



ilte

Investicijos
Lietuvos
ekonomikai

**2025–2026 metų
tvarumo funkcinė
strategija**

Turinys

1. Įžanga	2
2. Vidinių ir išorinių veiksnių analizė	3
3. SSGG Analizė	5
4. Strateginių kryptių aprašas	6
5. Strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principai	12

1. Įžanga

2025–2026 m. UAB ILTE (toliau – ILTE) tvarumo funkcinė strategija (toliau – strategija) atspindi organizacijos įsipareigojimą kurti tvarią ir atsakingą veiklos aplinką. Strategija parengta atsižvelgiant į vidaus ir išorinių veiksmų, suinteresuotųjų šalių analizes, nacionalines ir Europos Sąjungos žaliojo kurso gaires, Paryžiaus susitarimą. Organizacija sieks prisidėti prie globalių tvarumo iššūkių sprendimo, skatindama ekonomikos augimą, socialinę gerovę ir mažindama neigiamą poveikį aplinkai.

Strategijoje išskirtos šešios pagrindinės veiklos kryptys: poveikio atskleidimas, tvarumo rizikų valdymas, tvarumo principų diegimas, valdysenos modelio peržiūra, tvarumo principų integravimas į finansines priemones ir poveikio klimatui neutralumo plano parengimas. Kiekviena kryptis orientuota į specifinių su tvaria veikla susijusių iššūkių sprendimą, siekiant, kad ILTE taptų lyderiaujančia tvarių finansų institucija Lietuvoje. Strategijoje akcentuojamas glaudus bendradarbiavimas su akcininku – Finansų ministerija, partneriais ir visuomene, siekiant ne tik pasiekti užsibrėžtus tikslus, bet ir kurti vertę visoms suinteresuotosioms šalims. Integruodama pažangiausias technologijas, duomenimis grįstus sprendimus ir inovatyvius finansavimo modelius, diegdama tvarumo principus organizacijos veikloje ir per pridėtinę vertę kuriančius produktus ILTE sieks tapti pavyzdžiu kitoms organizacijoms.

Siekiant strategijos tikslo, išskirtos 6 veiklos kryptys:

1. Poveikio indentifikavimas, matavimas, atskleidimas. Poveikio indentifikavimas, matavimas ir atskleidimas, siekiant nustatyti organizacijos didžiausią neigiamą poveikį ir veiksmingiausius būdus jį mažinti. Atliekamas dvejojo reikšmingumo vertinimas, rengiama tvarumo ataskaita pagal CSRD direktyvą ir vykdoma veiklų analizė pagal taksonomijos reglamentą.
2. Tvarumo rizikų valdymas. Tvarumo rizikos integruojamos į bendrąją rizikų valdymo politiką. Nustatomos specifinės rizikos, parengiama rizikų vertinimo metodika, užtikrinanti, kad šios rizikos būtų tinkamai įtrauktos į valdymo procesus.
3. Tvarumo principų diegimas. Aplinkos, socialiniai ir valdysenos (toliau – ASV (angl. ESG) principai integruojami į sprendimų priėmimo procesus, siekiant, kad ne mažiau kaip 50% organizacijos sprendimų būtų priimami remiantis ASV principais.
4. Valdysenos modelio peržiūra. Peržiūrima organizacijos valdysenos struktūra, procesai ir dokumentacija, siekiant tobulinti procesų valdymą bei pateikti valdysenos struktūros tobulinimo rekomendacijas.
5. Su tvarumu susijusių principų integravimas į finansines priemones. Sukuriamas integravimo procesas kuris apima: gaires, instrukcijas ir mokomąją medžiagą darbuotojams, klientams ir kitoms suinteresuotoms pusėms, stiprinant organizacijos kompetencijas tvarių finansų srityje.
6. Neutralumo klimato atžvilgiu plano parengimas. Parengiamas ir patvirtinamas poveikio klimatui neutralumo planas, atitinkantis Europos Sąjungos (toliau – ES) žaliojo kurso ir Paryžiaus susitarimo reikalavimus. Nustatomi neutralizavimo tikslai 2030, 2040 ir 2050 metams, stebimi atitinkami rodikliai bei kuriami išmetamųjų teršalų mažinimo ir kompensavimo planai.

