



Žemės ūkio paskolų
garantijų fondas

STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO ATASKAITA 2018 M.

UAB Žemės ūkio paskolų garantijų fondas (toliau – Bendrovė) yra valstybės įsteigta garantijų institucija, veikianti pagal Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymą, Lietuvos Respublikos valstybės skolos įstatymą, Lietuvos Respublikos finansų įstaigų įstatymą, Lietuvos Respublikos žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros įstatymą, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1997 m. rugpjūčio 22 d. nutarimą Nr. 912 „Dėl Žemės ūkio paskolų garantijų fondo“, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. spalio 17 d. nutarimą Nr. 1046 „Dėl pavedimo vykdyti nacionalinės plėtros įstaigos veiklą“, savo įstatus ir kitus teisės aktus.

2018 metais Bendrovės veikla apėmė 4 pagrindines kryptis:

- garantijų teikimas kredito įstaigoms ir finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms;
- valstybės pagalbos administravimas (administruojamas garantinės įmokos ir kredito palūkanų kompensavimas);
- finansinių priemonių įgyvendinimas ir administravimas;
- licencijuotų sandėlių kompensavimo fondo administravimas.

Bendrovės 2017-2020 m. strateginiame plane (toliau – Strategija) išskiriama pagrindinė strateginė kryptis - palankesnių skolinimosi sąlygų sudarymas ūkio subjektams, neturintiems pakankamai užstato bei Bendrovės prisiimamos rizikos valdymas. Suformuota strateginė kryptis išreiškiama atskirų strateginių tikslų ir uždavinių pavidalu, kurie leidžia aiškiai apibrėžti siekiamus rodiklius, užtikrinant jų suprantamumą, įvertinimą bei atsakomybę už rodiklių įvykdymą.

Siekiant užtikrinti efektyvų investavimą srityse, kuriose finansavimas rinkos sąlygomis yra nepakankamas ar neoptimalus, ir siekiant skatinti gyvybingas investicijas, Lietuvos Respublikos Seimas 2018 m. birželio 5 d. įstatymu Nr. XIII-1257 „Lietuvos Respublikos nacionalinių plėtros įstaigų įstatymas“ numatė, kad nacionalinės plėtros įstaigos (toliau – NPI) funkcijas vykdys finansų įstaigos, reglamentavo jų paskyrimą, veiklą, finansavimą ir priežiūrą. Lietuvos Respublikos Vyriausybė, vadovaudamasi minėtu įstatymu, 2018 m. spalio 17 d. nutarimu Nr. 1046 „Dėl pavedimo vykdyti nacionalinės plėtros įstaigos veiklą“ pavedė Bendrovei vykdyti NPI veiklą. Lietuvos banko 2019 m. sausio 7 d. sprendimu Nr. 241-1 Bendrovė įrašyta į Nacionalinių plėtros įstaigų sąrašą.

Bendrovė, siekdama vykdyti NPI veiklą, galiojančius vidaus teisės aktus pritaikė pagal reikalavimus, taikomus nacionalinės plėtros įstaigoms. Užtikrinant, kad Bendrovėje vidaus kontrolė ir rizikos valdymas tinkamai ir nenutrūkstamai veiktų, patvirtinta: Vidaus kontrolės ir rizikos valdymo organizavimo tvarka, Garantijų rizikos valdymo politika, Bendrovės informacijos

saugumo politika, Finansinių priemonių rizikos valdymo politika, Finansų kontrolės taisyklės, Operacinės rizikos valdymo instrukcija. Taip pat peržiūrėtos kitos Bendrovės vidaus taisyklės.

