiekimo. VIPA bendradarbiavimas su EEEF yra viešojo ir privataus sektorių partnerystės pavyzdys, padėsiantis sukurti svarų tvaryų investicijų portfelį Lietuvoje.

2021 m. Lietuva tapo pilnateise Trijų jūrų iniciatyvos investicinio fondo (3SIIF) nare. Lietuvos Respublikos Vyriausybės pavedimu atstovaujanti Lietuvos valstybei, VIPA įsipareigojo investuoti į fondą 20 mln. Eur. Šios iniciatyvos kontekste VIPA susies potencialius investuotojus ir projektų vykdytojus. Partnerystė su 3SIIF sustiprins investuotojų ir kreditorių pasitikėjimą Lietuvos projektais ir sudarys tinkamas sąlygas pritraukti trūkstamą finansavimą, įgyvendinant tvarumo projektus transporto, energetikos ir skaitmenizavimo srityse.

Kartu su pasauliu keičiasi ir VIPA: per 2021 m. pirmąjį pusmetį įgyvendinome organizacinės struktūros pokyčius, orientuotus į ilgalaikį struktūrinį planavimą, veiklos augimą. Dabartinė VIPA organizacinė struktūra atitinka tarptautinius finansų įstaigų gerosios praktikos pavyzdžius. Reorganizacijos metu buvo sustiprintos pagrindinės kompetencijos ir sukurti nauji struktūriniai padaliniai, skirti praplėsti marketingo ir komunikacijos, išdo ir rizikų valdy-

mo bei kitas VIPA kaip nacionalinei plėtros įstaigai svarbias veiklas. Jau antrus metus išlaikome valstybės valdomų įmonių valdysenos lyderių poziciją. Pagal 2021 m. Valdymo koordinavimo centro (VKC) Valstybės valdomų įmonių (VVĮ) geros valdysenos indeksą VIPA valdymo kokybė įvertinta vienu iš aukščiausių A reitingu mažų įmonių kategorijoje.

Į ateitį žvelgiame optimistiškai. Viena iš prioritetinių VIPA veiklos sričių 2022 m. – finansavimo prieinamumo gaminantiems vartotojams didinimas per tarpusavio skolinimosi platformas, laisvųjų ekonominių zonų (LEZ) pramonės parkuose ir kitose pramoninėse teritorijose infrastruktūros plėtra, darnaus transporto gausinimas. Šiuo metu su Europos Tarybos vystymo banku (CEB) derinama papildomo finansavimo galimybė aukštojo mokslo ir profesinio mokymo infrastruktūros atnaujinimui. Taip pat rengiamasi finansuoti atsinaujinančių išteklių energijos bendrijų plėtrą, mažąją renovaciją. Kuriamos gyvenamųjų kvartalų modernizavimo finansavimo schemas, imamasi kitų iniciatyvų.

Įžengdami į naujus veiklos metus, ruošiamės įgyvendinti aukštą pridėtinę vertę kuriantį konsolidavimo procesą, ir toliau sklandžiai finansuoti esamus projektus bei vykdyti įsipareigojimus.

Generalinis direktorius/Valdybos pirmininkas

Gvidas Dargužas

SVARBIAUSI 2021 METŲ PASIEKIMAI



> 110
MLN. EUR

padidėjo suteiktų finansavimui lėšų apimtis



192
MLN. EUR

sumai sudaryta 371 finansavimo sutartis

eeef

10
MLN. EUR

investicija pritraukta iš Europos energijos efektyvumo fondo



> 67
MLN. EUR

paskola gauta iš Europos rekonstrukcijos ir plėtros banko



> 115
MLN. EUR

išmokėta pareiškėjams pagal VIPA valdomas priemones



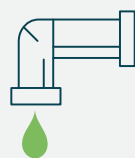
> 13 310
TONŲ CO²

emisiją per metus leis sumažinti VIPA finansuojami projektai



~ 6X
SVERTAS

su 74 ml. Eur ES fondų investicijų pritraukta papildomai 353 mln. Eur projektų finansavimui



6 351
GYVENTOJAS

ties gyventojų sudaryta galimybė prisijungti prie centralizuotų nuotekų tinklų



4 767
KW

galios suplanuotos saulės jėgainės per metus pagamins 4 647 825 KWh



1000-0JI
SUTARTIS

pasirašyta dėl daugiabučio namo atnaujinimo finansavimo



14 537
GYVENTOJAMS

daugiabučiuose namuose pagerėjo gyvenimo sąlygos



96 %
PATENKINTŲ

VIPA paslaugomis klientų atskleidė pasitenkinimo tyrimo rezultatai

1. APIE VIPA

Uždaroji akcinė bendrovė Viešųjų investicijų plėtros agentūra (VIPA), įsteigta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. lapkričio 28 d. nutarimu Nr. 1428 „Dėl Uždarnosios akcinės bendrovės Viešųjų investicijų plėtros agentūros steigimo ir valstybės turto investavimo“. Juridinių asmenų registre įregistruota 2013 m. balandžio 11 d. (įstatai atnaujinti 2021 m. birželio 30 d.).

VIPA – vienintelio akcininko Lietuvos valstybės (atstovaujamos Finansų ministerijos) įsteigta finansų įstaiga, kurios tikslas finansuoti ir skatinti tvarią plėtrą tose srityse, kuriose yra rinkos nepakankamumas, siekiant pelningos veiklos, bet nemaksimizuojant pelno. Nuo 2018 m. gruodžio mėn. paskirta veikti kaip nacionalinė plėtros įstaiga (NPI), kuriai suteikta teisė vykdyti skatinamojo finansavimo veiklą.



2. VEIKLOS SRITYS

Viešųjų investicijų plėtros agentūra teikia finansines paslaugas, įgyvendina ir administruoja finansines priemones, susijusias su viešojo sektoriaus investicijomis, skirtomis socialinės ir ekonominės infrastruktūros gerinimui ir plėtrai, viešųjų paslaugų ir viešojo intereso sričių projektams vystyti. Agentūroje sukauptos kompetencijos tvaraus finansavimo, energijos efektyvumo didinimo ir atsinaujinančių energijos išteklių (žaliosios energetikos) plėtros finansavimo srityse.

Iki 2021 m. pabaigos VIPA sukūrė ir valdo 17 aktyvių tikslinių fondų, priemonių bei iniciatyvų, o jiems bendros sutelktos lėšos sudaro daugiau kaip 800 mln. Eur. Finansuota daugiau nei 1100 projektų įvairiose viešojo intereso srityse: daugiabučių namų modernizavimo, centrinės valdžios bei savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimo, vandentvarkos infrastruktūros, gatvių apšvietimo modernizavimo, švietimo įstaigų modernizavimo, kultūros paveldo objektų atnaujinimo bei kitose viešosios ir ekonominės infrastruktūros plėtros srityse.

Tarp VIPA prioritetinių veiklos sričių – finansavimo prieinamumo gaminantiems vartotojams didinimas per tarpusavio skolinimosi platformas, laisvųjų ekonominių zonų (LEZ) infrastruktūros plėtra, darnaus transporto plėtra, finansavimo švietimo įstaigų plėtrai didinimas. Taip pat rengiamasi finansuoti atsinaujinančių energijos išteklių bendrijų plėtrą, mažąją renovaciją. Kuriamos gyvenamųjų kvartalų modernizavimo finansavimo schemos bei kitos iniciatyvos.

Išskirtinis VIPA projektas – bendra su Europos energijos efektyvumo fondu investicija į komanditinę ūkinę bendriją „Tvariųjų išteklių plėtros skatinimas“

(TIPS), kurios pagrindinis tikslas – tvariųjų investicijų finansavimas, prisidedant prie tiesioginių klimato kaitos padarinių mažinimo. Į TIPS yra pritraukta ir 12,5 mln. Eur Europos investicijų banko paskola. VIPA yra šios finansavimo platformos valdytoja ir teikia finansavimą saulės parkų įrengimui bei energijos efektyvumo projektams. Tai unikalus projektas Lietuvoje ir viena pagrindinių tvaraus finansavimo plėtros krypčių.

VIPA kompetencijos kurti ir įgyvendinti finansinius įrankius pripažintos tarptautiniu mastu: tarp bendrovės partnerių ir investuotojų – tokios tarptautinės organizacijos kaip Europos energijos efektyvumo fondas (EEEF), Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas, Europos investicijų bankas (EIB), Europos Tarybos vystymo bankas (CEB) ir kitos. 2021 m. VIPA tapo Trijų jūrų iniciatyvos investicinio fondo (3SIIF) nare.

VIPA FUNKCIJOS:

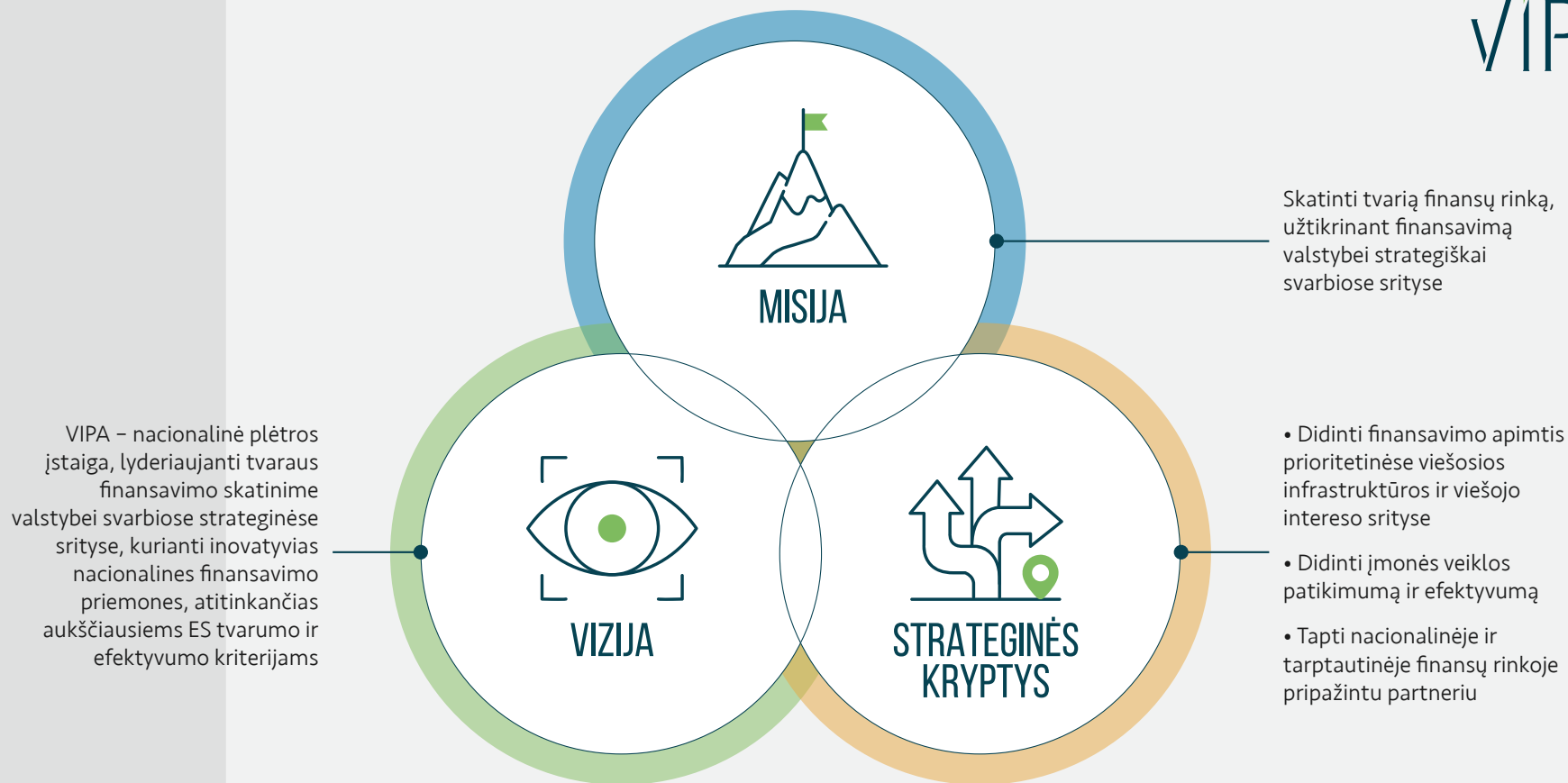
- Įgyvendina įvairių finansinių šaltinių, ES investicinių fondų, nuosavo kapitalo, tarptautinių finansų įstaigų ir privataus sektoriaus pritrauktomis lėšomis finansuojamas skatinamąsias finansines priemones. Jas įgyvendina tiesiogiai, per finansinius tarpininkus, investicines platformas ar kitais būdais;
- VIPA formuoja finansiškai gyvybingų projektų srautą. Šią veiklą VIPA vykdo ne tik konsultuodama projektų vykdytojus, bet ir teikdama pasiūlymus ir ekspertinę pagalbą institucijoms ir įstaigoms, inicijuodama investicinės aplinkos gerinimo veiksmus;

3. MISIJA, VIZIJA IR STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

- VIPA pritraukia privačias lėšas projektams finansuoti srityse, kuriose finansavimas rinkos sąlygomis yra nepakankamas ir (ar) neoptimalus;
- VIPA teikia dotacijas ir subsidijas pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės priimtus sprendimus dėl valstybės lėšų investavimo sričių;
- dalyvauja rengiant skatinamųjų finansinių priemonių investavimo strategijas ir vykdant investicijų rezultatyvumo bei poveikio stebėseną;
- skleidžia arba didina finansinių paslaugų teikimo ir administravimo patirtį, inicijuodama arba vykdydama patirties sklaidos projektus ar juose dalyvaujama;
- atlieka kitas funkcijas, kurios reikalingos NPĮ tikslams pasiekti.