Šios tvarumo kryptys remiasi organizacijos strateginiais tikslais ir siekia užtikrinti ilgalaikį teigiamą poveikį Lietuvos ekonomikai, suderinimą su finansų sektoriaus standartais bei tarptautiniais darnaus vystymosi tikslais. ILTE siekia išlikti inovatyvia, socialiai atsakinga ir aplinkai draugiška organizacija, įgyvendindama ilgalaikius tikslus pagal globalius tvarumo standartus.

2. Vidinių ir išorinių veiksmų analizė

Ši analizė buvo atlikta siekiant įsivertinti svarbių išorinių ir vidinių veiksmų įtaką organizacijos strateginiame veiklos plane su tvarumu susimiems tikslams įgyvendinti. Pagrindinis analizės šaltinis buvo organizacijos strategijos išorinių ir vidinių veiksmų analizė, kuri padėjo nustatyti, kokie politiniai, ekonominiai, socialiniai, aplinkosauginiai, teisiniai ir organizaciniai procesai turi didžiausią įtaką tvarumo užtikrinimui ir ilgalaikiai sėkmei. Analizuojant šiuos veiksmus, siekta išsiaiškinti jų poveikį organizacijos strateginiams tikslams ir padėti formuoti veiksmingas su tvarumu susijusias veiklos kryptis, kurios padėtų organizacijai prisitaikyti prie nuolat besikeičiančios aplinkos išlaikant organizacijos stabilumą, pridėtinės vertės kūrimą.

Politis veiksnys: Geopolitiniai iššūkiai ir demokratijos krizės

Politis veiksnys daro didelę įtaką organizacijos tvarumui dėl geopolitinių iššūkių ir demokratijos krizių. Tokie veiksniai, kaip regioninis nestabilumas, geopolitiniai konfliktai ir autoritarinių režimų įtaka sukelia ekonominį ir politinį nestabilumą, kuris gali paveikti verslo sąlygas. Organizacijoms būtina atsižvelgti į politinės aplinkos pokyčius, siekiant užtikrinti tvarų augimą ir prisitaikyti prie reguliavimo pokyčių. Organizacija turėtų stebėti geopolitines tendencijas, įvertinti galimą jų poveikį ir įtraukti politinių rizikų valdymo strategijas į savo veiklos planus.



Socialinis veiksnys: Demografiniai ir darbo rinkos pokyčiai



Demografiniai pokyčiai, tokie, kaip senstanti populiacija ir mažėjanti darbo jėga, mažina ekonomikos plėtros potencialą. Sumažėjęs darbingo amžiaus gyventojų skaičius didina darbo užmokesčio kaštus ir mažina konkurencingumą. Be to, išlieka darbo rinkos įgūdžių neatitikimai, kurie stabdo inovacijas ir verslo plėtrą. Tai reikalauja, kad organizacijos aktyviai investuotų į darbuotojų mokymą ir kompetencijų ugdymą. Organizacija turėtų įgyvendinti darbuotojų perkvalifikavimo programas ir investuoti į inovatyvių technologijų diegimą, mažinant priklausomybę nuo darbo jėgos trūkumo.

Aplinkosauginis veiksnys: Klimato kaitos poveikis

Klimato kaita ir aplinkos blogėjimas kelia fizinę ir perėjimo riziką, turinčią poveikį ekonomikai ir finansų sistemai. Fizinė rizika susijusi su ekstremaliais klimato reiškiniiais, o perėjimo rizika – su finansiniais nuostoliais dėl technologijų pažangos ar politikos pokyčių. Abi rizikos gali paveikti organizaciją, sukelti teisinę ir reputacijos žalą bei padidinti kredito, operacinę, rinkos ir likvidumo riziką. Rizikos mastas priklauso nuo klimato politikos ir technologinės raidos, todėl organizacijai svarbu aktyviai valdyti šias rizikas, integruojant jas į savo strategiją, kad būtų užtikrintas ilgalaikis atsparumas ir sumažinti galimi nuostoliai.