Numatomi išoriniai veiksniai

Pagrindinis Bendrovės tikslas – padėti ūkio subjektams, neturintiems pakankamai įkeičiamo turto, gauti finansinių išteklių iš kredito įstaigų, plėtoti, kurti verslą, modernizuoti ūkius bei įmones, gaminti konkurencingą produkciją, sudarant jiems palankesnes skolinimosi sąlygas. Kreditų ir lizingo garantijos, kitos Bendrovės administruojamos finansinės priemonės sudarė galimybes pasiskolinti iš kredito įstaigų kaimo verslininkams bei žemės ūkio produkcijos perdirbimo įmonėms, o palūkanų kompensavimas ženkliai sumažino skolinimosi kaštus. Pagrindinio savo tikslo Bendrovė siekia efektyviai bei profesionaliai vykdydama veiklą ir užtikrindama teikiamų paslaugų kokybę bei akcininkų interesus. Nuolat stebint kintančią aplinką ir vertinant agroverslininkų poreikius, ieškoma būdų, kaip optimizuoti Bendrovės veiklos procesus, pasiūlyti rinkai naujas finansines priemones.

Žemės ūkio sektorius Lietuvoje atlieka svarbų vaidmenį, todėl Bendrovės teikiamos paslaugos gana svarbios skatinant šio sektoriaus plėtrą ir inovatyvumą. Bendrovės strateginiame plane numatyti veiksniai, kurie gali įtakoti Bendrovės veiklą.

Politiniai veiksniai. Politiniai veiksniai neįtakojo Bendrovės veiklos. Tačiau visuomet išlieka rizika, jog gali būti priimti nepalankūs politiniai sprendimai, pareikalausiantys atitinkamų Bendrovės veiksmų, kurie leistų prisitaikyti prie pasikeitusios politinės aplinkos (pvz. giminingų bendrovių jungimas ar valstybės pagalbos ribojimas).

Ekonominiai veiksniai. Bendrovei, kaip ir kitoms įmonėms, nemažą įtaką turi ekonominiai veiksniai. Auganti ekonomika palankiai veikė ir Bendrovės rezultatus, nes, esant žemesnėms palūkanų normoms, daugėjo norinčių skolintis (2018 m. išduota 36 proc. garantijų daugiau, nei 2017 m.), mažėjo nemokumo rizika. Iš kitos pusės, kylant ekonomikai stambėja ūkininkų ūkiai, jie tapo finansiškai stipresni, todėl skolintis gali ir be valstybės pagalbos, t. y. be garantijų. Ekonomikos smukimas gali būti pavojingas, pvz. išaugusios palūkanų normos, padidėję mokesčiai stipriai sumažina ūkio subjektų galimybę skolintis ir vykdyti esamus įsipareigojimus, kas savo ruožtu pareikalautų nemažo Bendrovės indėlio vykdant prisiimtus garantinius įsipareigojimus kredito įstaigoms.

Demografiniai veiksniai. Demografiniai pokyčiai iš dalies įtakojo Bendrovės rezultatus. Pagrindiniai Bendrovės klientai priklauso žemės ūkio sektoriui (2018 m. ūkininkai sudarė 76 proc. visų klientų), o gyventojų skaičius kaimo vietovėse mažėja, taip pat gyventojų emigracija, senėjanti populiacija kaimo vietovėse įtakojo Bendrovės paslaugų paklausą. Lietuvos agrarinės ekonomikos instituto duomenimis, per 2005-2016 m. laikotarpį kaimo gyventojų skaičius sumažėjo 15,7 proc.

Technologiniai veiksniai. Technologiniai veiksniai teigiamai veikė Bendrovės veiklą. Naujų technologijų ir robotų (pvz. melžimo robotų) diegimas agro sektoriuje, veiklos diversifikavimas kaime bei atsinaujinančios energetikos plėtros skatinimas, teigiamai veikė Bendrovės veiklos apimtį, naujų produktų paklausą. Pažangių, naujų technologijų diegimas be skolintų lėšų yra sunkiai įmanomas, o norint pasiskolinti dažnai trūksta užstato. Bendrovės garantija yra priemonė, sudaranti galimybes gauti lėšų iš kredito įstaigų.

Aplinkosauginiai veiksniai. Naujų aplinkosauginių priemonių įgyvendinimas agrariniame sektoriuje teigiamai veikė Bendrovės teikiamų paslaugų apimtį. Bendrovė, teikdama garantijas, palaikė naujų aplinkosauginių priemonių įgyvendinimą žemės ūkio sektoriuje (pvz. tausaus gamtos išteklių valdymo ir naujų inovatyvių - alternatyvios energetikos technologijų plėtros skatinimas ir kt.). Garantuoti kreditai buvo skirti alternatyviai energetikai plėtoti, t. y. gaminti ekologiškus kuro briketus, ir taip prisidėti prie poveikio aplinkai mažinimo.