3.1. STRATEGINIAI TIKSLAI

- Plėsti skatinamąsias finansines priemones tose srityse, kuriose yra rinkos nepakankamumas.
- Diegti tvarumo procesus įmonės ir finansavimo procesuose.
- Išlaikyti įmonės finansinį stabilumą ir patikimumą.
- Optimizuoti ir efektyvinti įmonės vidaus procesus, atsižvelgiant į pasirinkto vertinimo reikalavimus.
- Stiprinti įmonės žmogiškąjį kapitalą.
- Orientuotis į partnerius ir klientus.



3.2. ATEITIES PERPEKTYVOS IR PLANAI

VIPA, vertindama ambicingus Europos Sąjungos ir Lietuvos ekonomikos žalinimo, kovos su klimato kaita, švaresnės ir sveikesnės aplinkos kūrimo tikslus, planuoja pasiūlyti naujus prieinamus finansinius sprendimus bei investavimo platformas šalies gerovę kuriantiems tvariesiems investicijų projektams. VIPA, atsižvelgdama į tai, kad dėl rinkos nepakankamumo gali sumažėti investicijų, o ekonomikos augimas ateityje gali būti lėtesnis negu ekonomiškai efektyvu, toliau skatins nuosaikų finansinių priemonių įgyvendinimą ir atitin-

kamas jų apimtis viešojoje infrastruktūroje bei valstybės prioritėtinėse srityse, pagrįstą potencialaus projektų srauto duomenimis.

Atsižvelgiant į jau patvirtintas Lietuvos strategines investavimo kryptis ir priemones apibrėžiančius dokumentus, VIPA skatinamųjų finansinių priemonių plėtrai numatyti šie prioritėtiniai sektoriai: atsinaujinantis energijos išteklių (skatinant gaminančių vartotojų ir atsinaujinančių išteklių energijos bendrijų atsiradimą), mokslo įstaigų infrastruktūra, naujos priemonės, prisidedančios prie klimato kaitos prevencijos (energijos vartojimo efektyvumo didinimo ir

atsinaujinančių energijos išteklių naudojimo centralizuoto šilumos ir vėsumos tiekimo bei transporto sektoriuose). Papildomai vertinami sveikatos, socialinės apsaugos ir vietos infrastruktūros sektoriai. Planuojama, jog artimiausiu metu taip pat bus patvirtinta 2021–2027 m. ES fondų investicijų programa Lietuvai, iš kurios lėšų taip pat planuojama įgyvendinti finansines priemones.

Naujas finansines priemones planuojama finansuoti tiek nuosavo VIPA kapitalo, tiek valstybės (ES arba valstybės biudžeto) ir kitų finansinių iniciatyvų lėšomis. Atsižvelgiant į VIPA nuosavo kapitalo dydį bei VIPA finansines galimybes pritraukti lėšas, planuojama, kad VIPA nuosavo kapitalo lėšomis bus finansuojamos 2-3 finansinės priemonės (mokslo įstaigų infrastruktūros, atsinaujinančių energijos išteklių skatinimo finansinės priemonės). Mažėjant ES skiriamų fondų apimčiai, privačių partnerių investicijos yra ypač svarbios siekiant palaikyti tolygų investicijų lygį. Todėl VIPA sieks sustiprinti su dabartiniais partneriais užmegztą bendradarbiavimą ir išplėsti naujų partnerių ratą. Naujų finansuotojų identifikavimas ir bendradarbiavimas leis turint didesnę pasirinkimą objektyviau vertinti, ar siūlomos sąlygos yra optimalios.

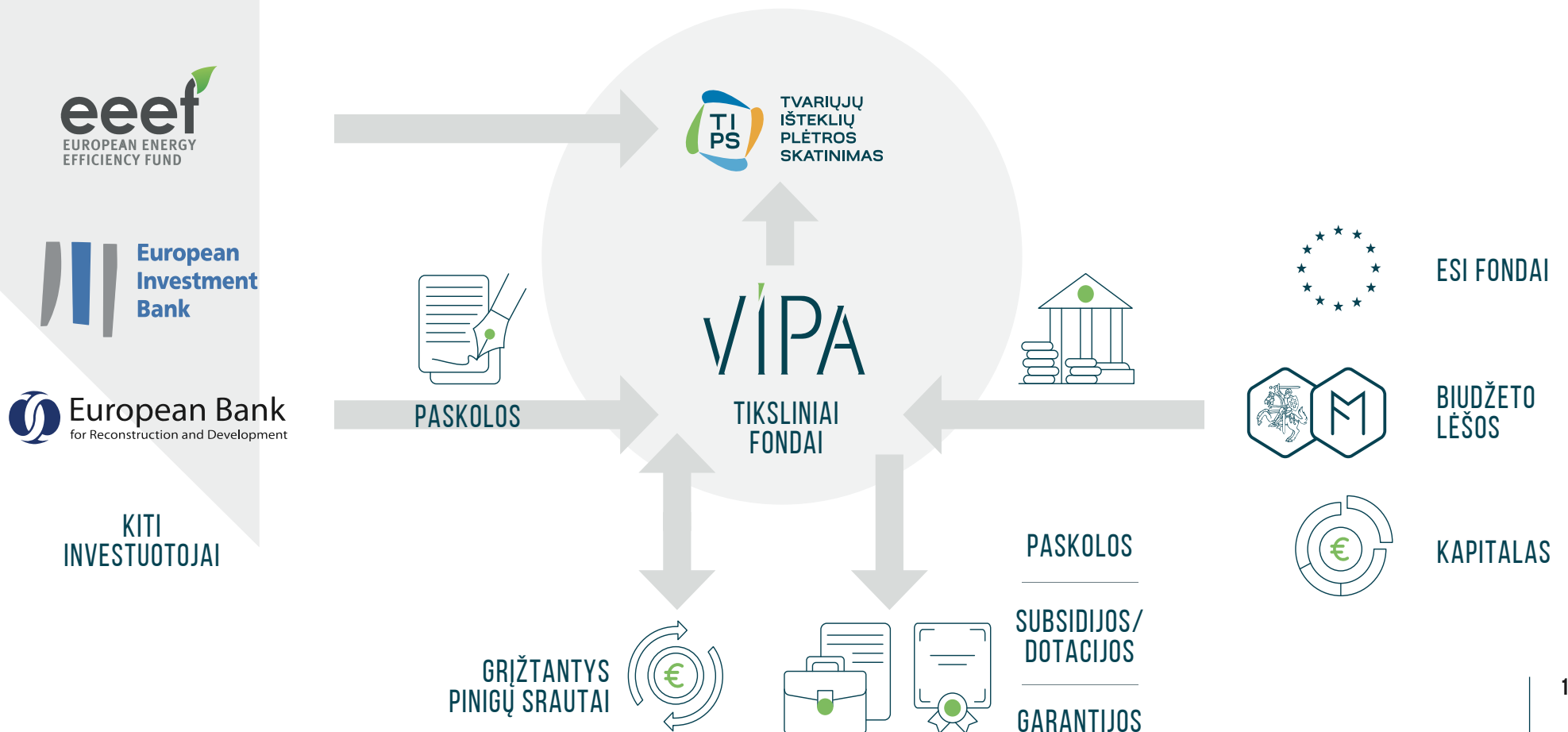
VIPA, veikdama kaip Trijų jūrų iniciatyvos (angl. Three Seas Initiative) investicinio fondo akcininkė, taip pat siekia plėsti politinį ir ekonominį bendradarbiavimą tarp iniciatyvoje dalyvaujančių šalių ir stiprinti investuotojų pasitikėjimą Lietuvos projektais bei sudaryti tinkamas sąlygas pritraukti trūkstamą finansavimą įgyvendinant tvarios ateities projektus transporto, energetikos ir skaitmeninės infrastruktūros srityse.

Atsižvelgiant į tai, kad šios veiklos ataskaitos rengimo metu Lietuvos Respublikos Vyriausybė priėmė sprendimą įgyvendinti Nacionalinių plėtros įstaigų (NPI) konsolidavimą, planuojamos VIPA ateities planai gali atitinkamai koreguotis priklausomai nuo priimtų sprendimų.

4. VEIKLOS MODELIS

Didžiąją VIPA veiklos dalį sudaro finansinių ir kitų priemonių, padedančių skatinti finansines priemones, vystymas ir tiesioginis jų teikimas galutiniams naudos gavėjams. Įmonė taip pat teikia dalį finansavimo pasinaudodama finansų tarpininkais. Finansinės priemonės vystomos pasitelkiant ES struk-

tūrinių fondų, Lietuvos Respublikos biudžeto, VIPA kapitalo ir privačias lėšas (pvz., EBRD, EIB, EEEF ir pan.). Pasitelkus finansines priemones suteiktas finansavimas įgalina grįžusias lėšas vėl panaudoti tais pačiais ar kitais tikslais. Taip užtikrinamas efektyvus viešųjų lėšų panaudojimas.



5. VEIKLOS SRITYS

VIPA kuria tvarias ir efektyvias finansines priemones, prisidedančias prie klimato kaitos prevencijos šiuose prioritetiniuose sektoriuose.



ŽALIOSIOS
INVESTICIJOS



ATSINAUJINANČIOS
ENERGETIKOS IŠTEKLIAI



VIEŠIEJI
PASTATAI



VANDENTVARKA



EE
PRAMONĖJE



DAUGIABUČIAI
NAMAI



ŠVIETIMO ĮSTAIGŲ
INFRASTRUKTŪRA



LEZ
INFRASTRUKTŪRA



KULTŪROS
PAVELDAS



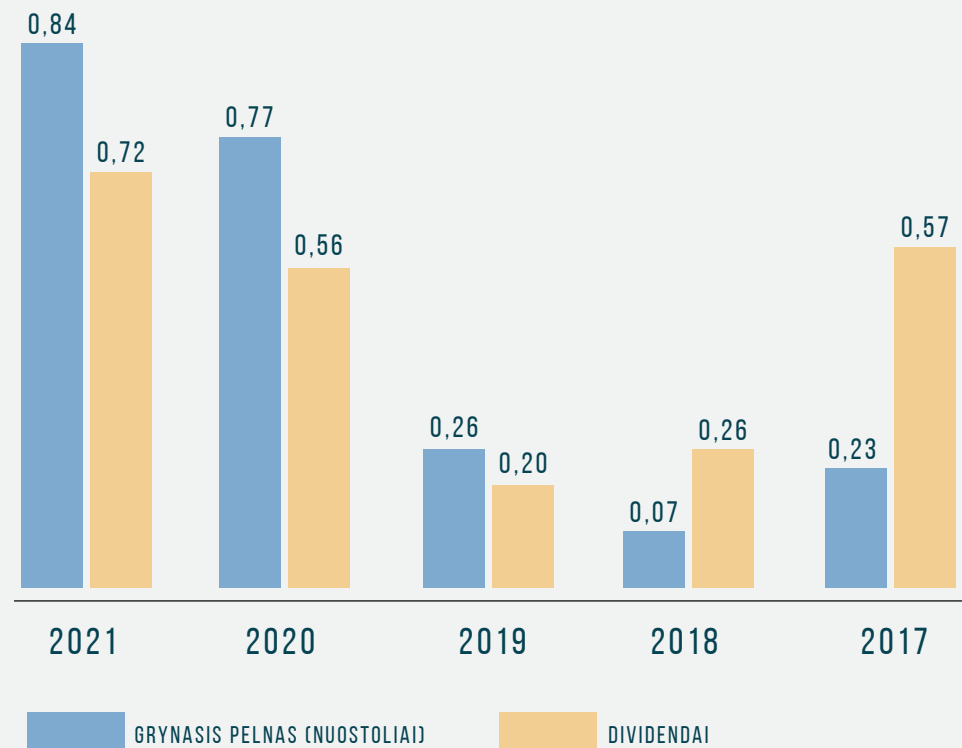
GATVIŲ
APŠVIETIMAS

6. FINANSINIAI REZULTATAI

6.1. ĮSTATINIS KAPITALAS IR AKCIJOS

VIPA akcinis kapitalas yra 31 mln. Eur. Paskirstant 2019 m. pelną, 75 proc. paskirstytinojo pelno, t. y. 0,2 mln. Eur, buvo skirta dividendams. Paskirstant 2020 m. pelną, 70 proc. paskirstytinojo pelno, t. y. 0,56 mln. Eur, buvo skirta dividendams. Paskirstant 2021 m. pelną, preliminari dividendams skiriama suma – 75 proc. paskirstytinojo pelno, t. y. 0,72 mln. Eur, dividendams skiriamą sumą akcininkas turi patvirtinti 2022 metais.