Teisinis veiksnys: Besikeičianti teisinė aplinka



Teisinis reguliavimas nustato organizacijos veiklos rėmus ir gali turėti teigiamos įtakos tvarumui. Nacionalinio plėtros banko statusas suteikia galimybę teikti didesnį finansavimą, plėsti finansines paslaugas ir užtikrinti strateginių projektų finansavimą. Toks reguliavimas užtikrina skaidrumą, veiklos teisėtumą ir pasitikėjimą organizacija. Organizacija turėtų užtikrinti nuolatinę atitiktį teisės aktams ir naudotis teisinės aplinkos teikiamomis galimybėmis plėtrai bei finansų rinkų plėtojimui.

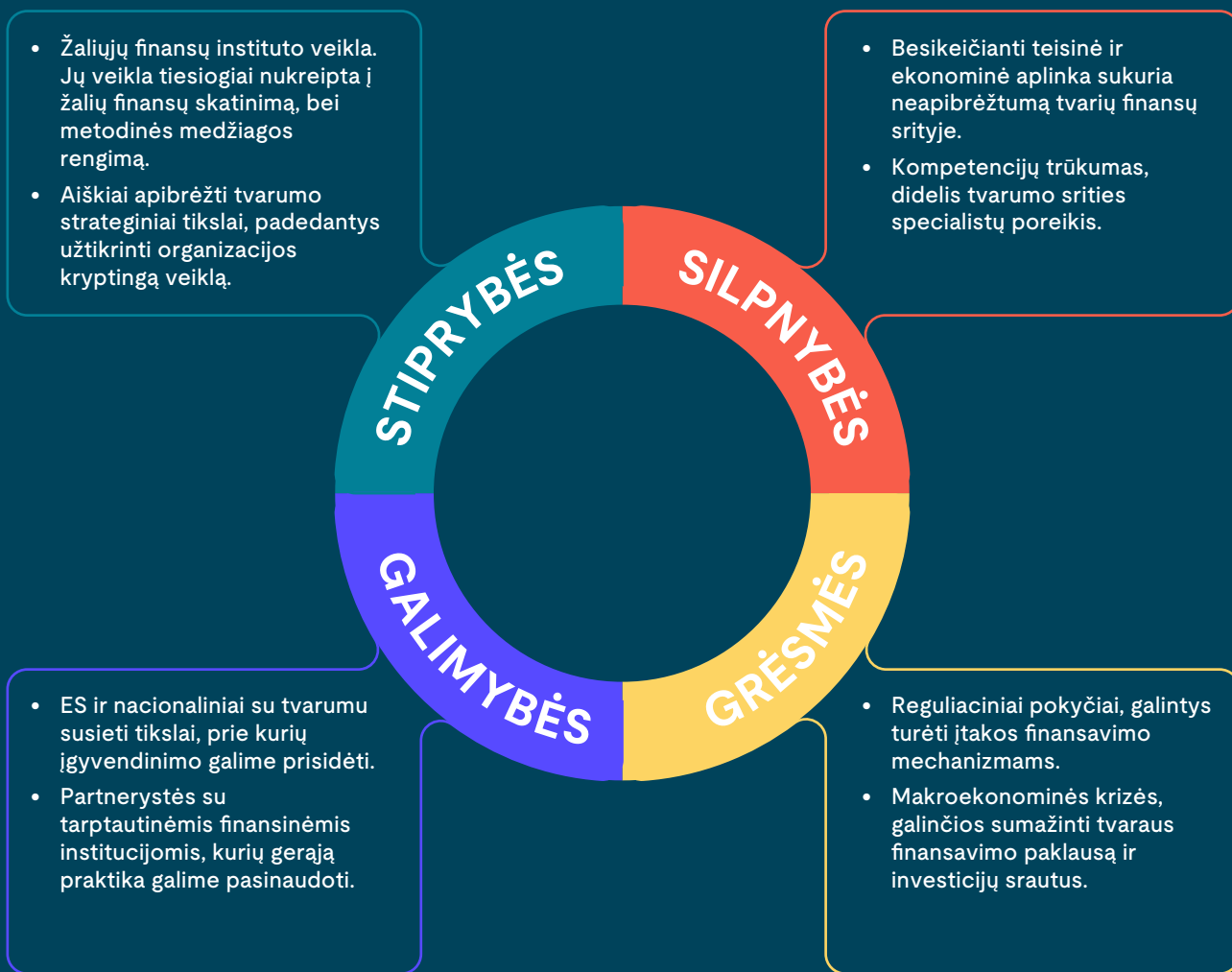
Organizaciniai procesai: Valdymas ir darbuotojų kompetencijų ugdymas

