

ILTE 2030

Strategijos santrauka



Turinys

Apie ILTE 01

Strateginė aplinka 02

ILTE strateginės kryptys 03

Įžanga

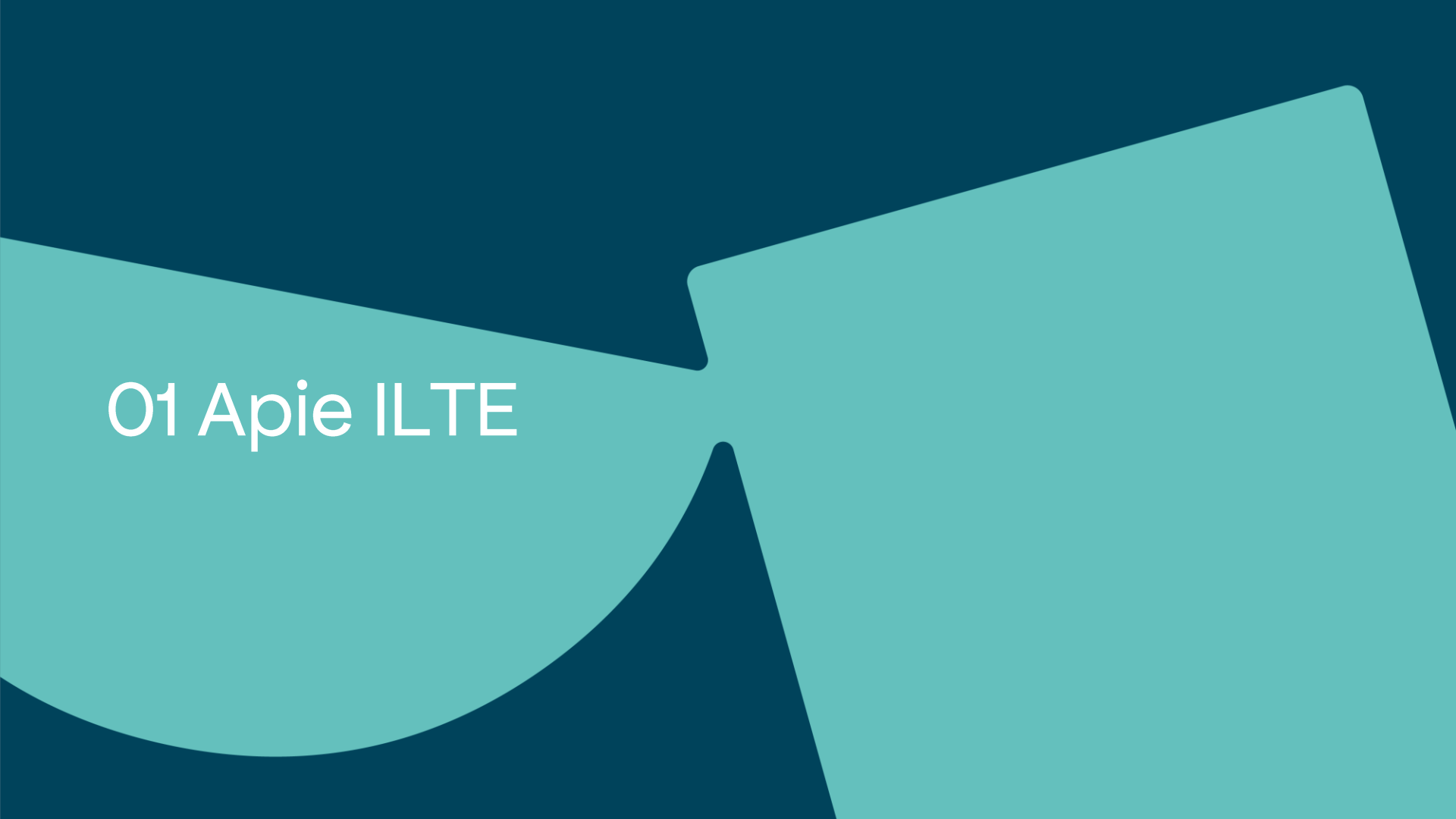
2024 m. rudenį ILTE tapo **nacionaliniu plėtros banku**.