VIPA DIVIDENDŲ IR GRYNOJO PELNO (NUOSTOLIŲ) SANTYKIS 2017–2021 METAIS, MLN. EUR



6.2. PAGRINDINIAI 2019-2021 M. VIPA FINANSINIAI RODIKLIAI

	2021 M.	2020 M.	2019 M.
Pardavimo pajamos, mln. Eur	4,09	3,16	2,24
Grynasis pelnas (nuostoliai), mln. Eur	0,84	0,77	0,26
Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją (EBITDA), mln. Eur	1,19	1,08	0,47
EBITDA pelningumo koeficientas (EBITDA pelnas / pardavimo pajamos)	0,29	0,34	0,21
Įstatinis kapitalas, mln. Eur	31	11	11
Akcininkų nuosavybė, vidurkis, mln. Eur	22,25	11,83	7,05
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc.	3,77	6,56	3,65
Pelnas (nuostoliai), tenkantys vienai akcijai, Eur	0,78	2,04	0,68
Darbuotojų skaičius laikotarpio pabaigoje (žm.)	76	62	55



7. SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ IR DARNUMAS

VIPA, siekdama atskleisti įmonės ir jos valdomų įmonių socialinės atsakomybės viziją, lūkesčius ir siektinų socialinių bei aplinkosauginių tikslų pasiekimą, vadovaujasi 2020 m. lapkričio 25 d. patvirtinta įmonės socialinės atsakomybės politika. Šioje politikoje detalai apibrėžiamos VIPA socialinės ir rinkos atsakomybės, aplinkos apsaugos gairės bei procesai, santykių su darbuotojais ir visuomene atsakomybės, nurodantys, kaip siekiama įtvirtinti darnią ir tvarią įmonės darbo kultūrą bei praktiką.

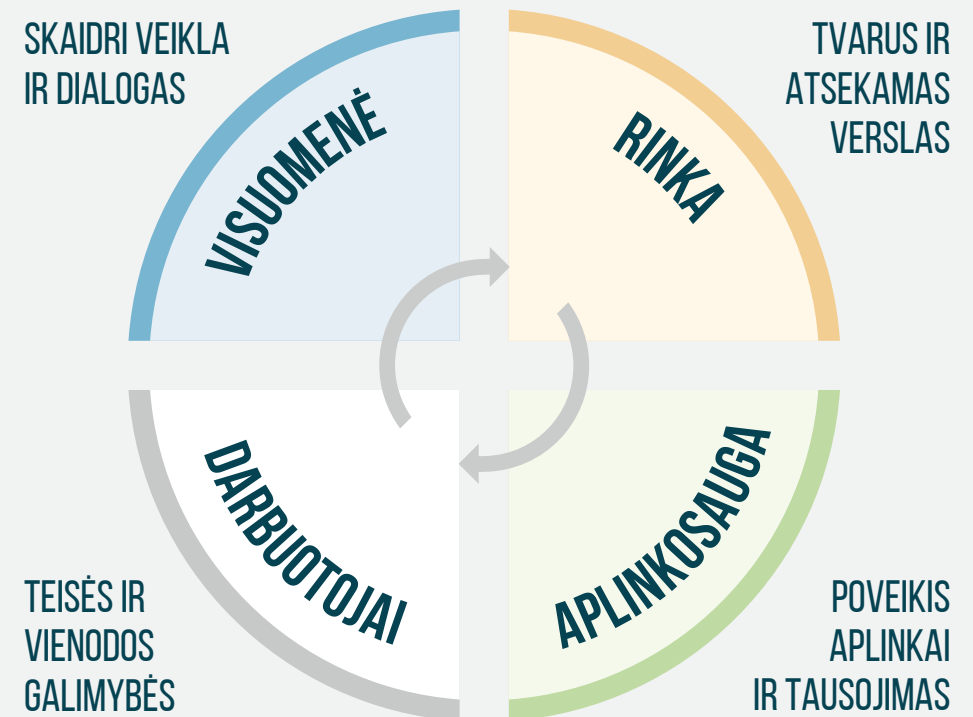
7.1. ATSAKOMYBĖ RINKOJE

Vykdydama veiklą, VIPA siekia papildomumo, todėl, siekiant skaidrumo ir atskaitingumo, įmonėje yra atsakingai tvarkoma apskaita, o tinklapyje reguliariai teikiamos finansinės, strategijos įgyvendinimo ir veiklos ataskaitos, skelbiama informacija korupcijos prevencijos politikos tikslais siekiant tikslinėms grupėms ir visuomenei įvertinti įmonės veiklą, poveikį aplinkai, santykius su darbuotojais ir visuomene. VIPA darbuotojai vadovaujasi patvirtinta Korupcijos prevencijos politika ir Darbuotojų etikos kodeksu.

7.2. ATSAKOMYBĖ APLINKOSAUGOJE

Kurdama finansinius produktus, VIPA užtikrina, kad aplinkos apsaugos aspektai būtų atspindėti teikiamose finansinėse priemonėse bei kituose produktuose. Įmonė nefinansuoja projektų, jei aplinkos apsaugos vertinimo metu nustatoma, kad jie prieštarauja Lietuvos įsipareigojimams pagal įvairius tarptautinius aplinkos apsaugos susitarimus. Numatyta, kad projektams gali

VIPA SOCIALINĖS ATSAKOMYBĖS POLITIKOS APIMTIS



būti nustatyti papildomi aplinkos apsaugos veiksmingumo standartai ir stebėsenos reikalavimai. VIPA ir VIPA valdomos įmonės, vykdydamos savo veiklą, ieško ir siūlo finansines priemones aplinkosaugos sektoriuje, apimančiame daugiabučių modernizavimą, vandentvarką, energijos vartojimo efektyvumo didinimą ir (ar) perėjimą prie atsinaujinančių išteklių ir pan. Taip pat įmonė skatina darbuotojų švietimą ir sąmoningumą inicijuojant ir diegiant aplinkos apsaugos priemones darbo aplinkoje.

7.3. ENERGIJOS EFEKTYVUMO DIDINIMO IR APLINKOSAUGOS RODIKLIAI

Didžioji dalis VIPA sutelktų lėšų portfelio sudaro lėšos, skirtos didinti energijos vartojimo efektyvumą ir mažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį. Pradedant šia veiklos ataskaita, VIPA įveda energijos efektyvumo didinimo ir aplinkosaugos rodiklių matavimo metodiką, kurioje ilgainiui atsispindės numatytų rodiklių kasmetinė dinamika.

VIPA FINANSUOJAMŲ SAULĖS ELEKTRINIŲ PARKŲ IR SAULĖS ELEKTRINIŲ PROJEKTŲ PASIEKTI IR (ARBA) NUMATOMI PASIEKTI REZULTATAI

2021 M.

Bendra instaliuota galia	kW	4700
Pagaminama elektros energija per metus	mln. kWh	4,6
Išsaugomi medžiai per metus	tūkst.	51
Šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimo sumažinimas per metus	t CO ² ekv.	321

BENDRAS VIPA FINANSUOJAMŲ ATSINAUJINANČIŲ ENERGIJOS IŠTEKLIŲ IR ENERGIJOS EFEKTYVUMO DIDINIMO PROJEKTŲ NUMATOMAS REZULTATAS

2021 M.

Šiltnamio dujų efektą sukeliančių dujų emisijos sumažinimas per metus	t CO ² ekv.	13310
-----------------------------------------------------------------------	------------------------	-------

7.4. SOCIALINIO ATSAKINGUMO RODIKLIAI

Remdamasi gerąja rinkos praktika, VIPA įveda socialinio atsakingumo rodiklių matavimo metodiką, kurioje atsispindės numatytų rodiklių kasmetinė dinamika.

ATLYGINIMO SANTYKIS PAGAL LYTIS

2021 M.

Bendro vidutinio vyrų atlyginimo (X) ir vidutinio moterų atlyginimo santykis	X:1	1,03:1,00
------------------------------------------------------------------------------	-----	-----------

LYČIŲ ĮVAIROVĖ

2021 M.

Bendra faktiškai dirbančių vyrų ir moterų dalis	%	Moterys – 65 %; vyrų – 35 %
Vyrų ir moterų užimamos vadovų pozicijos		Moterys – 72 %; vyrų – 28 %



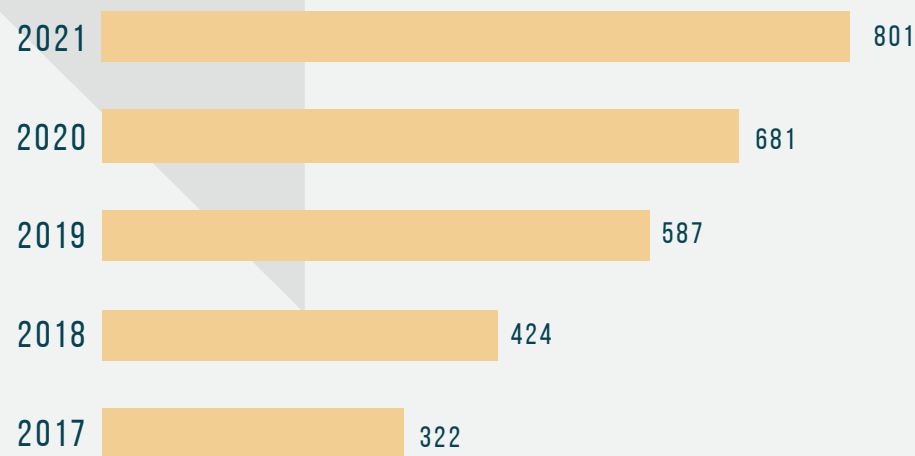
VIPA finansuotas daugiabučio namo atnaujinimo (modernizavimo) projektas A. Mickevičiaus g. 32, Vilniuje.

8. SVARBIAUSI 2021 M. ĮVYKIAI IR VEIKLOS PLĖTRA

Iki 2021 m. pabaigos VIPA valdė 5 fondus pagal fondų fondo steigimo ir finansavimo sutartis, pasirašytas su ministerijomis, 1 skatinamąją finansinę priemonę, 1 investicinę platformą, įgyvendino 3 grąžinamosios subsidijos ir 1 dotacijų priemones bei įgyvendino 2 priemones, veikdama kaip finansų tarpininkas.

VIPA, siekdama užtikrinti augantį viešosios infrastruktūros bei viešojo intereso projektų finansavimo poreikį, nuosekliai didino finansavimo, skirto viešosios infrastruktūros finansavimui, apimtį. Bendra sutelktų lėšų suma per metus padidėjo 17,8 proc. ir 2021 m. pabaigoje siekė 801,6 mln. Eur.

FINANSINĖSE PRIEMONĖSE SUTELKTŲ LĖŠŲ AUGIMAS 2017-2021 M., MLN. EUR



Reikšminga VIPA veiklos dalis yra lėšų pritraukimas, kurį VIPA aktyviai pradėjo vykdyti 2016 metais, plėtodama partnerystę nacionaliniu ir tarptautiniu lygiu. Iki 2021 m. pabaigos pritrauktomis lėšomis finansuojama vis daugiau ir įvairresnių viešosios infrastruktūros projektų:

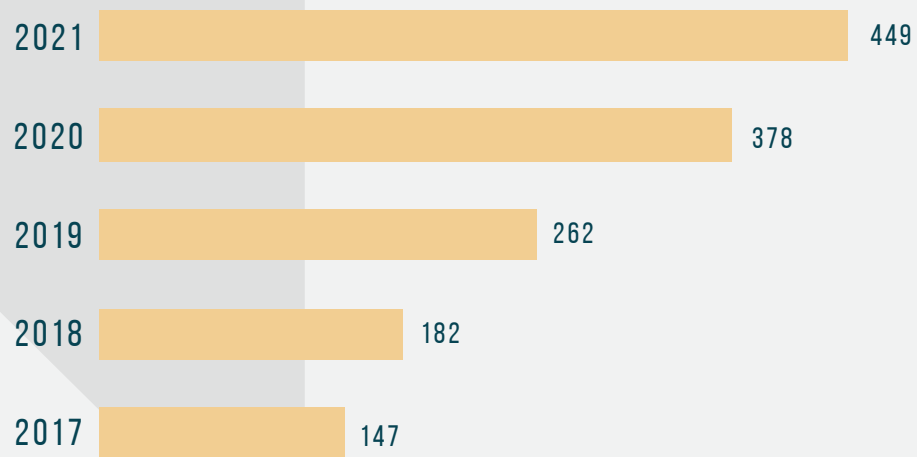
- 50 mln. Eur ERPB paskolos lėšomis finansuojama 150 daugiabučių namų modernizavimo projektų;
- 68 mln. Eur žaliųjų obligacijų¹ emisijos lėšomis bus finansuota 160 daugiabučių namų modernizavimo projektų;
- pasirašyta sutartis su Lietuvos Respublikos finansų ministerija dėl 167,5 mln. Eur paskolos², kurios lėšos bus skirtos ~ 372 daugiabučių namų modernizavimo projektams finansuoti;
- pasirašyta 67,5 mln. Eur paskolos sutartis su ERPB daugiabučių namų modernizavimo projektams finansuoti;
- įsteigtą TIPS investavimo platformą iš EEEF VIPA pritraukė 10 mln. Eur investiciją, skirtą finansuoti įvairius energijos efektyvumo didinimo ir atsinaujinančios energetikos projektus;
- EIB suteikė 12,5 mln. Eur paskolą TIPS investavimo platformai;
- atrinktas finansinės priemonės valdytojas - AB Šiaulių bankas – per SPF nuosavomis lėšomis (20 mln. Eur) papildomai prisideda prie savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimo projektų finansavimo.