Efektyvus organizacijos valdymas ir darbuotojų kompetencijų plėtra yra esminiai tvarumui veiksniai. Gerai struktūruoti valdymo procesai užtikrina sklandžią veiklą, sprendimų priėmimą ir operacijų kontrolę. Tuo tarpu kvalifikuoti darbuotojai didina inovatyvumą ir procesų efektyvumą. Organizacija turėtų diegti veiksmingas valdymo sistemas, skatinti darbuotojų mokymus ir profesinį tobulėjimą.



3. SSGG Analizė

SSGG analizė (stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių) padeda apibendrinti tiek vidinius, tiek išorinius veiksnius, kurie gali turėti įtakos tvarumo strategijos įgyvendinimui. Stiprybės atskleidžia organizacijos privalumus, silpnybės rodo sritis, kuriose reikia tobulėti, galimybės nurodo rinkos plėtros perspektyvas, o grėsmės padeda numatyti galimus iššūkius.



4. Strateginių krypčių aprašas

Strateginių krypčių pasirinkimas yra esminis organizacijos ilgalaikės plėtros ir tvarios veiklos vystymo pagrindas. Atsižvelgiant į vidinių ir išorinių veiksnių, SSGG (stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių) analizes bei suinteresuotųjų šalių lūkesčius, išskirtos pagrindinės organizacijos veiklos kryptys. Šios kryptys orientuotos į tvarumo, socialinės atsakomybės, skaidrumo ir ilgalaikio konkurencingumo užtikrinimą, siekiant prisitaikyti prie kintančios rinkos aplinkos ir prisidėti prie nacionalinių bei ES strateginių tikslų įgyvendinimo. Kiekviena kryptis apima konkrečius tikslus ir vertinimo rodiklius, leidžiančius įvertinti veiklos rezultatus.

Strateginių krypčių įgyvendinimas remiasi išsamiu veiklos konteksto supratimu, rizikų ir galimybių vertinimu bei aiškiais veiklos prioritetais. Tai apima nuoseklų organizacijos veiklos rodiklių stebėjimą, jų analizę ir pritaikymą praktikoje, siekiant išlaikyti konkurencinį pranašumą ir veiklos efektyvumą.

4.1. Poveikio indentifikavimas, matavimas, atskleidimas

Poveikio matavimas ir identifikavimas yra esminis organizacijos tvarumo valdymo elementas, leidžiantis sistemingai įvertinti veiklos poveikį aplinkai, visuomenei ir ekonomikai. Siekiant veiksmingos poveikio analizės, ILTE planuoja atlikti dvejopo reikšmingumo vertinimą, kuris apims tiek teigiamų, tiek neigiamų veiklos aspektų identifikavimą. Surinkti duomenys padės formuoti tvarius veiklos tikslus, kurti efektyvią konsoliduotąją atskaitomybę ir parengti išorės auditorių patvirtintą tvarumo ataskaitą pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimus.