Teisiniai veiksniai. Bendrovei aktualūs ir galimi teisiniai pokyčiai, tokie kaip priimami nauji teisės aktai, reglamentuojantys Bendrovės veiklą bei reikalaujantys tam tikrų pokyčių struktūroje ar Bendrovės veikloje. Pagrindinis teisinis veiksnys, turintis įtakos Bendrovės veiklai - praėjusiais metais Lietuvos bankas Bendrovę pripažino nacionaline plėtros įstaiga. Finansinių priemonių pagalba (teikiant lengvatines paskolas, garantijas, kitas priemones) Bendrovė galės dar sėkmingiau prisidėti prie investicijų skatinimo žemės ūkio sektoriuje, užtikrinti esamų finansinių priemonių tęstinumą, kai paskolintos ar investuotos lėšos sugrįš ir bus panaudojamos kitiems projektams finansuoti. Tai turėtų teigiamai įtakoti Bendrovės paslaugų paklausą. Kitų, Bendrovės veiklą įtakančių teisės aktų priimta nebuvo. Netiesioginę įtaką Bendrovės paslaugų teikimui gali turėti nauji ES teisės aktų reikalavimai, pvz. de minimis pagalbos dydžio pakeitimai kompensuojant trumpalaikių kreditų palūkanas. Tokiu atveju, gerokai sumažėtų Bendrovės siūlomos paslaugos patrauklumas, nes ūkio subjekto gaunama ekonominė nauda ženkliai kristų.

Konkurenciniai veiksniai. Šalyje veikia trys garantijų institucijos, teikiančios garantijas kredito įstaigoms ir finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms, tačiau paslaugos teikiamos skirtingiems ūkio sektoriams. Bendrovė teikia garantijas kredito įstaigoms ir finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms, suteikiančioms kreditus ir finansinės nuomos (lizingo) paslaugas žemės ūkio ir žuvininkystės sektoriams bei smulkioms ir vidutinėms įmonėms, veikiančioms kaimo vietovėje. Panašias paslaugas teikia UAB „Investicijų ir verslo garantijos“, tačiau ši bendrovė teikia garantijas kredito įstaigoms ir finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms, už jų suteikiamus kreditus ir finansinės nuomos (lizingo) paslaugas smulkaus ir vidutinio ūkio subjektams, daugumoje veikiančioms mieste. UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“, kuri teikia finansines paslaugas ir

įgyvendina bei administruoja finansines priemones, skirtas viešojo sektoriaus investicijoms, viešosios infrastruktūros bei viešųjų paslaugų modernizavimui.

Faktiniai veiksniai

Bendrovė įgyvendino visus Strategijoje numatytus tikslus ir uždavinius. Bendrovės veikla 2018 m. buvo pelninga. Grynasis pelnas - 183 tūkst. Eur, grynasis pelningumas 16,7 proc.

Bendrovė pajamas gauna iš sumokėtų garantinių įmokų už suteiktas garantijas bei garantijų pratęsimus, t. y. iš pagrindinės veiklos, taip pat iš laikinai laisvų lėšų investavimo ir iš skolininkų, už kurių negražintus kreditus buvo įvykdyti garantiniai įsipareigojimai, gražintų skolų. 2018 m. iš viso gauta 1,6 mln. Eur pajamų. Iš pagrindinės veiklos gauta 1,1 mln. Eur pajamų, kurios lyginant su praėjusių metų tuo pačiu laikotarpiu padidėjo 1,7 karto, o administracinės išlaidos sumažėjo 15 proc. Iš laikinai laisvų lėšų (20,8 mln. Eur) investavimo į Lietuvos Respublikos Vyriausybės vertybinius popierius gauta 0,46 mln. Eur pajamų arba 36 proc. mažiau, nei praėjusiais metais. Iš skolininkų, už kuriuos įvykdyti garantiniai įsipareigojimai, susigrąžinta 49 tūkst. Eur.