¹ 2018 m. balandžio mėnesį Finansų ministerija išleido žaliųjų obligacijų emisiją, o šias lėšas perskolino VIPA daugiabučių namų projektų finansavimui.

² Paskolą Finansų ministerijai suteikė Europos Tarybos vystymo bankas, šios lėšos perskolintos VIPA daugiabučių namų projektų finansavimui.

Pritrauktų lėšų suma iki 2020 m. pabaigos su partneriais sudarė 378 mln. Eur. 2021 m. pritrauktų papildomų lėšų suma sudarė apie 449 mln. Eur. Pritrauktų lėšų augimas pavaizduotas paveiksle apačioje.

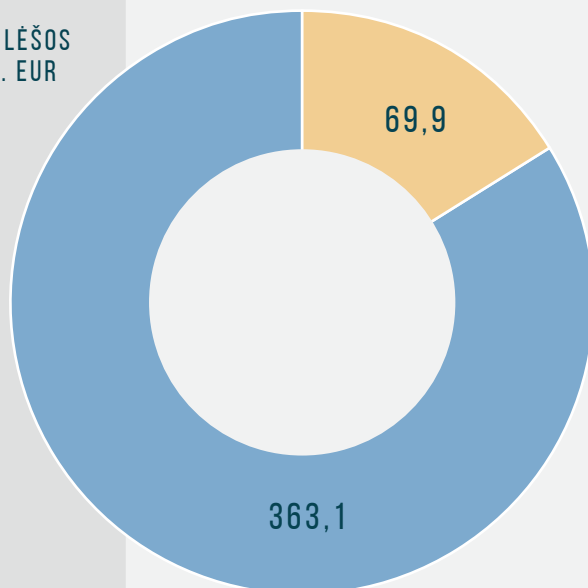
PRITRAUKTŲ LĖŠŲ AUGIMAS 2017-2021 M., MLN. EUR



VIPA finansuoti daugiabučio namo atnaujinimo (modernizavimo) projektai Ozo g. 26, Ozo g. 24, Ozo g. 22 Vilniuje.

DAUGIABUČIŲ NAMŲ MODERNIZAVIMO PORTFELIS 2021 M., MLN. EUR

SKIRTOS LĖŠOS
433 MLN. EUR



PASIRAŠYTŲ SUTARČIŲ

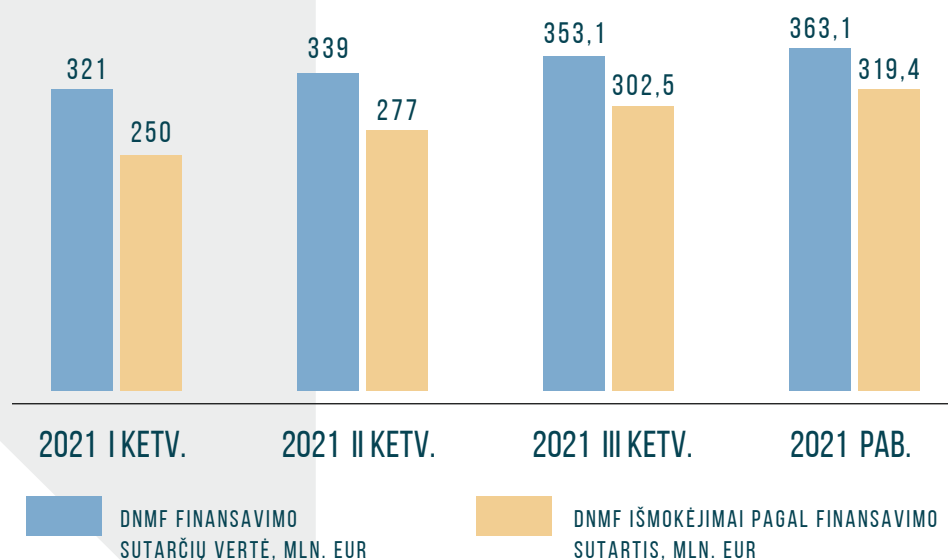
LAISVOS LĖŠOS FINANSAVIMO SUTARTIMS

8.1. DAUGIABUČIŲ NAMŲ MODERNIZAVIMAS

VIPA nuo pat savo veiklos pradžios finansuoja daugiabučių namų modernizavimo projektus, jų finansavimas sudaro didelę viso VIPA portfelio dalį – apie 54 proc., t. y. net 433 mln. Eur iš visų 801,6 mln. Eur VIPA pritrauktų lėšų yra skirtos daugiabučių namų modernizavimo projektų finansavimui teikiant ilgalaikes paskolas. Projektais yra siekiama energijos vartojimo efektyvumo didinimo, o visi modernizuoti daugiabučiai namai po modernizavimo privalo atitikti ne žemesnę nei C energinio naudingumo klasę.

VIPA pavyko sėkmingai užauginti padidinti DNMF portfelį nuo 74 mln. Eur iki 433 mln. Eur pritraukus įvairių šaltinių lėšų: Europos Sąjungos fondų 74 mln. Eur įnašą į DNMF papildė grįžusios lėšos, gauta Europos rekonstrukcijos ir plėtros banko paskola (50 mln. Eur), valstybės perskolintosios paskolos lėšos, finansuotos 2018 m. LR Vyriausybei itin sėkmingai išleidus žaliąsias obligacijas (68 mln. Eur), bei papildomos valstybės perskolintosios paskolos lėšos, finansuotos Europos Tarybos vystymo banko paskolos lėšomis (167,5 mln. Eur), 2021 m. su Europos rekonstrukcijos ir plėtros banku pasirašyta dar viena finansavimo sutartis (iki 67,5 mln. Eur vertės).

DAUGIABUČIŲ NAMŲ MODERNIZAVIMO FONDO PASKOLŲ SUTARČIŲ VERTĖ IR IŠMOKĖJIMAI PER 2021 M.



Galima teigti, kad nei pandemijos sukelta krizė, nei didėjančios rangos darbų paslaugų kainos nesustabdė daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) tempų: jeigu 2019 m. per mėnesį vidutiniškai buvo išmokama apie 2,7 mln. Eur, tai 2020 m. vidurkis išaugo iki 8,5 mln. Eur, o 2021 m. tik nežymiai sumažėjo iki 7,9 mln. Eur. Per 2021 metus daugiabučiams atnaujinti išmokėta 96 mln. Eur, t.y. išmokėjimų lygis nežymiai mažėjo lyginant su 2020 metais (išmokėta beveik 101 mln. Eur).

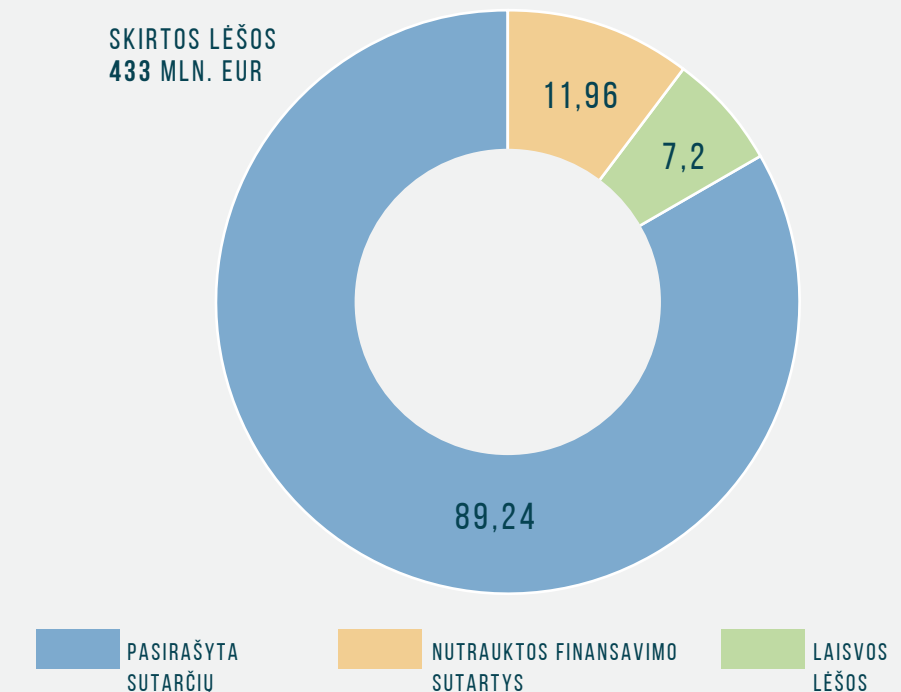


8.2. CENTRINĖS VALDŽIOS VIEŠŪJŲ PASTATŲ MODERNIZAVIMAS

VIPA nuo 2015 m. finansuoja viešųjų pastatų modernizavimo projektus, kuriuos įgyvendina tiek centrinės valdžios subjektai, tiek savivaldybės. Viešųjų pastatų modernizavimas sudaro apie 20 proc. VIPA portfelio vertės, t. y. 158.5 mln. Eur iš visų 801.6 mln. Eur VIPA sutelktų lėšų, jos skirta viešųjų pastatų modernizavimo projektų finansavimui teikiant ilgalaikes paskolas. Centrinės valdžios viešųjų pastatų modernizavimui per VIPA ilgalaikių paskolų ir gražintinos subsidijos priemones iš viso yra skirta 108,4 mln. Eur. Siekiant mažinti biurokratinių procedūrų apimtį VIPA teikia finansavimą „vieno langelio“ principu derinant skirtingus finansavimo šaltinius. Šiais projektais yra siekiama energijos vartojimo efektyvumo didinimo, o visi modernizuoti viešieji pastatai privalo pasiekti ne žemesnę nei C energinio naudingumo klasę ir prisideda prie Energinio efektyvumo direktyvos įgyvendinimo Lietuvoje. Centrinės valdžios viešųjų pastatų modernizavimas siekiant energijos vartojimo efektyvumo didinimo – vienas iš strateginių Lietuvos prioritetų.

Iš visų centrinės valdžios viešųjų pastatų modernizavimui skirtų lėšų finansavimo sutartys siekia 89,24 mln. Eur (2021 m. buvo nutraukta dešimt sutarčių už 11,96 mln. Eur) ir sudaro 11,82 proc. skirto finansavimo.

CENTRINĖS VALDŽIOS VIEŠŪJŲ PASTATŲ MODERNIZAVIMO PORTFELIS 2021 M. EUR

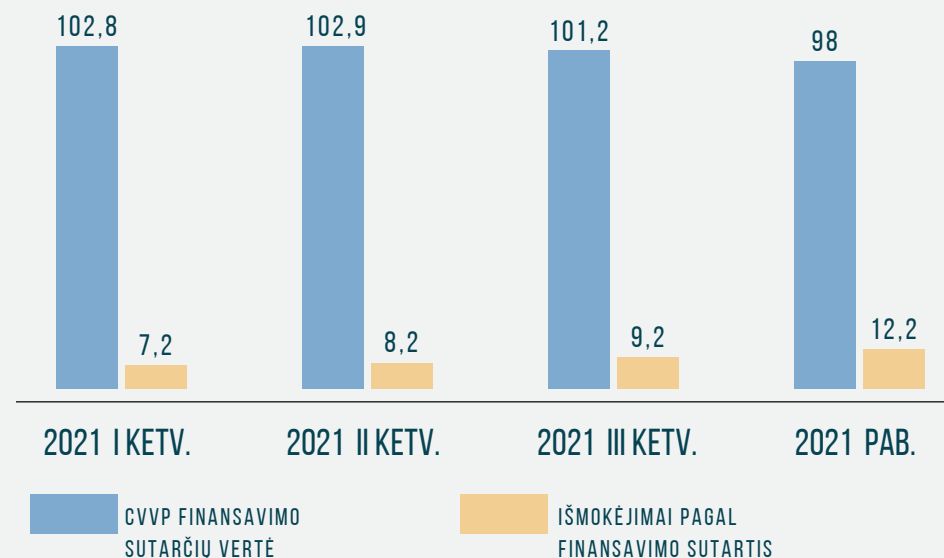


Tarp 2021 m. VIPA pasiekimų paminėtina tai, kad 2021 m. buvo pasirašytos visos, pagal gautas paraiškas, finansavimo sutartys su projektų vykdytojais (tiek paskolų, tiek grąžinamosios subsidijos).