Po 2023 m. įvykusios keturių institucijų konsolidacijos ir 2024 m. suteikto nacionalinio plėtros banko statuso, ILTE sujungė kompetencijas ir įgijo daugiau galimybių plėsti šalies ekonomiką. Šis statusas leidžia siūlyti įvairesnius finansavimo instrumentus, lanksčiau reaguoti į rinkos poreikius ir didinti privačių lėšų pritraukimą.

Ši strategija, parengta įvertinus tiek nacionalinį, tiek tarptautinį kontekstą, nustato aiškius **tikslus ir prioritetus iki 2030 m.** Ji paremta išsamia finansų sektoriaus, politinės ir ekonominės aplinkos analize, taip pat palyginimais su panašiomis institucijomis Europoje.

Kartu su šia strategija buvo atnaujinta ILTE misija, vizija ir vertybės, pabrėžiančios augančią finansinių priemonių reikšmę, inovatyvius sprendimus ir įsipareigojimą **kurti tvarią finansų ekosistemą**.





01 Apie ILTE



Nacionalinis plėtros bankas

Europos Komisijos finansinė partnerė

ilte Investicijos
Lietuvos
ekonomikai

37 Aktyvios finansavimo
priemonės

>300 Profesionalų komanda



COINVEST
CAPITAL

11500 Aktyvių klientų

>120 Finansavimo partnerių

VIVA

Valstybės investicijų
valdymo agentūra

Apie ILTE

ILTE yra Lietuvos Respublikos nacionalinis plėtros bankas, įsteigtas siekiant skatinti šalies ekonomikos augimą, stiprinti atsparumą ir įgyvendinti valstybės strateginius tikslus.

2023 m. konsolidavus keturias įstaigas (INVEGA, VIPA, ŽŪPGF ir dalį VIVOS veiklų), ILTE tapo vienintele nacionaline plėtros įstaiga.

2024 m. įgytas nacionalinio plėtros banko statusas leido išplėsti teikiamų paslaugų spektrą, stiprinti bendradarbiavimą su partneriais ir pasiūlyti lankstesnius finansavimo sprendimus.

ILTE užduotis – mažinti finansavimo trūkumą, skatinti kapitalo rinkos plėtrą, pritraukti investuotojus ir finansuoti ekonomiškai reikšmingas sritis.

ILTE yra strateginis partneris valstybės institucijoms, verslui, žemės ūkiui ir viešajam sektoriui, daugiausia dėmesio skiriantis tvariams, aukštos pridėtinės vertės projektams.

ilte

Investicijos
Lietuvos
ekonomikai

VIVA

Valstybės investicijų
valdymo agentūra

VIPA

NACIONALINĖ
PLĖTROS
ĮSTAIGA

Žemės ūkio paskolų
garantijų fondas

INVEGA

ILTE įmonių grupė

ILTE įmonių grupę sudaro ILTE ir jos dukterinės įmonės UAB „Kofinansavimas“ (toliau – „Coinvest Capital“) bei VIVA.

Patvirtinus ILTE strategiją 2025–2030 m., ILTE įmonių grupės struktūra bus peržiūrėta, pritaikant iškeltiems strateginiams tikslams pasiekti geriausiai tinkamą valdysenos modelį.

„Coinvest Capital“

Siekdama vykdyti tiesiogines rizikos kapitalo investicijas, ILTE įsteigė fondą KŪB „Koinvesticinis fondas“ ir jo valdytoją – „Coinvest Capital“. Nuo 2018 m. fondas stiprina Lietuvos verslo angelų ekosistemą ir gerina ankstyvosios stadijos startuolių prieigą prie rizikos kapitalo. Fondas investuoja į aukštos rizikos sritis, kuriose tradicinio kapitalo trūksta, ir yra finansuojamas ES bei Lietuvos viešosiomis lėšomis.