Tikslas:

Atitikti vadovybės ataskaitai keliamus reikalavimus (tvarumo dalis)

Rodiklis:

auditorių patvirtinta tvarumo ataskaita, gaunant tvarumo atskaitomybės užtikrinimo išvadą, pagal Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymo reikalavimus. Pradedama taikyti metinio pranešimo rinkiniui už 2025 m.

Terminas:

2025 01 01 iki 2026 03 31

Tarpinės veiklos:

- atliekamas dvejopo reikšmingumo vertinimas (veiklos poveikio, rizikų ir galimybių analizė);
- parengiama reikšmingų duomenų surinkimo sistema;
- parengiama išsami tvarumo informacija reikalinga vadovybės ataskaitai už 2025 m.

Rizikos ir galimybės:

Šis procesas suteiks išsamų veiklos poveikio supratimą ir leis optimizuoti išteklių valdymą. Tačiau procesas reikalauja reikšmingų pradinį investicijų, kompetencijų ir laiko sąnaudų.

4.2. Tvarumo rizikų valdymas

Tvarumo rizikų valdymas užtikrina, kad organizacija būtų pasirengusi ilgalaikiams iššūkiams ir sugebėtų išlaikyti veiklos stabilumą bei tęstinumą. ILTE sieks sukurti integruotą tvarumo rizikų valdymo modelį, apimančią klimato kaitos, socialinės atsakomybės ir valdysenos rizikas. Šis modelis leis organizacijai laiku atpažinti galimas grėsmes, įvertinti jų poveikį ir įgyvendinti prevencines priemones, kurios padės išvengti veiklos sutrikimų.

Tikslas:

Integruoti tvarumo rizikas į bendrą ILTE rizikų valdymo politiką.

Rodiklis:

Su tvarumu susijusios rizikos integruotos į bendrą ILTE rizikų valdymo modelį.

Terminas:

2025 03 01 iki 2026 09 01

Tarpinės veiklos:

- su klimato kata susijusių scenarijų analizė ir vertinimas;
- tvarumo rizikos vertinimo modelio sukūrimas ir integravimas į esamus procesus.

Rizikos ir galimybės:

Tvarumo rizikų valdymas didina organizacijos atsparumą ir prisideda prie stabilumo užtikrinimo. Tačiau rizikų vertinimas ir integracija į esamus procesus gali pareikalauti daug išteklių ir laiko.

4.3. Tvarumo principų diegimas

Tvarumo principų diegimas yra esminė organizacijos valdymo transformacijos dalis, užtikrinanti, kad sprendimų priėmimas būtų grindžiamas ASV principais. Šis procesas apima atsakingą resursų naudojimą, poveikio aplinkai mažinimą ir socialinių vertybių stiprinimą. Diegiant šiuos principus, ILTE siekia įtvirtinti ilgalaikio organizacijos tęstinumo politiką, kuri užtikrintų ne tik finansinį stabilumą, bet ir tvarų poveikį visuomenei bei aplinkai.

Tvarumo principų integracija į organizacijos veiklą stiprina socialinę atsakomybę ir padeda užtikrinti, kad finansavimo sprendimai atitiktų ne tik ekonominius, bet ir aplinkosaugos bei socialinius tikslus. Tai taip pat padeda kurti ilgalaikę vertę tiek organizacijai, tiek plačiau – visuomenei ir aplinkai.

Tikslas:

Užtikrinti ilgalaikį veiklos tęstinumą ir mažinti neigiamą poveikį aplinkai.

Rodiklis:

50% organizacijoje sprendimų priimami atsižvelgiant į ASV principus

Terminas:

2025 01 01 iki 2026 12 31

Tarpinės veiklos:

- darbuotojų mokymai apie tvarumo principus;
- tvarumo principų integracija į organizacijos veiklą ir politikas;
- tvarumo principų taikymas valdant organizacijos tiekimo grandinę.

Rizikos ir galimybės:

Tvarumo principų diegimas padidina organizacijos patrauklumą suinteresuotoms šalims, tačiau gali susidurti su kompetencijų trūkumu ir netinkamu pokyčiu valdymu.