Taip pat buvo pasirašytos visos techninės dokumentacijos finansavimo subsidijos forma sutartys, kurių bendra vertė – 2,9 mln. Eur (pasirašyta 70 sutarčių). Šių sutarčių pagrindu, ENEF lėšomis, projektų vykdytojams, bus apmokamas techninės dokumentacijos (tokios kaip techniniai projektai) parengimas.

2021 m. projektų vykdytojai rengė techninius projektus, o metų pabaigoje buvo pradėtos rangos darbų viešųjų pirkimų procedūros, todėl lėšų išmokėjimai pagal rangos darbų sutartis didžiausi bus 2022–2023 m. laikotarpiu. 2021 m. išmokėjimai ENEF lėšomis daugiausia bus skirti padengti techninės dokumentacijos parengimo kaštus.

CENTRINĖS VALDŽIOS VIEŠŪJŲ PASTATŲ MODERNIZAVIMO FINANSAVIMO SUTARČIŲ VERTĖ IR IŠMOKĖJIMAI 2021 M., MLN. EUR



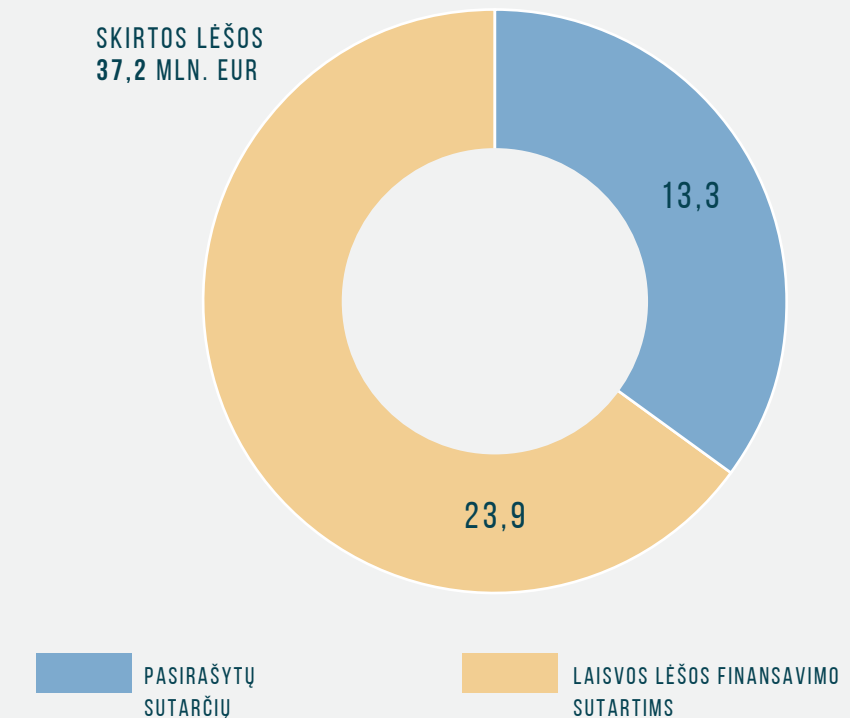
Per 2021 m. sudaryta sutarčių už 101,2 mln. Eur, dalis projektų už 11,96 mln. Eur iki metų pabaigos buvo nutraukta (atsižvelgiant į tai, kad dėl užtrukusių pirkimo procesų bei didėjančių statybų kainų pareiškėjai nespės įgyvendinti projektų iki lėšų tinkamumo laikotarpio pabaigos). Laisvas lėšų likutis – iš 108,4 mln. Eur laisvos lėšos sudaro 19,16 mln. Eur.

8.3. SAVIVALDYBIŲ VIEŠŪJŲ PASTATŲ MODERNIZAVIMAS

Savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimas – tai dar viena VIPA veiklos sritis, kuria siekiama skatinti energijos vartojimo efektyvumo didinimą investuojant į savivaldybėms priklausančius viešuosius pastatus. Savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimas yra finansuojamas nuo 2018 m. įgyvendinamo Savivaldybių pastatų fondo (toliau – SPF) lėšomis. SPF veiklas VIPA įgyvendina kartu su viešųjų pirkimų būdu atrinktu finansų tarpininku – Šiaulių banku, kuris ne tik atlieka finansų tarpininko funkcijas, bet ir įsipareigojo savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimo projektams papildomai skirti 20 mln. Eur nuosavų lėšų. Bendra savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimui skirta lėšų suma siekia 37,2 mln. Eur.

Finansavimo sutarčių vertė yra 13,26 mln. Eur, o tai sudaro apie 36 proc. savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimui skirtų lėšų.

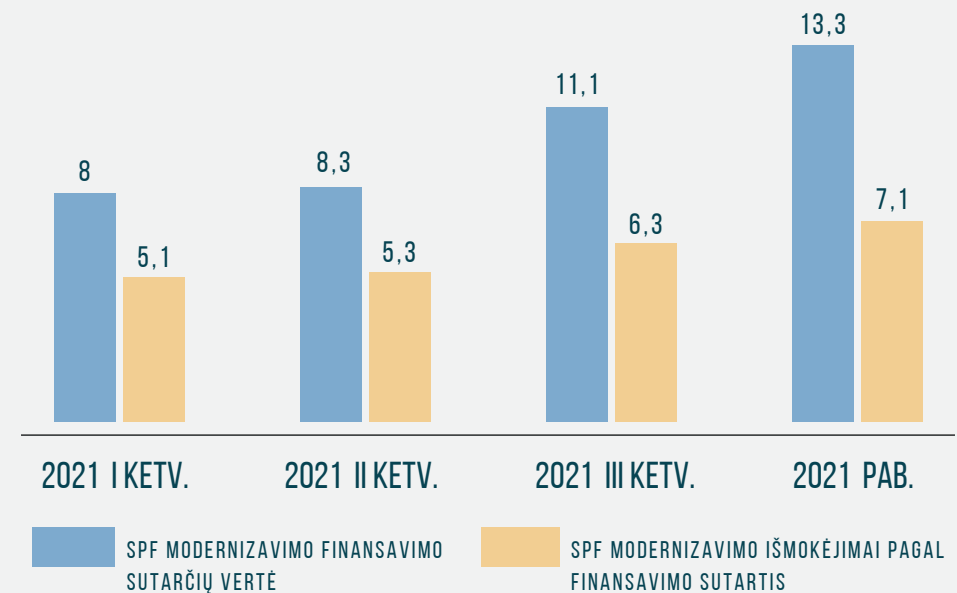
SAVIVALDYBIŲ VIEŠŪJŲ PASTATŲ MODERNIZAVIMO PORTFELIS 2021 M. PAB., MLN. EUR



Pagal pateiktus duomenis iki 2021 m. pabaigos finansavimo sutarčių sudaryta už 13,26 mln. Eur, šiomis lėšomis įgyvendinami 28 savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimo projektai. Įgyvendinant šiuos savivaldybių projektus gauta puikių rezultatų, tačiau pats projektų srautas vis dar rodo, kad, siekiant iki 2023 m. pabaigos investuoti visas SPF ir Šiaulių banko numatytas skirti lėšas, reikia paspartinti projektų įgyvendinimą.

Atsižvelgiant į tai 2020 m. viduryje LR aplinkos ministerija patvirtino Klimato kaitos programos kompensacinių išmokų mokėjimo savivaldybių viešųjų pastatų atnaujinimui tvarkos aprašą, pagal kurį SPF lėšomis finansuotiems projektams 2020 m. buvo skirta 30 proc. kompensacinė išmoka. Įvertinus sėkmingus 2020 m. rezultatus, LR aplinkos ministerija nusprendė papildomai skirti 5 mln. Eur 2021 m. savivaldybių viešųjų pastatų modernizavimo projektų įgyvendinimui. 2021 balandžio 29 d. buvo paskelbtas kvietimas savivaldybių pastatų valdytojams teikti paraiškas gauti kompensacines išmokas, siekiančias iki 30 proc. projekto vertės, o nuo 2022 metų pradžios numatomas 50 proc. projektų vertės siekiantis finansavimas Modernizavimo fondo lėšomis.

SAIVALDYBIŲ VIEŠŪJŲ PASTATŲ MODERNIZAVIMO FINANSAVIMO SUTARČIŲ VERTĖ IR IŠMOKĖJIMAI PER 2021 M., MLN. EUR



Matoma teigiama finansavimo sutarčių vertės augimo tendencija, tačiau, norint iki 2023 m. pasiekti maksimalius rezultatus šioje investicijų srityje, reikia išlaikyti dabartines ir toliau teikti finansines paskatas savivaldybėms.

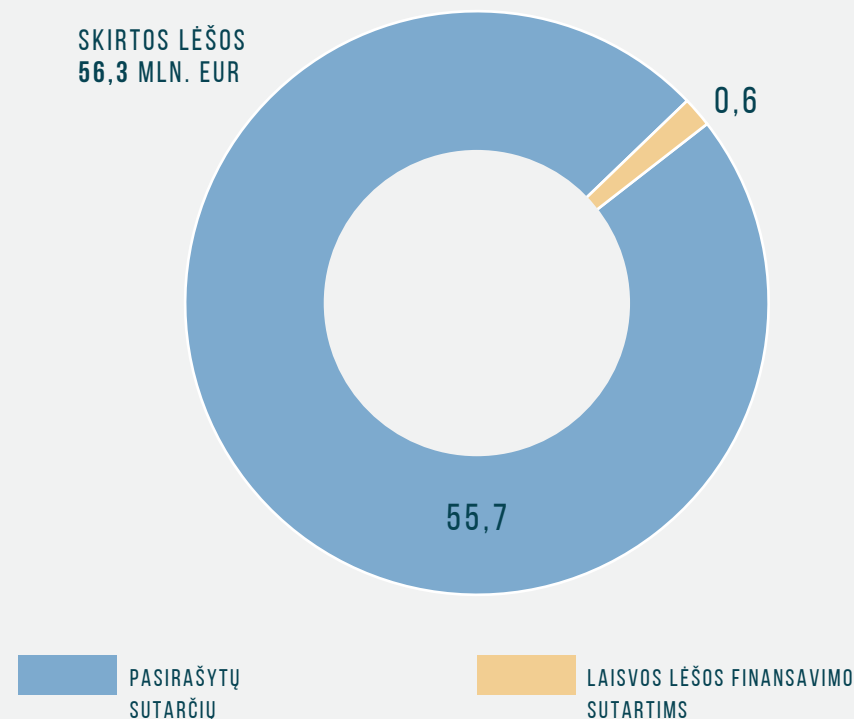
8.4. VANDENTVARKA — GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO BEI NUOTEKŲ SURINKIMO TINKLŲ PLĖTRA IR REKONSTRUKCIJA

VIPA nuo 2019 m. finansuoja vandentvarkos sektoriaus projektus, apimančius geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų surinkimo tinklų plėtrą ir rekonstrukciją. Šiuos projektus įgyvendina viešieji geriamojo vandens tiekėjai ir nuotekų surinkimo tvarkytojai. Finansavimas, skirtas vandentvarkos sektoriui, sudaro apie 7 proc. VIPA portfelio, t. y. 56,3 mln. Eur iš visų 801,6 mln. Eur VIPA sutelktų lėšų. Vandentvarkos sektoriaus projektai yra finansuojami:

- Vandentvarkos fondo (VF) lėšomis teikiant ilgalaikes paskolas geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų surinkimo tinklų plėtros ir rekonstrukcijos projektams. Finansavimas VF lėšomis nuotekų surinkimo tinklų plėtros projektams taip pat yra derinamas su grąžinamosios subsidijos priemone „Nuotekų surinkimo tinklų plėtra“, projektus finansuojant „vieno langelio“ principu. Paskolų teikimui iš VF yra numatyta 30 mln. Eur.
- Grąžinamosios subsidijos forma pagal priemonę „Nuotekų surinkimo tinklų plėtra“, kuriai skirta 26,3 mln. Eur (priemonė Nr. 05.3.2-VIPA-T-024).

Šiais projektais yra siekiama gerinti geriamojo vandens tiekimo kokybę ir prieinamumą, taip pat mažinti nuotekų sukiamą taršą. Svarbu paminėti, kad nuotekų surinkimo tinklų plėtros projektai prisideda prie Miestų nuotekų valymo direktyvos įgyvendinimo Lietuvoje. Lietuva šiuo metu vis dar neužtikrina daugiau kaip 2 tūkst. gyventojų turinčiose aglomeracijose tinkamo miestų nuotekų surinkimo ir valymo sistemos.