Pagrindinis tikslas – kartu su privačiais investuotojais finansuoti ankstyvosios stadijos įmones, užpildant finansavimo trūkumą ir skatinant inovacijas, ekonominį konkurencingumą bei tvarų augimą. „Coinvest Capital“ sprendimus priima nepriklausomas Investicinis komitetas, o vadovas su komanda atsakingi už jų įgyvendinimą.

VIVA

2023 m. įvykdžius NPĮ konsolidaciją, ILTE ir jos dukterinei bendrovei VIVA buvo pavesta administruoti Pagalbos verslui fondą (PVF), įsteigtą COVID-19 finansiniams iššūkiams spręsti. Aktyvus investavimas į nukentėjusių įmonių vertybinius popierius ir paskolas vyko iki 2022 m. birželio 30 d. Po šio laikotarpio ILTE ir VIVA prižiūri investicijų portfelį, stebi paskolų ir obligacijų vykdymą bei inicijuoja su investicijomis susijusius sprendimus.

VIVA veikia kaip PVF valdytoja, pasitelkdama ILTE kompetencijas ir išteklius. Sprendimus dėl investicijų priima nepriklausomas Investicinis komitetas. VIVA atsako už portfelio valdymą, finansavimo grąžinimą bei įsipareigojimų vykdymą. Pasibaigus PVF veiklai, bus priimtas sprendimas dėl VIVA veiklos tęstinumo ar jos pabaigos.

ILTE specialieji įpareigojimai

Specialieji įpareigojimai suprantami kaip valstybės valdomos įmonės funkcijos, kurias ji įpareigota atlikti pagal įstatymus ar Vyriausybės nutarimus, kad būtų užtikrintas konkrečių socialinių, strateginių ir politinių valstybės tikslų įgyvendinimas.

ILTE specialieji įpareigojimai yra šie:

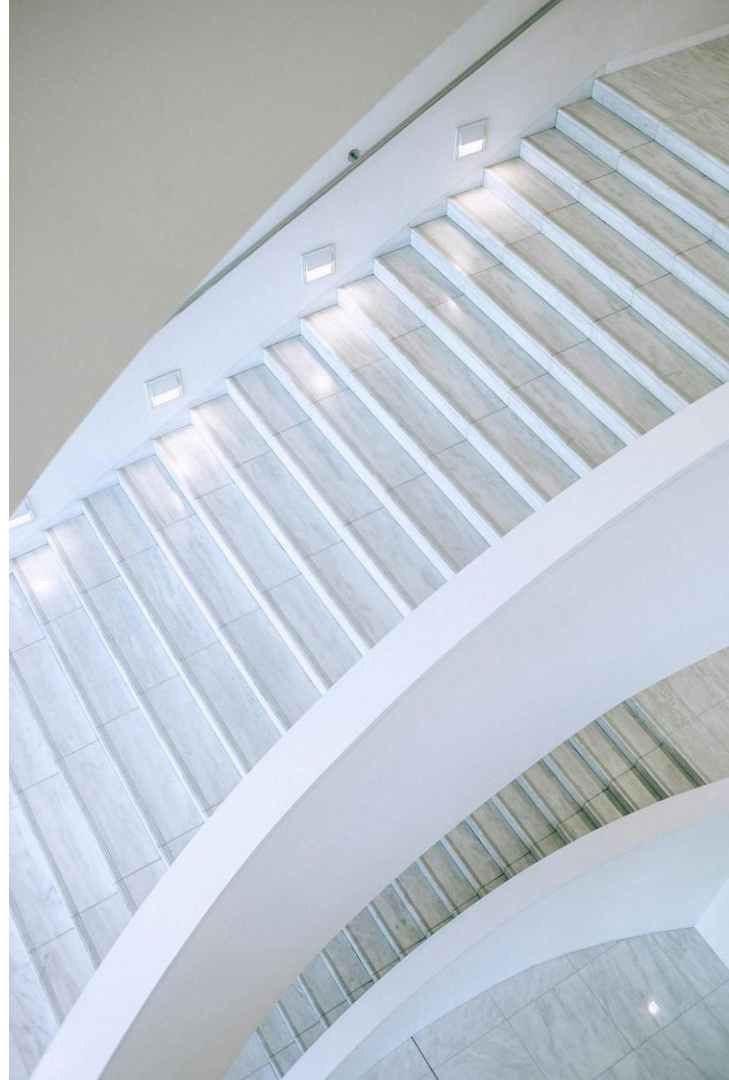
- Valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimas.
- Dotacijų, įskaitant dotacijas taikant sąlygas, ir (ar) subsidijų, įskaitant grąžinamąsias subsidijas, kai jos susijusios su finansine priemone, finansine paslauga ar skatinamąja finansine priemone, teikimas ir tarpinės institucijos funkcijų 2014–2020 m. Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje atlikimas.
- Kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių ir finansinių priemonių įgyvendinimas.
- Žaliųjų finansų instituto veikla.