4.4. Valdysenos modelio peržiūra

Valdysenos modelio peržiūra yra esminis žingsnis siekiant optimizuoti organizacijos valdymo procesus ir užtikrinti skaidrumą, efektyvumą ir atitiktį teisės aktams. Valdysenos modelio peržiūra apims valdymo organų struktūros, procesų, tvarkų ir esamos darbo praktikos analizę. ILTE bendradarbiaus su Planavimo ir veiklos procesų departamentu, siekdama atnaujinti struktūrą, procesus ir dokumentaciją, kad būtų užtikrintas veiksmingesnis sprendimų priėmimas ir atsakomybės pasidalijimas. Be to, šiuo procesu bus siekiama sustiprinti organizacijos valdymo kultūrą, kurioje akcentuojami skaidrumo ir atsakingumo principai.

Tikslas:

Modernizuoti organizacijos valdysenos modelį, didinant skaidrumą ir sprendimų priėmimo efektyvumą.

Rodiklis:

Peržiūrėtas valdysenos modelis, pateiktos gerinimo rekomendacijos.

Terminas:

2025 03 01 iki 2026 03 01

Tarpinės veiklos:

- atliktas valdysenos modelio auditas ir identifikuoti esami trūkumai;
- parengtos naujo valdysenos modelio kūrimo rekomendacijos remiantis geriausiomis rinkos praktikomis.

Rizikos ir galimybės:

Modernizuotas valdysenos modelis padidina organizacijos efektyvumą ir skaidrumą. Tačiau procesas reikalauja reikšmingų išteklių ir laiko, skirtų analizės ir atnaujinimo veikloms.

4.5. Su tvarumu susijusių principų integravimas į finansines priemones

Tvarumo principų integravimas į finansines priemones yra esminė organizacijos strategijos dalis. Tai ne tik padeda užtikrinti atitikimą nuolat kintančiam su tvarumu susijusiam reguliavimui, bet ir suteikia aiškumo ILTE darbuotojams bei klientams. Šis procesas apims gairių, skirtų tvarumo reikalavimų įgyvendinimui finansinėse priemonėse, rengimą, taip pat metodinės medžiagos ir praktinių instrukcijų parengimą darbuotojams ir klientams. Tokie veiksmai reikšmingai prisidės prie organizacijos kompetencijų, susijusių su tvariais finansais, stiprinimo.

Tikslas:

Integruoti tvarumo rodiklius į ILTE finansines priemones.

Rodiklis:

parengta ir patvirtinta tvarumo kriterijų integravimo metodika į finansines priemones.

Terminas:

2025 06 01 iki 2026 06 01

Tarpinės veiklos:

- su tvarumu susijusių reikalavimų finansinėms priemonėms taikymo, peržiūra, tobulinimas;
- metodinės instrukcijos rengimas;
- metodinės, pagalbinės medžiagos rengimas darbuotojams ir klientams;
- darbuotojų, klientų ir kitų suinteresuotų pusių mokymai.
- finansinių priemonių tvarumo dalies atnaujinimas, pagal naują metodiką

Rizikos ir galimybės:

Integruoti tvarumo principai sustiprina finansinį valdymą ir prisideda prie ekonomikos augimo. Tačiau tai reikalauja detalaus teisinio ir finansinio procesų suderinimo bei nuoseklios metodinės paramos.

4.6. Neutralumo klimato atžvilgiu plano parengimas

ILTE parengs neutralumo klimato atžvilgiu planą, atitinkantį ES žaliojo kurso ir Paryžiaus susitarimo tikslus. Plane bus numatyti aiškūs taršos mažinimo ir neutralizavimo veiksmai, atsižvelgiant į organizacijos tikslus. Tokiu būdu bus mažinamas ekologinis pėdsakas ir didinama konkurencinė organizacijos galia.

Tikslas:

Parengti ir įgyvendinti organizacijos poveikio klimatui neutralumo planą.

Rodiklis:

Patvirtintas neutralumo planas.