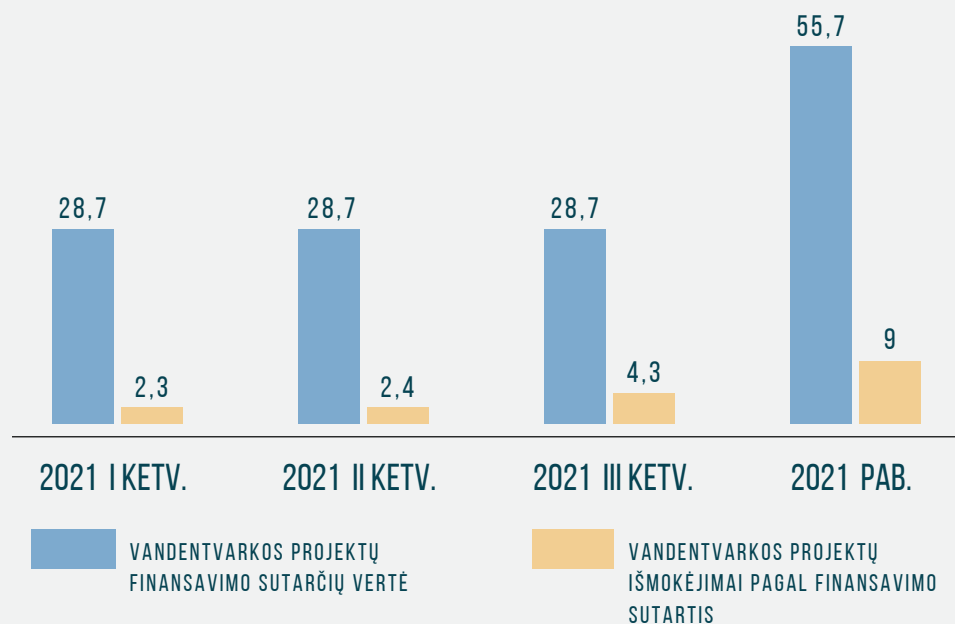
VANDENTVARKOS INFRASTRUKTŪROS MODERNIZAVIMO PORTFELIS 2021 M. PAB., MLN. EUR



Nuotekų surinkimo tinklų plėtra yra aukšto prioriteto investicijų sritis šalyje, todėl vandentvarkos sektoriaus projektų finansavimo struktūra tai atspindi: būtent nuotekų surinkimo tinklų plėtrai teikiama grąžinamosios subsidijos dalis nuo 2019 m. iki 2020 m. pabaigos padidėjo nuo 50 proc. iki maksimalios galimos 90 proc. ribos. Tokį LR aplinkos ministerijos sprendimą lėmė noras paskatinti vandens tiekimo ir nuotekų valymo įmones investuoti į nuotekų surinkimo tinklų plėtrą, siekiant kuo greičiau ištaisyti pažeidimą, užfiksuotą pagal Miestų nuotekų valymo direktyvą. Įmonėms sudaryta galimybė investuoti ne tik savo aglomeracijoje, bet ir kitose, ypač tokiose, kuriose veikiančios regioninės vandens tiekimo ir nuotekų valymo įmonės yra silpnos finansinės būklės ir pačios vykdyti didelės apimties investicijų negali. Tikimasi, kad tai ilgalaikėje perspektyvoje paskatins vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo įmonių jungimąsi ir šio sektoriaus veiklos efektyvumą.

Atsižvelgiant į tai, kad pirmosios finansavimo sutartys buvo sudarytos tik 2020 m. sausio mėn., o po finansavimo sutarties sudarymo einantis etapas yra rangos darbų įsigijimas, išmokėjimai pagal sudarytas finansavimo sutartis ženkliai augo 2021 m. antrojoje pusėje bei augs 2022 m. Iki 2021 m. III ketv. pabaigos buvo išmokėta 4,4 mln. Eur. Iki 2021 m. pabaigos buvo pasirašytos finansavimo sutartys beveik visai skirto finansavimo sumai (55,6 mln. Eur), o išmokėjimai padidėjo iki 9 mln. Eur.

VANDENTVARKOS INFRASTRUKTŪROS FINANSAVIMO SUTARČIŲ VERTĖ IR IŠMOKĖJIMAI PER 2021 M. 2021 M., MLN. EUR



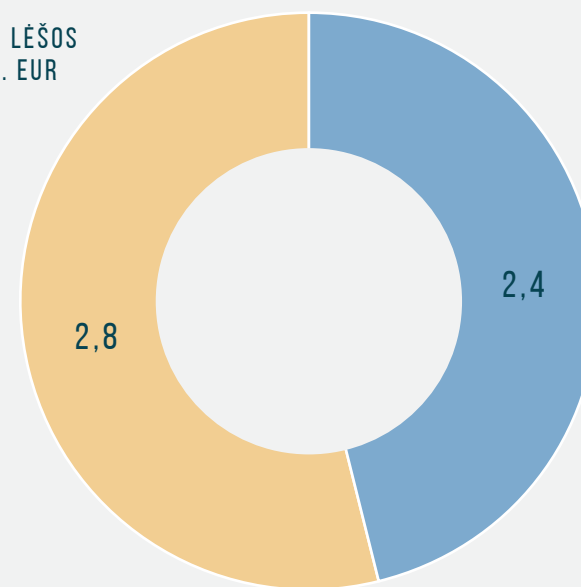
8.5. KULTŪROS PAVELDO INFRASTRUKTŪRA IR AKTUALIZAVIMAS

Nuo 2019 m. VIPA sudaro galimybę finansuoti kultūros paveldo objektų atnaujinimo ir įveiklinimo projektus. Kultūros paveldo infrastruktūros projektai yra finansuojami Kultūros paveldo fondo (toliau – KPF) lėšomis, kuriam skirta 5,2 mln. Eur. KPF veiklas VIPA įgyvendina kartu su viešųjų pirkimų būdu atrinktu finansų tarpininku – Šiaulių banku.

Paskolų sutartys 2021 m. pabaigoje siekia 2,4 mln. Eur ir sudaro apie 47 proc. kultūros paveldo infrastruktūros projektams skirtų lėšų.

KULTŪROS PAVELDO MODERNIZAVIMO PORTFELIS 2021 M., MLN. EUR

SKIRTOS LĖŠOS
5,2 MLN. EUR

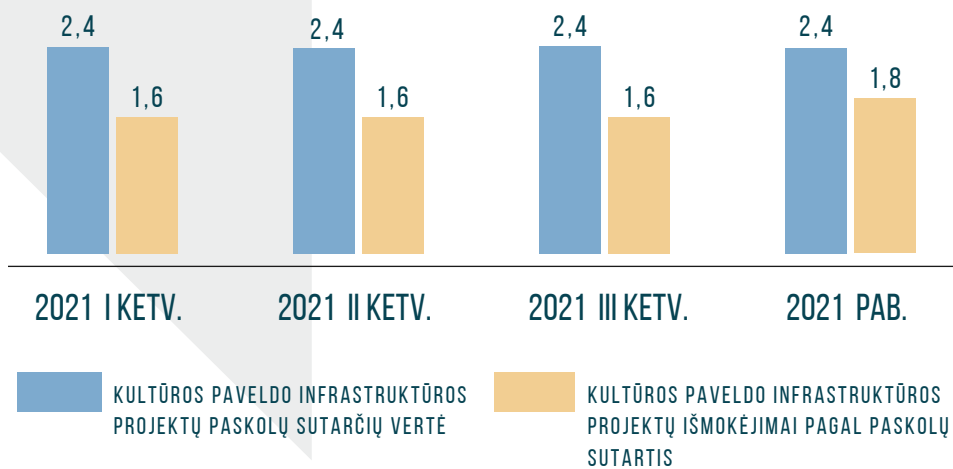


PASIRAŠYTŲ SUTARČIŲ

LAISVOS LĖŠOS FINANSAVIMO
SUTARTIMS

Turizmo sektorių (kuriame kultūros paveldo objektų valdytojai dažniausiai teikia savo paslaugas) pandemija paveikė stipriai ir tiesiogiai, o sektoriaus atgaivinimas nebus toks greitas. Nepaisant to, susidomėjimas KPF kaip prieinama finansine priemone yra nemažas net ir po 2020-ųjų – pandemijos metų. Vis dėlto Šiaulių bankas, vertindamas per KPF pateiktas paraiškas, privalo įvertinti pareiškėjų kredito riziką, tad dalis projektų negali būti finansuojami.

KULTŪROS PAVELDO INFRASTRUKTŪROS PROJEKTŲ PASKOLŲ SUTARČIŲ VERTĖ IR IŠMOKĖJIMAI PER 2021 M, MLN. EUR



Atnaujintas Panemunės pilies pilies korpusas, skirtas rengti parodoms ir edukacinėms programoms.
Foto: Vilniaus dailės akademijos Panemunės pilis

8.6. MOKSLO ĮSTAIGŲ INFRASTRUKTŪRA

Mokslo įstaigų infrastruktūros projektus VIPA pradėjo finansuoti nuo pat VIPA veiklos pradžios, kai 2013 m. VIPA finansavo bendrabučių modernizavimo didinant energinį efektyvumą projektus pagal sąlyginės paskolos sutartį su Europos investicijų banku. Pagal šią priemonę projektams buvo teikiamos ilgalaikės paskolos ir jie buvo baigti įgyvendinti 2016 metais, o nuo to laiko iki pat 2020 m. naujų finansavimo galimybių mokslo įstaigų infrastruktūrai nebuvo sudaryta.

2020 m. pradžioje VIPA paskelbė ilgalaikių paskolų teikimo galimybę mokslo įstaigos infrastruktūros projektams. Ši finansavimo galimybė, sudaryta įgyvendinant 2020–2023 m. VIPA veiklos strateginio plano tikslus, yra reikšminga tuo, kad finansuojama VIPA nuosavo kapitalo lėšomis. Šios priemonės lėšomis gali būti finansuojami tiek energinio efektyvumo, tiek rekonstrukcijos ar kitokie infrastruktūros projektai. Tokios sąlygos buvo sudarytos atsižvelgiant į aukštojo ir profesinio mokymo įstaigų išsakytą poziciją, kad vien tik energinio efektyvumo didinimo priemonių finansavimas nepadengia aukštojo mokslo ir profesinio mokymo įstaigų poreikio.

Iki 2021 m. pabaigos buvo gauta paraiškų už 13,01 mln. Eur, o pasirašytų sutarčių vertė sudarė 7 mln. Eur. Pareiškėjų susidomėjimas šia priemone yra didelis, 2021 m. gauta informacijos apie beveik 30 mln. Eur projektų portfelį, kurie galėtų būti pateikti per ateinančius 2-3 metus.

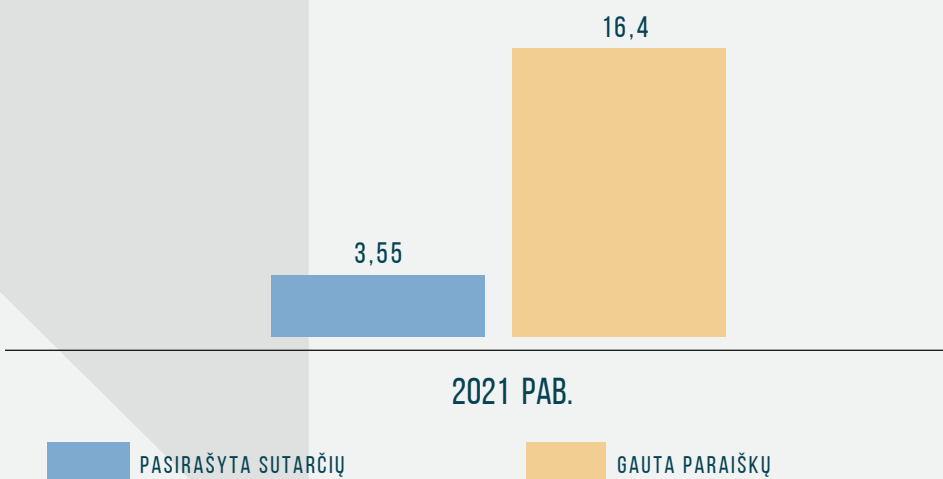
8.7. ĮMONIŲ ŽALIEJI PROJEKTAI IR TVARIJŲ IŠTEKLIŲ PLĖTROS SKATINIMAS

VIPA, kryptingai įgyvendindama savo 2020–2023 m. veiklos strategiją, siekia sudaryti galimybes finansuoti įvairius „žaliuosius“ projektus, įskaitant ne tik energijos vartojimo efektyvumo didinimo, bet ir atsinaujinančių energijos išteklių.

Siekdama sutelkti skirtingus finansavimo šaltinius, VIPA ir valstybės kapitalo „Lietuvos energijos“ grupei priklausanti energijos skirstymo bendrovė „Energijos skirstymo operatorius“ (ESO) 2018 m. liepos 12 d. įsteigė komanditinę ūkinę bendriją „Energijos efektyvumo finansavimo platforma“ (toliau – EEFP). EEFP finansuojama ESO ir tarptautinių finansų institucijų lėšomis – 10 mln. Eur skyrė ESO, o 2019 m. buvo pasirašyta 12,5 mln. Eur paskolos sutartis su Europos investicijų banku. Teigiamą pradėti derybas dėl galimo paskolos suteikimo EEFP priėmė ir Europos rekonstrukcijos ir plėtros bankas. Tačiau 2020 m. ESO raštu informavo VIPA, kad 2021–2030 m. laikotarpiu neturės poreikio tokiems energetinio efektyvumo sutaupymams, kuriuos galėtų generuoti EEFP, todėl dalyvavimas EEFP veikloje ESO tampa nebeaktualus. 2021 m. kovo 23 d. buvo pasirašytas susitarimas, kuriame numatyta, kad ESO traukiasi iš EEFP veiklos nuo 2021 m. kovo 31 d. Atsižvelgiant į tai, 2020 metų antroje pusėje bei 2021 m. I ketv. didžiausias dėmesys buvo skirtas naujo komanditoriaus paieškai, pradėtos derybos su potencialiu EEFP investuotoju, o 2021 m. rugsėjo 24 d. į EEFP priimtas naujas komanditorius – Europos energijos efektyvumo fondas. Kartu su nauju komanditoriumi buvo nuspręsta pakeisti ir pavadinimą, todėl nuo 2021 m. IV ketv. EEFP vadinasi – komanditinė ūkinė bendrija „Tvaryjų išteklių plėtros skatinimas“ (TIPS).