Dabartinės ILTE veiklos kryptys

Tapusi nacionaliniu plėtros banku, ILTE aktyviai prisideda prie Lietuvos strateginių tikslų įgyvendinimo. ILTE veikla orientuota į šalies ekonomikos augimą, inovacijų skatinimą, tvarumą, energetinio efektyvumo didinimą, žemės ūkio pertvarką bei konkurencingumo stiprinimą. Taip pat organizacija aktyviai dalyvauja infrastruktūros vystymo ir modernizavimo projektuose. Be įprastinės veiklos, vis daugiau dėmesio skiriama gynybos ir saugumo pramonės finansavimui, kuris tampa vis reikšmingesniu prioritetu.

Pagrindiniai ILTE finansiniai instrumentai:

- portfelinės ir individualios garantijos,
- paskolos per finansavimo partnerius,
- tiesioginės paskolos,
- rizikos kapitalas per finansavimo partnerius,
- tiesioginės rizikos kapitalo investicijos,
- kompensacijos.



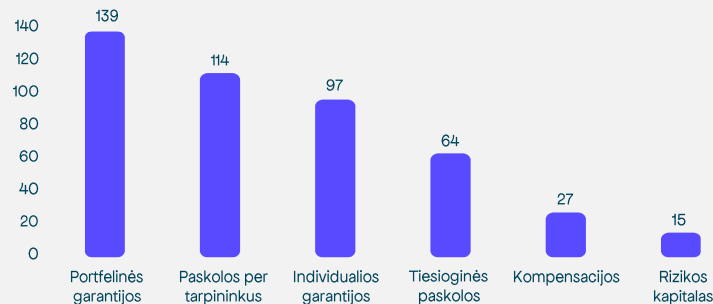
ILTE finansavimo apimtys

2024 metais ILTE sukūrė finansavimo galimybių už **2,5 mlrd. Eur**, įskaitant naujas ir papildytas finansines priemones, skirtas šalies gyventojams, verslui, žemės ūkiui ir viešajam sektoriui. Didžioji dalis finansavimo buvo teikiama paskolų ir garantijų forma. Šiuo metu ILTE dirba su **11,5 tūkst. aktyvių klientų ir valdo beveik 100 finansinių priemonių įvairiose įgyvendinimo stadijose**.

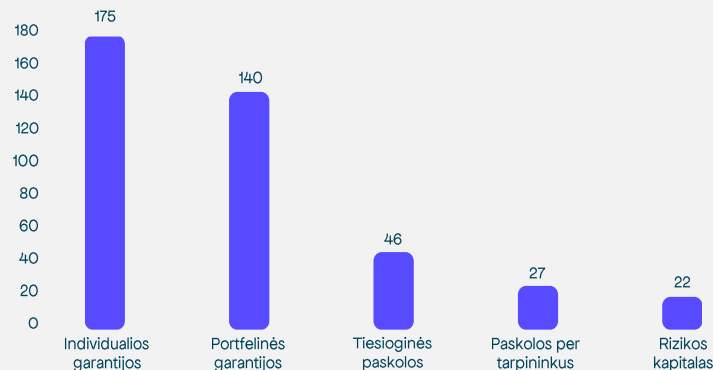
Svarbią vietą ILTE veikloje užima papildomų lėšų pritraukimas iš rinkos. 2024 m. pradėtas sekiuritizacijos projektas, kurio tikslas – daugiabučių modernizavimo paskolų portfelio pagrindu išleisti vertybinius popierius ir per ateinančius **metus pritraukti ne mažiau kaip 650 mln. Eur naujų lėšų** šiam sektoriui.