Nuosavo kapitalo grąžos rodiklis įvykdytas. Ataskaitiniu laikotarpiu jis siekė 6,2 proc., strateginiame plane buvo planuota pasiekti 0,6 proc. Taip pat įvykdytas veiklos pajamų ir turto santykio rodiklis – šis rodiklis metų pabaigai sudarė 7,7 proc. planuotas 6,6 proc.

2018 m. Bendrovė iš 2017 m. paskirstytino pelno valstybės biudžetui sumokėjo 90,4 tūkst. Eur dividendų. Nuo veiklos pradžios (1998 m.) Bendrovė iš viso sumokėjo 3,5 mln. Eur dividendų.

Garantijų teikimas kredito įstaigoms ir finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms yra pelninga veikla ir iš jos gaunamos pagrindinės Bendrovės pajamos. Paskolų fondas pajamas gauna iš laikinai laisvų lėšų investavimo, palūkanų už suteiktus lengvatinius kreditus ir garantinių įmokų už suteiktas portfelines garantijas. Administravimo išlaidos, susijusios su finansinių priemonių įgyvendinimu, skiriamos iš Paskolų fondo. Valstybės pagalbos administravimas, licencijuotų sandėlių kompensavimo fondo administravimas pajamų neuždirba, o išlaidos dengiamos iš pajamų, gautų už garantijų teikimą.

Siekiant užtikrinti prisiimtų garantinių įsipareigojimų įvykdymą kredito įstaigoms bei finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms, Bendrovė savo lėšomis kaupia atidėjinius garantiniams įsipareigojimams vykdyti, kuriems šiuo metu skiriama 50 proc. ūkio subjektų sumokėtos garantinės įmokos. Bendrovė yra sukaupusi 19,66 mln. Eur atidėjinių garantinių įsipareigojimų vykdymui.

Pagal garantijų rizikos grupes Bendrovė kas ketvirtį įvertina galimus Bendrovės nuostolius dėl ūkio subjektų nevykdomų įsipareigojimų kredito įstaigoms, nustato, kokia atidėjinių suma reikalinga prisiimtiems įsipareigojimams vykdyti. Prisiimta rizika pagal garantijas 2018 m. gruodžio 31 d. sudarė 17,4 mln. Eur, turimų atidėjinių garantiniams įsipareigojimams ir prisiimtos

rizikos pagal garantijas rodiklis siekė 113 proc., Strategijoje nustatyta, kad minėtas rodiklis negali būti mažesnis nei 100 proc. Bendrovės sukaupti atidėjiniai garantiniams įsipareigojimams vykdyti padengė prisiimtą riziką.

Įvykdytų garantinių įsipareigojimų santykio su visomis per veiklos laikotarpį išduotomis garantijomis rodiklis įvykdytas. Šis rodiklis, t. y. blogų garantijų dalis, sudarė 1,25 proc. (Strategijoje numatyta ne didesnis kaip 5 proc.).

Bendrovės prisiimamiems įsipareigojimams pagal garantijas suteikiama valstybės garantija. Prisiimti įsipareigojimai vienu metu negali viršyti Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatyto valstybės garantijų limito. Bendrovei 2018 m. nustatytas 190,6 mln. Eur garantijų limitas. Garantiniai įsipareigojimai kredito įstaigoms 2018 m. gruodžio 31 d. sudarė 117,2 mln. Eur.

Bendrovė 2018 m. už kredito įstaigų ūkio subjektams išduotus 53,3 mln. Eur kreditų suteikė 226 garantijas už 42,7 mln. Eur, iš to skaičiaus suteiktos 3 garantijos už VĮ Kaimo verslo ir rinkų plėtros agentūrai (buvusi Lietuvos žemės ūkio ir maisto produktų rinkos reguliavimo agentūra) (toliau – Agentūra) suteiktus 21,1 mln. Eur kreditų. Lyginant su praėjusiais metais, kai žemdirbiams, kaimo verslininkams ir perdirbėjams buvo išduotos 164 garantijos už 16,6 mln. Eur, ataskaitiniais metais išduotų garantijų skaičius padidėjo 36 proc., o jų suma padidėjo 30 proc. Vidutinė kredito įstaigų išduota kredito suma 2018 m. siekė 144 tūkst. Eur (2017 m. – 158 tūkst. Eur), teikiama garantija – 97 tūkst. Eur (2017 m. – 101 tūkst. Eur). Per ataskaitinį laikotarpį pratęsta 72,1 mln. Eur garantijų, iš to skaičiaus buvo pratęsta 63,4 mln. Eur garantijų už Agentūrai suteiktus kreditus.