Siekiant užtikrinti „žaliųjų“ projektų finansavimą iki 2021 m. pabaigos, atsinaujinančios energetikos projektus VIPA finansavo nuosavo kapitalo lėšomis.

ĮMONIŲ ŽALIŲJŲ PROJEKTŲ PASKOLŲ SUTARČIŲ IR PARAIŠKŲ VERTĖ 2021 M. PABAIGOJE, MLN. EUR



Iki 2021 m. pabaigos buvo suteiktas finansavimas atsinaujinančių energijos išteklių plėtros projektams už 3,55 mln. Eur, o bendra gauta paraiškų vertė siekė 16,4 mln. Eur.



8.8. NARYSTĖ TRIJŲ JŪRŲ INICIATYVOS INVESTICINIAME FONDE

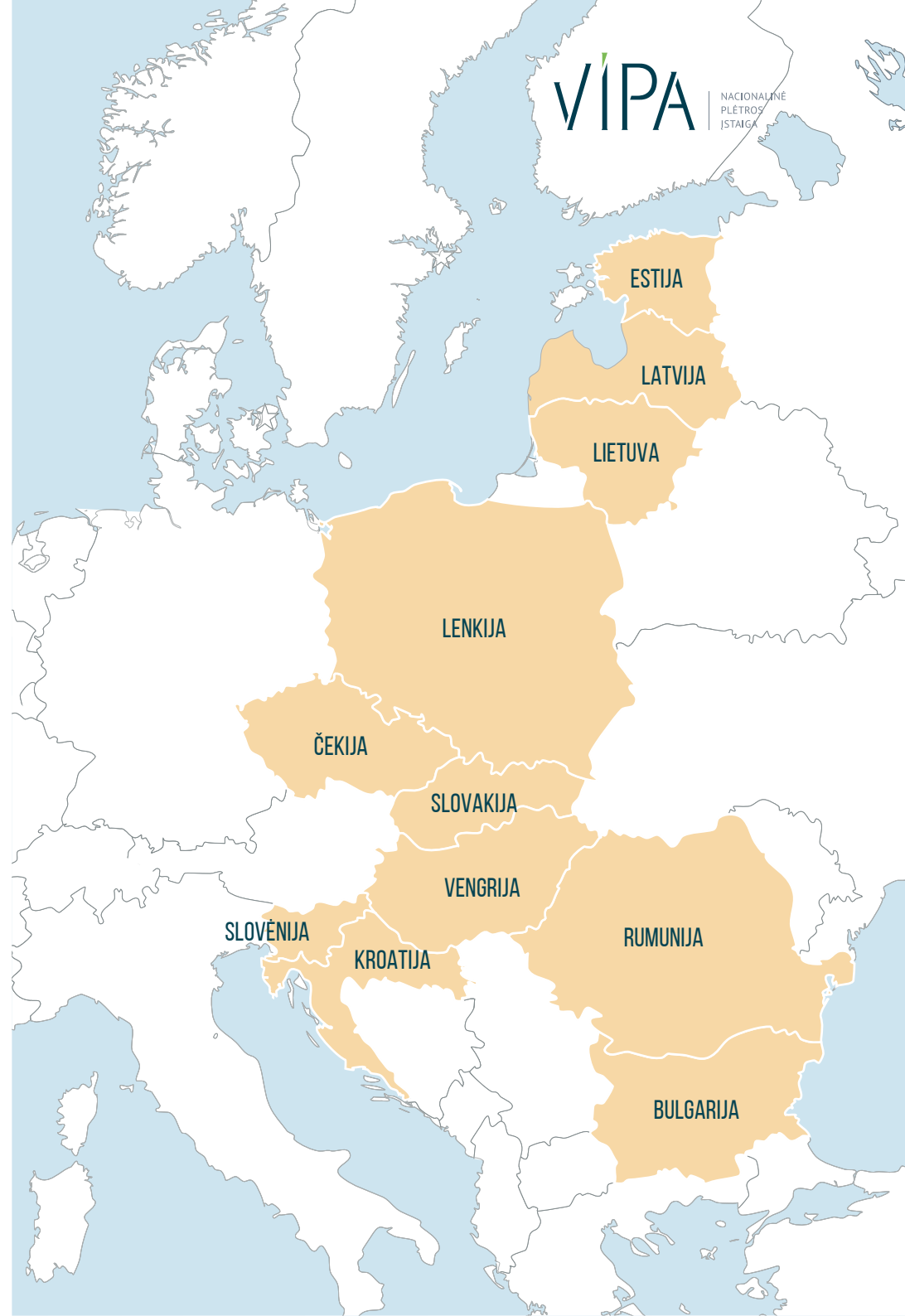
Trijų jūrų iniciatyva (3SI) – tai šalių vadovų lygmens politinė bendradarbiavimo platforma, įkurta 2015 metais. Trijų jūrų iniciatyvos investicinio fondas (3SIIF) įsteigtas 2019 m. Jo tikslas – investuoti į transporto, energetikos ir skaitmeninę infrastruktūrą 3SI šalyse ir padėti įveikti atskirų ES regionų vystymosi skirtumus. 3SIIF vertė – 923 mln. Eur, fondas investuoja į kapitalą (akcijas), kvazi-kapitalą ir didelės vertės investicijas (daugiau kaip 30 mln. Eur).

2020 m. LR Vyriausybė 3SIIF pavedė VIPA atstovauti Lietuvai, investuoti į fondą 20 mln. Eur ir prisijungti prie fondo valdymo organų: valdybos ir stebėtojų tarybos.

Šiuo tikslu 2020-2021 m. VIPA kapitalas buvo padidintas 20 mln. Eur. Svarbus 3SIIF vaidmuo – papildyti ir sustiprinti atskirų šalių kapitalo panaudojimą ir ES finansines priemones.

2021 metų I ketv. VIPA sėkmingai prisijungė prie 3SIIF, o vasario mėnesį VIPA atstovai buvo paskirti į 3SIIF valdybą ir stebėtojų tarybą. Per 2021 metus į 3SIIF iš įsipareigotų 20 mln. buvo įnešta 7,3 mln. Eur.

3SIIF ŠALYS NARĖS




9. VIPA VALDYMAS

VIPA valdymas vykdomas dviem lygiais – stebėtojų tarybos, atliekančios priežiūros ir kontrolės funkcijas, ir valdybos, atliekančios valdymo funkcijas. Nustatytoji VIPA valdymo organų struktūra atitinka tarptautinius ir nacionalinius korporatyvinio valdymo principus, užtikrina profesionalią priežiūrą ir efektyvų valdymą. Vadovaujantis VIPA veiklą reglamentuojančių teisės aktų ir priežiūros institucijos taikomų reikalavimų nuostatomis dėl organų narių atrankos, skyrimo ir atleidimo, užtikrinama, kad atrenkant naujus narius būtų vertinama jų patirtis, kvalifikacija ir reputacija teisėsaugos ir priežiūros institucijose. Valdymo organų veikla reglamentuota VIPA vidaus dokumentuose, už veiklos rezultatus atsiskaitoma stebėtojų/valdybos narių veiklos ir rezultatų vertinimo ataskaitose.



9.1. STEBĖTOJŲ TARYBA

STEBĖTOJŲ TARYBOS NARIAI (2021 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIMIS)

	VARDAS, PAVARDĖ	DARBOVIETĖS, PAREIGOS	IŠSILAVINIMAS
	<p>AURIMAS MAŽŽIERIUS Nepriklausomas narys, stebėtojų tarybos pirmininkas</p>	<p>MB „CARGOBIKE LT“ steigėjas ir vadovas, Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos Tarybos narys</p>	<p>Baltic Management Institute, verslo administravimo magistras</p>
	<p>IRMA PATAPIENĖ Finansų ministerijos atstovė, stebėtojų tarybos pirmininko pavaduotoja</p>	<p>LR finansų ministerijos Investicijų departamento vyresnioji patarėja, UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ valdybos narė</p>	<p>Kauno technologijos universitetas, verslo administravimo ir vadybos magistrė</p>
	<p>KRISTINA NAVICKIENĖ Nepriklausoma narė</p>	<p>Finansų vadovė vienoje iš Atea grupės įmonių</p>	<p>Vilniaus universitetas, statistikos bakalaurė ir ekonomikos magistrė</p>
	<p>LINA LIUBAUSKAITĖ Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijos atstovė</p>	<p>Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijos Ekonomikos politikos grupės vadovė, UAB „Žemės ūkio paskolų ir garantijų fondas“ stebėtojų tarybos narė</p>	<p>Vilniaus universitetas, ekonomikos bakalaurė</p>

9.2. VALDYBA

VALDYBOS NARIAI (2021 M. GRUODŽIO 31 D. DUOMENIMIS)

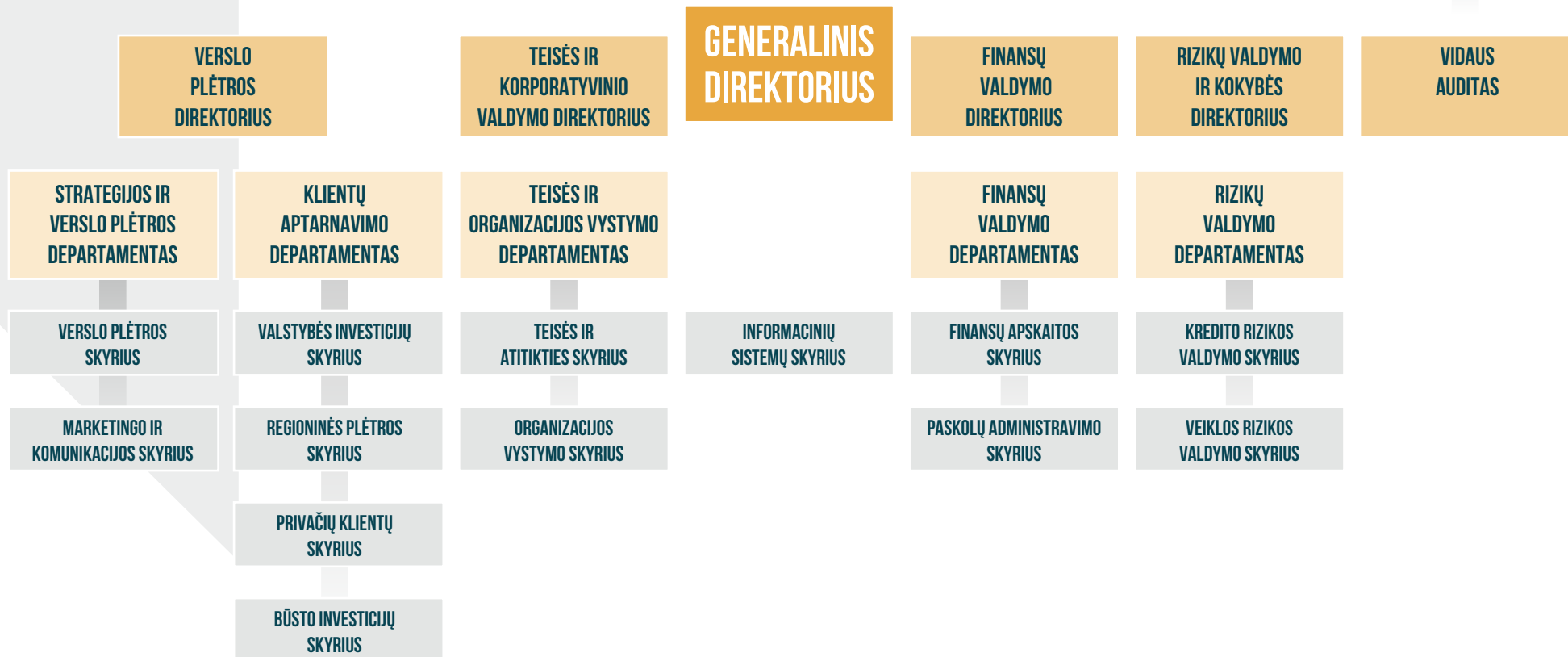
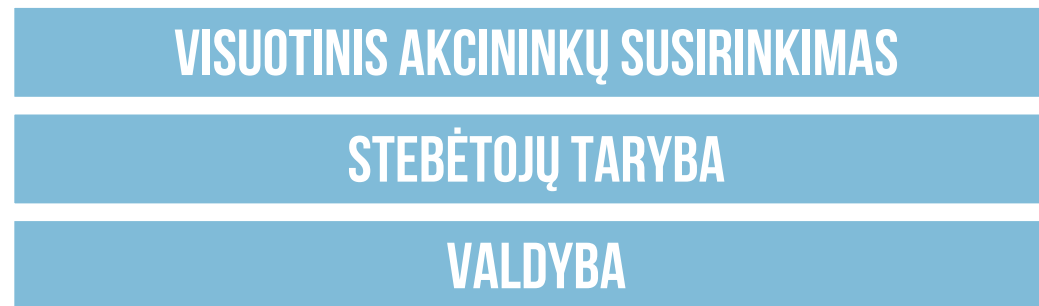
	VARDAS, PAVARDĖ	DARBOVIETĖS, PAREIGOS	IŠSILAVINIMAS
	GVIDAS DARGUŽAS	UAB Viešųjų investicijų plėtros agentūros generalinis direktorius	Šiaulių universitetas, ekonomikos magistras
	RAIMONDA LAURAITYTĖ	UAB Viešųjų investicijų plėtros agentūros finansų valdymo direktorė	Vilniaus universitetas, ekonomikos bakalaurė
	KRISTINA VASKELIENĖ	UAB Viešųjų investicijų plėtros agentūros verslo plėtros direktorė	ISM vadybos ir ekonomikos universitetas, finansų ekonomikos magistrė