Įgyvendindama finansines priemones, **ILTE glaudžiai bendradarbiauja su daugiau nei 100 finansavimo partnerių šalyje**, įskaitant bankus, kredito unijas, sutelktinio finansavimo platformas ir kitus finansų rinkos dalyvius. Finansavimas skiriamas smulkiąjam ir vidutiniam verslui, didelėms įmonėms, žemės ūkiui, viešajam sektoriui ir gyventojams, įgyvendinantiems daugiabučių modernizavimo projektus. Pastarasis yra vienintelė gyventojams tiesiogiai skirta finansinė priemonė, reikšmingai prisidedanti prie gyvenamosios aplinkos gerinimo.

Lėšų panaudojimo apimtys 2023 m., mln. EUR



Lėšų pritraukimo apimtys 2023 m., mln. EUR



ILTE klientai

Smulkiojo ir vidutinio verslo finansavimas

- 6,8 tūkst. aktyvių klientų
- 9,7 tūkst. aktyvių sutarčių
- 581,5 mln. Eur suteikto finansavimo suma
- 2,8 mlrd. Eur klientams šiuo metu prieinama finansavimo vertė

Didelių verslo įmonių finansavimas

- 59 aktyvūs klientai
- 114 aktyvios sutartys
- 172,5 mln. Eur suteikto finansavimo suma
- 2,2 mlrd. Eur klientams šiuo metu prieinama finansavimo vertė

Viešojo sektoriaus finansavimas

- 1 tūkst. aktyvių klientų
- 332,6 mln. Eur suteikto finansavimo suma
- 479,9 mln. Eur klientams šiuo metu prieinama finansavimo vertė

Žemės ūkio ir žuvininkystės sektoriaus finansavimas

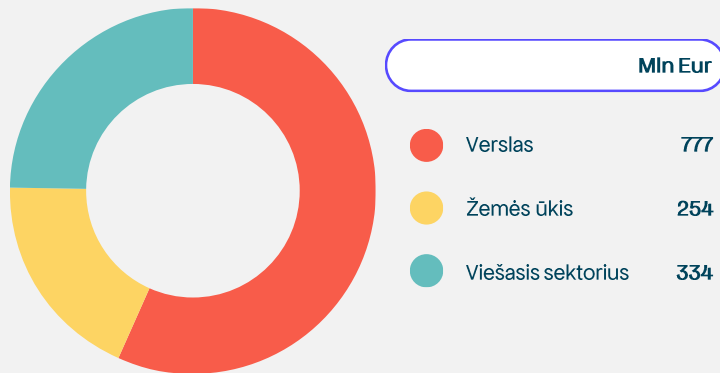
- 2,7 tūkst. aktyvių klientų
- 3,9 tūkst. aktyvių sutarčių
- 268,1 mln. Eur suteikto finansavimo suma
- 127 mln. Eur klientams šiuo metu prieinama finansavimo vertė. ŽŪ verslai gali pasinaudoti kai kuriais SVV sektoriaus produktais

Daugiabučių namų modernizavimo finansavimas (gyventojams)

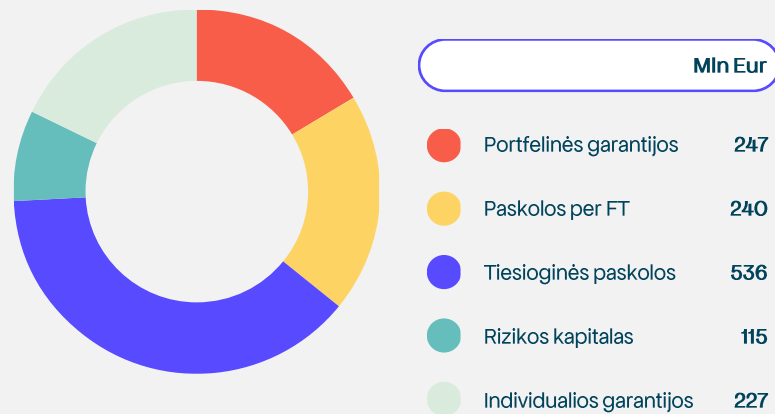
- 1189 aktyvių sutarčių
- 433 mln. Eur suteikto finansavimo suma
- 248,6 mln. Eur klientams šiuo metu prieinama finansavimo vertė