Terminas:

2026 06 01 iki 2026 12 31

Tarpinės veiklos:

- poveikio indentifikavimas;
- klimato scenarijų analizė;
- resursų poreikio analizė;
- neigiamo poveikio mažinimo planų sudarymas.

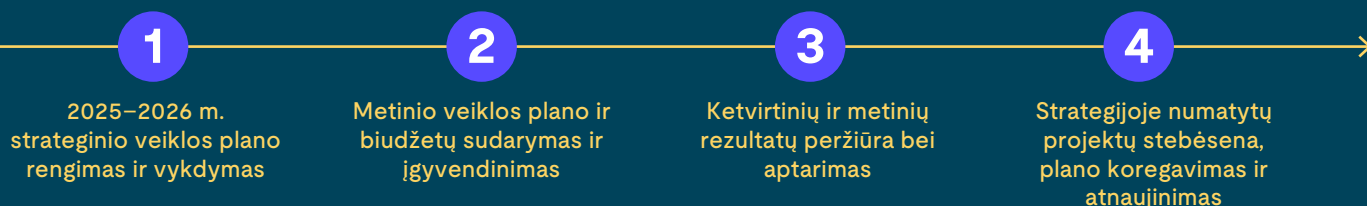
Rizikos ir galimybės:

Poveikio klimatui neutralumo planas sumažina ekologinį pėdsaką ir didina organizacijos konkurencingumą. Tačiau jo parengimas reikalauja reikšmingų investicijų ir ilgalaikio planavimo proceso.

5. Strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principai

ILTE tvarumo funkcinės strategijos stebėsenos ir vertinimo tikslas – užtikrinti nuosekliai strateginių tikslų pažangos kontrolę ir laiku priimamus sprendimus, reikalingus jų įgyvendinimui. Organizacija įsipareigoja nuolat analizuoti strategijos pažangą, greitai reaguoti į iššūkius ir, prireikus, koreguoti veiksmų planą, kad būtų užtikrintas ilgalaikis poveikis ir strategijos aktualumas.

Strategijos įgyvendinimo ir priežiūros procesą sudaro šie pagrindiniai etapai



Funkcinė tvarumo strategija apibrėžia ILTE prioritetines kryptis ir pagrindinius veiklos rodiklius (KPI), prie kurių pridėdami darbuotojų sutarimu nustatyti papildomi kriterijai. Strategiją tvirtina valdyba.

Rezultatų kontrolė ir strategijos tobulinimas

Rezultatų stebėjimas yra esminis strategijos įgyvendinimo aspektas. Plano, biudžeto ir KPI įgyvendinimas yra nuolat stebimas:

- plano įgyvendinimas analizuojamas kas ketvirtį;
- strateginių rizikų ir biudžeto vykdymo stebėseną vykdoma nuosekliai, užtikrinant organizacijos stabilumą ir tikslų pasiekimą.

Metų pabaigoje rengiama ataskaita, apžvelgianti strategijos įgyvendinimo progresą ir organizacijos sukurtą vertę. Plano peržiūra ir atnaujinimas vykdomi kasmet, atsižvelgiant į aplinkos pokyčius ir veiklos analizę, siekiant užtikrinti strategijos aktualumą bei efektyvumą.

Darbuotojų indėlis

ILTE tvarumo funkcinės strategijos įgyvendinimas remiasi stipria organizacine kultūra. Visi darbuotojai aktyviai dalyvauja strategijos rengime ir įgyvendinime, turėdami aiškų supratimą apie savo indėlį į bendrą veiklos kryptį. Tai stiprina motyvaciją, skatina įsitraukimą ir užtikrina, kad organizacijos vertybės bei tikslai atsispindėtų kasdieninėje veikloje. Už strategijos įgyvendinimą atsakingas Tvarumo srities vadovas. Šis nuoseklus požiūris užtikrins sėkmingą ILTE strategijos įgyvendinimą, tvarų poveikį ekonomikai ir inovacijų augimą.



2025–2026 METŲ
TVARUMO FUNKCINĖ
STRATEGIJA

www.ilte.lt