9.3. ORGANIZACIJOS STRUKTŪRA IR DARBUOTOJAI

Nuo 2021 m. balandžio 1 d. įgyvendinta nauja VIPA organizacinė struktūra. VIPA organizacinę struktūrą sudaro tokie struktūriniai vienetai: vidaus auditorius, kurio pareigybės nepriklausomumas užtikrinamas numatant jo pavaldumą tiesiogiai stebėtojų tarybai, generalinis direktorius, atitinkamų sričių direktoriai, kurie koordinuoja ir yra atsakingi už verslo vystymą, marketingą, finansų, rizikų ir korporatyvinį valdymą bei teisę. Departamentai ir skyriai atitinkamai suskirstyti pagal pavestų vykdyti funkcijų sritis:

- strateginis planavimas, finansinių priemonių ir paslaugų sukūrimas;
- finansinių priemonių įgyvendinimas;
- valdysena ir teisinė atitiktis;
- rizikos valdymas ir kontrolė;
- finansų valdymas, planavimas, stebėseną;
- vidaus administravimas, kuris apima veiklos planavimo ir vykdymo priežiūros koordinavimą, personalo valdymą, pirkimų vykdymą, juridinių dokumentų valdymą ir biuro administravimą;
- informacinių sistemų (IT) ir duomenų valdymas.

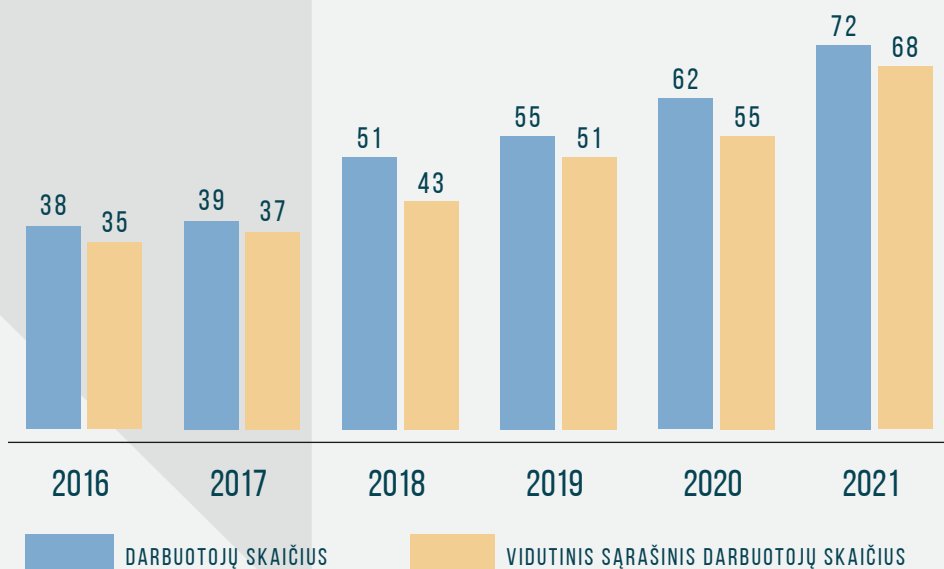




9.4. DARBUOTOJAI

2021 m. gruodžio 31 d. VIPA dirbo 76 darbuotojai (iš jų 5 buvo vaiko priežiūros atostogose), 2021 m. vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius – 67,5 darbuotojai. Per 2021 metus buvo priimti 26 nauji darbuotojai.

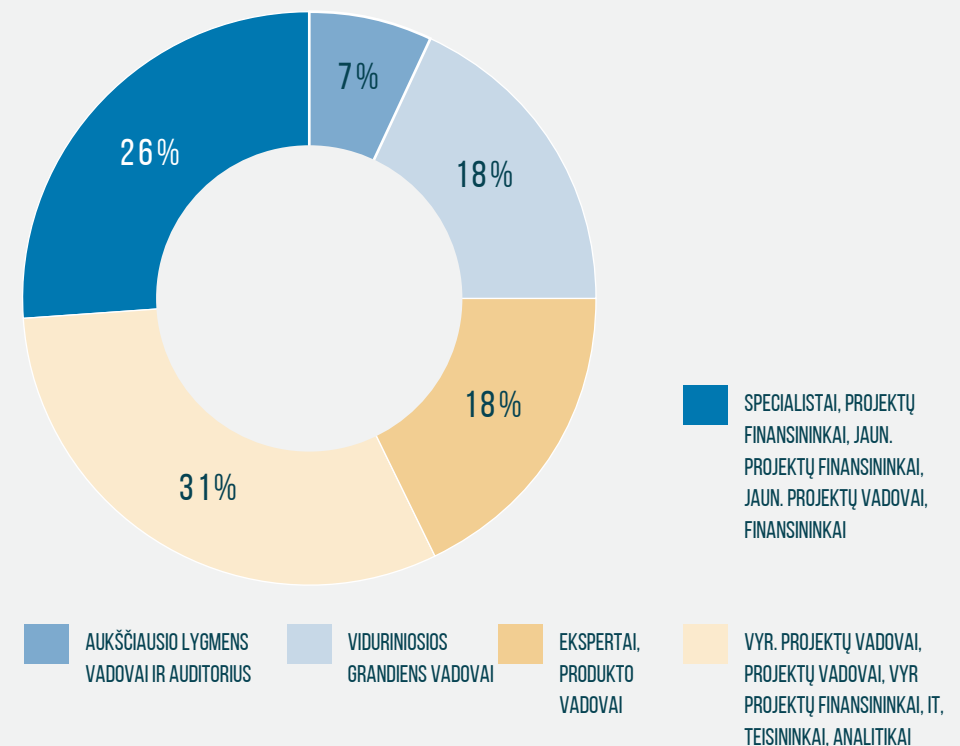
DARBUOTOJŲ SKAIČIAUS POKYTIS VNT.



VIPA sudaro lygias galimybes įsidarbinti bei sėkmingai dirbti ir siekti vadovaujančios pozicijos įvairaus amžiaus, lyties ir patirties darbuotojams. Organizacijoje didžiąją darbuotojų dalį sudaro moterys – 65 proc., vyrai atitinkamai sudaro 35 proc. Tarp vadovaujančias pozicijas užimančių darbuotojų pagal lytį

vyrauja moterys: iš vadovų 72 proc. yra moterys, atitinkamai vyrų – 28 proc. Vidutinis VIPA dirbančių darbuotojų amžius yra 37,9 metai.

DARBUOTOJŲ PASISKIRSTYMAS PAGAL KATEGORIJAS, PROC.



9.4.1. DARBUOTOJŪ MOTYVĀVĪMAS

VIPA, būdamā socialiai atsakingā ir rūpindamā savā darbuotojū sveikātā, kāp ir ankstesnāis metāis visiems darbuotojāms suteikē sveikātos draudimā. Atsižvelgus ī īšorinius aplinkos pokyčius, atitinkāmāi buvo pritaikytos ir pagerintos sveikātos draudimo sājygos. 2021 m. VIPA īsitraukē COVID-19 tyrimus, padidino ambulatorinio gydymo sumas, ītraukē papildomas draudimo īšmokas kritiniū ligū atveju. Sveikātos draudimas suteikia galimybē stiprinti ir tikrintis sveikatā pasirinktose medicinos īstaigose pas geriausius specialistus, pirkti vaistus, atlikti diagnostinius tyrimus, naudotis kitomis sveikātos stiprinimo paslaugomis.

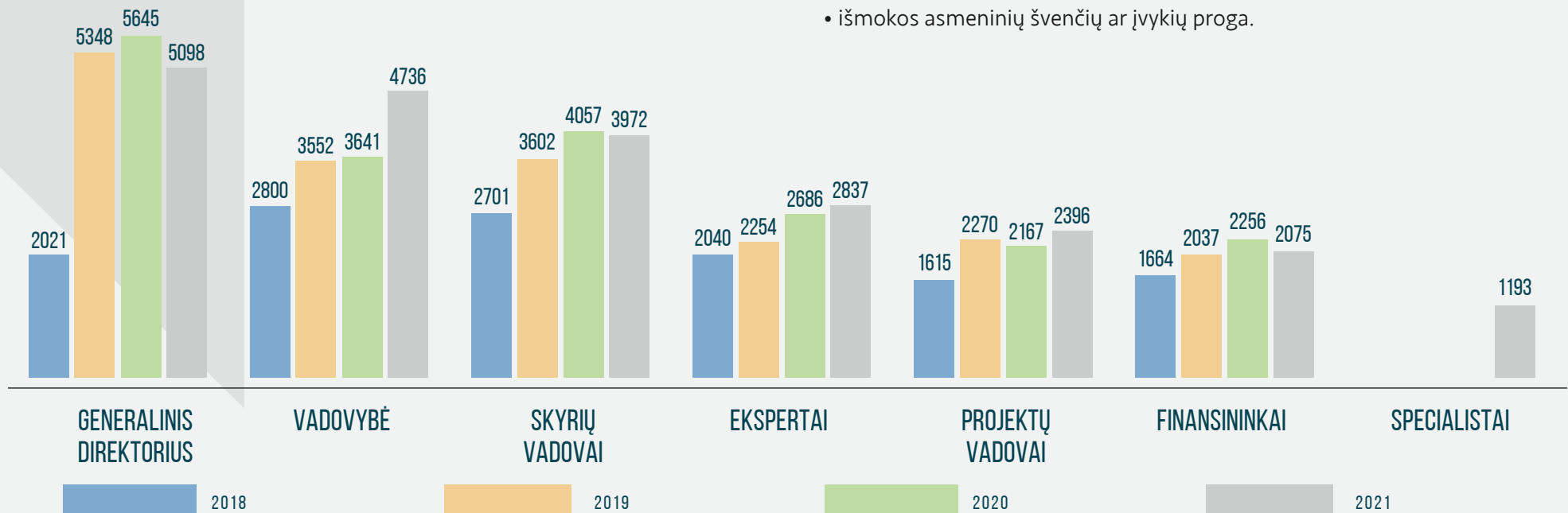
9.4.2. DARBO ŪŽMOKESTIS

VIDUTINIS DARBO ŪŽMOKESTIS, EUR



VIPA, atsižvelgdama į 2020 m. susiklosčiusią situaciją dėl COVID-19 pandemijos ir Vyriausybės rekomendacijas darbdaviams darbą organizuoti tik nuotoliniu būdu, skyrė (kompensavo) vienkartinę priemoną darbo vietos įsirengimui namuose ir reikalingos įrangos įsigijimui, skatindama laikytis visų saugos, sveikatos (ergonomikos) reikalavimų. Priemoka vienam darbuotojui buvo skiriama vieną kartą.

VIPA PAREIGYBIŲ DARBO UŽMOKESČIO PALYGINIMAS, EUR



Kitos suteiktos papildomos naudos:

- darbuotojų sveikatos draudimas;
- papildoma atostogų diena už nepertraukiamą darbo stažą;
- papildoma atostogų diena gimimo dienos proga;
- galimybė dalyvauti tarptautiniuose projektuose;
- anglų kalbos kursai;
- pirmų 2 nedarbingumo dienų apmokėjimas;
- šventiniai, metiniai priedai;
- išmokos asmeninių švenčių ar įvykių proga.

VIPA

NACIONALINĖ
PLĖTROS
ĮSTAIGA

KONTAKTAI

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ VIEŠŲJŲ INVESTICIJŲ PLĖTROS AGENTŪRA

Gedimino pr. 18 / Jogailos g. 2, LT-01103 Vilnius, Lietuva

Juridinio asmens kodas 303039520

Bendrieji kontaktai: Tel. (8 5) 203 4977, faks. (8 5) 203 4986

El. paštas info@vipa.lt