Ūkio subjektams 2018 m. iš žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros skatinimo programos lėšų buvo kompensuota 325,7 Eur kredito palūkanų (204 ūkio subjektams) bei 290 tūkst. Eur garantinių įmokų (78 ūkio subjektams).

Bendrovė teikia ne tik individualias garantijas, bet administruoja ir kitus finansinius instrumentus, kurie leidžia ūkio subjektams skolintis palankesniais sąlygomis. 2018 m. pilnai pasiruošta ir pradėta įgyvendinti nauja finansinė priemonė - paskolų portfelio garantijos. Šiai priemonei įgyvendinti yra skirta 4 mln. Eur. Pasirašyta Paskolų portfelio garantijų priemonės įgyvendinimo sutartis su Luminor Bank AS Lietuvos skyriumi. Pagal šią sutartį paskolų gavėjams bus taikomos palankesnės skolinimosi sąlygos. Planuojama, kad iki 2020 m. pabaigos tokių paskolų bus išduota iki 25 mln. Eur. Ši priemonė leis aukštesnės rizikos ūkiams gauti finansavimą ir lengviau plėsti ar modernizuoti savo veiklą.

Bendrovė planuoja administruoti naują finansinę priemonę – lengvatinių paskolų teikimas žemės ūkio technikos ir įrangos įsigijimui. Tai suteiktų papildomų galimybių lengviau gauti paskolas ūkininkų ūkiams.

Bendrovė nuolat vykdo informacijos sklaidą apie teikiamas paslaugas ir naujoves. Metų pradžioje buvo paruoštas Bendrovės marketingo priemonių planas 2018 m. Visos jame numatytos priemonės yra įgyvendintos. Kartu su Rato kredito unijos, kredito unijos „Vievio taupa“ darbuotojais aptartos garantijų teikimo sąlygos, palūkanų kompensavimo galimybės, atsakyta į unijos specialistų klausimus. Taip pat praversti mokymai Lietuvos centrinės kredito unijos, vienijančios 50 Lietuvoje veikiančių kredito unijų, darbuotojams. Bendrovės teikiamos paslaugos pristatytos Nacionalinės akvakultūros ir žuvų produktų gamintojų asociacijos konferencijoje. Kartu su SEB banko Panevėžio, Biržų, Kėdainių, Utenos ir Ukmergės specialistais aptartos garantijų teikimo sąlygos, pristatytos palūkanų kompensavimo galimybės. Su Žemės ūkio rūmais pasirašyta bendradarbiavimo sutartis dėl informacijos apie Bendrovės veiklą talpinimo jų internetinėje svetainėje bei įvairiuose renginiuose. Taip pat užmegzti bendradarbiavimo ryšiai su Lietuvos žemės ūkio bendrovių asociacija ir Lietuvos miško savininkų asociacija dėl informacijos sklaidos. Informacija apie Bendrovės teikiamas paslaugas ir naujienas patalpinta visų aukščiau minėtų organizacijų tinklapiuose. Bendrovės ir Žemės ūkio rūmų tinklalapiuose patalpintos 2 ūkininkų sėkmės istorijos. Apie Bendrovės teikiamas paslaugas, palūkanų kompensavimą patalpinas straipsnis „Valstiečių laikraštyje“. Glausta, susisteminta informacija apie palūkanų kompensavimą kreditų gavėjams pateikta 55 kredito unijoms bei visiems bankams. Bendrovės teikiamos paslaugos pristatytos Žemės ūkio rūmų tarybos posėdyje. Bendrovės specialistai aplankė 27 kredito įstaigas, kur buvo aptartos garantijų teikimo sąlygos, iškylančios problemos.