ILTE portfelis – 1.4 mlrd. eurų

ILTE portfelis pagal veiklos sritis
(2024 m. pabaigoje.)



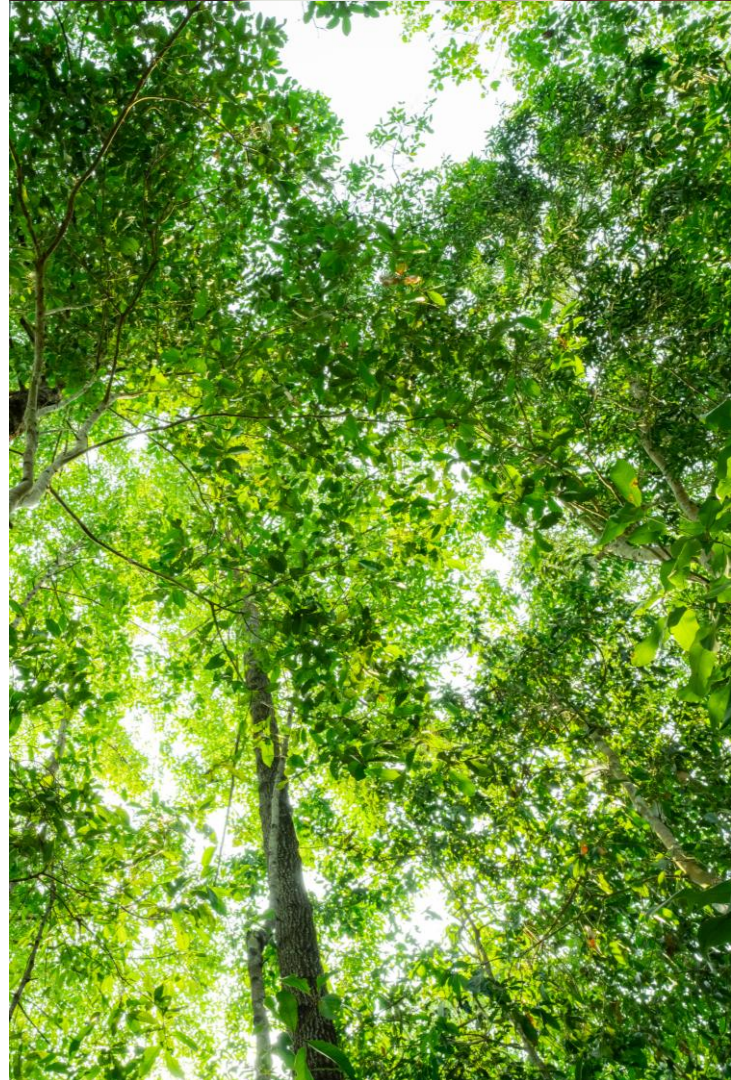
ILTE portfelis pagal veiklos produktus
(2024 m. pabaigoje.)



02 Strateginė aplinka

Pagrindinės tendencijos ir pokyčiai, darantys įtaką ILTE strategijai

- Didelis ES dėmesys tvarumo transformacijai
- Geopolitinės tendencijos lemia saugumo ir gynybos, energetinės nepriklausomybės skatinimą
- Didesnis dėmesys ES konkurencingumo stiprinimui
- Nepakankamai išvystytos finansų ir kapitalo rinkos Lietuvoje; žemas įmonių įsiskolinimo lygis
- Naujas ILTE nacionalinio plėtros banko statusas – žingsnis finansiškai aktyvesnio vaidmens link



Pagrindinės finansavimo rinkos tendencijos, darančios įtaką ILTE strategijai

Finansavimo rinkos trūkumas: ILTE tyrimo duomenimis, finansavimo trūkumas 2023–2024 m. Lietuvos verslui sudarė apie **5 mlrd. eurų arba 6 proc. BVP**.