Lietuvos televizijos laidoje „Gimtoji žemė“ buvo parengtos 2 laidos, kuriose pristatytos Bendrovės teikiamos paslaugos, parengti reportažai apie 4 ūkininkų sėkmingai įgyvendintus projektus, kurių finansavimui buvo suteikti garantuoti kreditai.

Bendrovė pastoviai optimizuoja garantijų teikimo procesą bei gerina paslaugų kokybę, siekia, kuo greičiau priimti sprendimus dėl garantijos suteikimo kredito įstaigoms. Atlikus analizę, nustatyta, kad 2018 m. terminas nuo dokumentų gavimo iš kredito įstaigų iki sprendimo dėl garantijos teikimo priėmimo sudarė 5 dienas, o garantijos pasirašomos per 25 d. (nuo Paraiškos dėl garantijos suteikimo gavimo iš kredito įstaigų iki garantijos išrašymo). Pastarasis terminas priklauso nuo kredito įstaigos – garantija išrašoma tik gavus pasirašytą kredito sutartį.

Siekiant išsiaiškinti tiesioginių garantijų ir kitų finansinių priemonių poreikį kredito įstaigoms, buvo paruošta ir atlikta elektroninė kredito įstaigų apklausa. Bendrovė paruošė anketą kredito įstaigoms. Išanalizavus apklausos rezultatus, galima daryti išvadą, kad Bendrovė savo paslaugas teikia kokybiškai. Didžioji dalis respondentų (daugiau kaip 93 proc.) nurodė, kad Bendrovės darbuotojai savo darbą bei paslaugas atlieka profesionaliai. Ateityje Bendrovės paslaugomis planuoja naudotis 96 proc. apklaustųjų respondentų. Taip pat išanalizavus respondentų

atsakymus, Bendrovė planuoja suaktyvinti Bendrovės veiklos viešinimą dėl garantijų ir kitų paslaugų teikimo, pateikti daugiau informacijos apie palūkanų kompensavimą Bendrovės tinklalapyje.

Bendrovė paruošė Strateginį veiklos planą 2019-2021 m. ir toliau sieks įgyvendinti Strategijoje numatytus tikslus ir uždavinius.

2018 METŲ STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ MATAVIMAS

Ilgalaikiai tikslai ir jų rodikliai (3 metų laikotarpiui)

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Uždaviniai	Rodiklis, matavimo vienetai	Siektina rodiklio vertė 2018 m.	Faktinė rodiklio vertė 2018 m.	Siektina rodiklio vertė		Pastabos, komentarai	Siektina vertė strat. laikotarpiu o pabaigoje 2020 m.	Atsakingas asmuo, įgyvendinimo terminas
						2019 m.	2020 m.			
1. Palankesnių skolinimosi sąlygų sudarymas ūkio subjektams, neturintiems pakankamai užstato bei Bendrovės prisiimamos rizikos valdymas	1.1. Didinti garantijų teikimo apimtį	1.1.1. Užtikrinti garantijų teikimo apimtį, neviršijant valstybės nustatyto garantijų limitų ribų	Sukurtų ir išsaugotų kaimo gyventojų darbo vietų skaičius, vnt.	≥1300	2050	≥1350	≥ 1400	Bendrovės suteiktos garantijos sudarė galimybes pasiskolinti iš kredito įstaigų ir tai leido 2018 m. sukurti ir išsaugoti 2050 darbo vietas.	≥1400	Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus vadovas
			Informacijos sklaidos užtikrinimas: seminarų organizavimas, dalyvavimas parodose, tarptautiniuose projektuose, darbo grupėse, skaičius vnt.	≥ 5	18	≥5	≥ 5	Metų pradžioje buvo paruoštas Bendrovės marketingo priemonių planas 2018 metams. Visos jame numatytos priemonės yra įgyvendintos.	≥ 5	Plėtros ir informacijos skyriaus vadovas
			Teikti pasiūlymus dėl Bendrovės veiklą reglamentuojančių teisės aktų tobulinimo bei naujų ar esamų finansinių priemonių kūrimo ar tobulinimo, skaičius, vnt.	≥ 3	23	≥ 3	≥ 3	Paruoštos bei patikslintos Bendrovės vidaus taisyklės: Garantinės įmokos ir mokesčių, susijusių su garantijų sąlygų keitimu, nustatymo taisyklės, Ūkio subjektų finansinio-ekonominio gyvybingumo ir teikiamų garantijų vertinimo bei suteiktų garantijų sąlygų pakeitimo taisyklės, Bendrovės direktoriaus atostogų suteikimo bei Bendrovės direktoriaus vykimo į komandiruotes taisyklės, Bendrovės valdybos darbo reglamentas, Garantijų teikimo komiteto darbo reglamentas, Stebėtojų tarybos darbo reglamentas, Vadovybės informavimo sistema, Valdybos darbo reglamentas. Taip pat Vidaus kontrolės ir rizikos valdymo organizavimo tvarka bei Garantijų rizikos	≥ 3	Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus vadovas, vyriausiasis teisininkas, Plėtros ir Informacijos skyriaus vadovas

UAB ŽEMĖS ŪKIO PASKOLŲ GARANTIJŲ FONDO
STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO ATASKAITA 2018 M.

								valdymo politika, Bendrovės informacijos saugumo politika, Finansinių priemonių rizikos valdymo politika, Finansų kontrolės taisyklės, Operacinės rizikos valdymo instrukcija, Paraiškos dėl garantijų teikimo ir kt .		
	1.1.2. Mažinti ūkio subjektų skolinimosi kaštus	Ūkio subjektams dalies garantinės įmokos kompensavimas, skaičius, vnt.	65	78	65	70	2018 m. kompensuota 290 tūkst. Eur garantinių įmokų už 78 ūkio subjektus.	70	Finansų valdymo skyriaus vadovas	
		Ūkio subjektams dalies kredito palūkanų kompensavimas, skaičius, vnt.	200	204	240	250	Kompensuota 325,7 tūkst. Eur palūkanų už kreditus su garantija. Kompensacija pasinaudojo 204 ūkio subjektai.	250	Finansų valdymo skyriaus vadovas	
1.2. Suvaldyti prisiimamą riziką	1.2.1. Vykdyti suteiktų garantijų monitoringą, įvertinant garantijų riziką ir galimus Bendrovės nuostolius dėl nevykdomų garantinių įsipareigojimų	Įvykdytų garantinių įsipareigojimų kredito įstaigoms bei finansinės nuomos (lizingo) bendrovėms ir suteiktų garantijų santykis, proc.	≤ 5	1,25	≤ 5	≤ 5	2018 m. kredito įstaigoms įvykdyta 17 garantinių įsipareigojimų už 1,03 mln. Eur. Iš viso nuo veiklos pradžios įvykdyta garantinių įsipareigojimų – 11,18 mln. Eur, suteikta garantijų – 902,3 mln. Eur.	≤ 5	Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus vadovas	
1.3. Užtikrinti efektyvią Bendrovės veiklą	1.3.1. Siekti pelningos veiklos	Grynasis pelningumas augančiai (grynasis pelnas/pardavimo pajamos iš pagrindinės veiklos), proc.	>2,7	16,7	4,6	17	Bendrovės 2018 m. grynasis pelnas – 183,0 tūkst. Eur, pardavimo pajamos – 1095,2 tūkst. Eur	17	Finansų valdymo skyriaus vadovas	
		Nuosavo kapitalo grąža, proc. (grynasis pelnas/nuosavas kapitalas)	≥ 0,6	6,2	≥ 1,1	≥ 4,1	Nuosavas kapitalas 2943,3 tūkst. Eur, grynasis pelnas 183 tūkst. Eur.	≥ 3	Finansų valdymo skyriaus vadovas	
	1.3.2. Užtikrinti investavimo grąžą, mažinti investavimo	Investicijų dalis vienoje kredito įstaigoje nuo viso investicinio portfelio, proc.	≤ 10	0	≤ 10	≤ 10	Į Vyriausybės vertybinius popierius investuotos visos laikinai laisvos lėšos (20,8 mln. Eur)	≤ 10	Finansų valdymo skyriaus vadovas	

UAB ŽEMĖS ŪKIO PASKOLŲ GARANTIJŲ FONDO
STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO ATASKAITA 2018 M.

		riziką								
		1.3.3. Optimizuoti garantijos teikimo procesą bei teikiamų paslaugų kokybę	Sprendimų dėl garantijos teikimo priėmimas, vidurkis dienomis	25	25	22	20	Terminas nuo dokumentų gavimo iš kredito įstaigos iki Bendrovės valdybos sprendimo priėmimo sudarė 5 dienas, o terminas nuo dokumentų gavimo iki garantijos pasirašymo sudarė 25 dienas.	20	Direktoriaus pavaduotojas- Garantijų skyriaus vadovas, Plėtros ir Informacijos skyriaus vadovas
			Teikiamų paslaugų kokybė, proc. (teigiami atsiliepimai/visi atsiliepimai)	≥ 65	96	≥ 66	≥ 67	Bendrovė atliko kredito įstaigų apklausą ir pateikė anketos klausimus. Išanalizavus apklausos rezultatus, galima daryti išvadą, kad Bendrovė savo paslaugas teikia kokybiškai. 96 proc. respondentų nurodė, kad Bendrovės darbuotojai savo darbą atlieka profesionaliai.	≥ 65	Plėtros ir Informacijos skyriaus vadovas

Strateginiai tikslai ir jų rodikliai (3 metų laikotarpiui)

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Strateginio tikslo matavimo rodiklis	Siekta rodiklio vertė 2018 m.	Faktinė rodiklio vertė 2018 m.	Siekta rodiklio vertė		Pastabos, komentarai	Siekta vertė strat. laikotarpio pabaigoje 2020 m.	Atsakingas asmuo
					2019 m.	2020 m.			
1. Palankesnių skolinimosi sąlygų sudarymas ūkio subjektams, neturintiems pakankamai užstato bei Bendrovės prisiimamos rizikos valdymas	1.1. Didinti garantijų teikimo apimtį	Garantijų suma, mln. Eur	≥23 mln. Eur	Suteikta 42,7 mln. Eur garantijų ir pratęsta 72 mln. Eur garantijų	≥24 mln. Eur	≥25 mln. Eur	Bendrovė 2018 m. už kredito įstaigų ūkio subjektams išduotus 53,3 mln. Eur kreditų suteikė 226 garantijas už 42,7 mln. Eur, iš to skaičiaus buvo suteiktos 3 garantijos už 21,1 mln. Eur už Kaimo verslo ir rinkų plėtros agentūrai suteiktus kreditus. Pratęstų garantijų suma per tą patį laikotarpį sudarė 72 mln. Eur, iš to skaičiaus 63,4 mln. Eur pratęsta už Agentūros kreditus.	≥25 mln. Eur	Direktoriaus pavaduotojas-Garantijų skyriaus vadovas, Plėtros ir informacijos skyriaus vadovas
	1.2. Suvaldyti prisiimamą riziką	Turimų atidėjinių garantiniams įsipareigojimams ir prisiimtos rizikos pagal garantijas rodiklis, proc.	≥ 100	113	≥ 100	≥ 100	Turimi atidėjiniai garantiniams įsipareigojimams -19,67 mln. Eur ir prisiimta rizikos pagal garantijas – 17,4 mln. Eur	≥ 100	Direktoriaus pavaduotojas-Garantijų skyriaus vadovas, Finansų valdymo skyriaus vadovas
	1.3. Užtikrinti efektyvią Bendrovės veiklą	Veiklos pajamų ir turto (be Paskolų fondo lėšų) santykis augančiai, proc.	6,6	7,7	8,5	9,4	Veiklos pajamos 1,6 mln. Eur, turtas 20,8 mln. Eur.	9,4	Finansų valdymo skyriaus vadovas, Direktoriaus pavaduotojas-Garantijų skyriaus vadovas, Plėtros ir informacijos skyriaus vadovas

L. e. direktoriaus pareigas



Romalda Globienė