Žemės ūkiui ši suma siekia **1 mlrd. eurų**

Bankų sektoriaus koncentracija:

Lietuvos bankų sektorius yra itin koncentruotas – keturi didžiausi bankai užima 80 % rinkos.

Alternatyvaus finansavimo augimas:

Rizikos ir privataus kapitalo fondai Lietuvoje plečiasi, sektorius bręsta ir diversifikuojasi.

Nebankinis finansavimas:

dėl ribotos prieigos prie tradicinių bankų paskolų įmonės dažnai renka nebankinio finansavimo priemones, kaip prekybos kreditai ir lizingas

Finansinio raštingumo iššūkiai:

Lietuva atsilieka nuo ES vidurkio pagal finansinio raštingumo indeksą.

Kapitalo rinka:

Lietuvos kapitalo rinka išlieka mažai išvystyta.

Paskolų garantijų plėtra:

paskolų garantijos tampa itin svarbios užstato neturinčioms įmonėms ir padeda užtikrinti finansavimą rizikingose srityse.

SSGG analizė

Stiprybės

- **Aukšta kompetencija** kuriant finansines priemones, nukreiptas į valstybės ekonomikos skatinimo prioritetus.
- **Platus tarptautinių partnerysčių tinklas**, kuris suteikia galimybių keistis žiniomis ir patirtimi su tarptautiniais finansų sektoriaus dalyviais.
- **Stipri finansinė bazė**, patikėti dideli finansiniai ištekliai užtikrina ambicingų projektų vykdymą.
- **Platus finansinių partnerių tinklas Lietuvoje, patirtis ir kompetencija dirbant su jais**, leidžia užtikrinti sklandų finansinių priemonių įgyvendinimą.
- **Gebėjimas greitai reaguoti** į aplinkoje vykstančius pokyčius, prisitaikant prie besikeičiančių sąlygų.
- **Žema darbuotojų kaita**, rodanti aukštą darbuotojų pasitenkinimą ir įsipareigojimą.
- **Aktyvus bendradarbiavimas su suinteresuotomis šalimis**, užtikrinantis efektyvesnę strategijos įgyvendinimą.
- **Gera reputacija tarp viešojo sektoriaus įmonių**, kuri skatina pasitikėjimą ILTE ir jos finansavimo sprendimais.
- **Prasminga ir motyvuojanti veikla**, prisidedanti prie Lietuvos ekonomikos augimo ir padedanti išlaikyti stiprią ir motyvuotą komandą.

Silpnybės

- **Nepakankamas skaitmenizacijos lygis**, dėl kurio klientų patirtis neatitinka šiuolaikinių finansų rinkos standartų.
- **Neužbaigtas procesų integravimas** po keturių organizacijų sujungimo, lemia fragmentuotą IT sistemų ir duomenų valdymą bei dar fragmentuotą vidinę kultūrą.
- **Didelė finansinių priemonių įvairovė**, dėl kurios klientams tampa sunku orientuotis siūlomose finansavimo galimybėse.
- **ILTE skolos priskyrimas valstybės skolai**, ribojantis privačių lėšų pritraukimo galimybes.
- **Ribota patirtis pritraukiant alternatyvius finansavimo šaltinius**.
- **Žemas naujo prekės ženklo žinomumas**, įmonei 2024 m. pakeitus prekės ženklą.

SSGG analizė

Galimybės

- ES struktūrinių fondų lėšų perorientavimas nuo dotacijų (subsidijų) į finansines priemones, sudarantis sąlygas ILTE plėsti finansavimo sprendimus pagal ES prioritetus.
- Tvaraus finansavimo tendencija atveria galimybes kurti naujas finansines priemones tvarumo transformacijai skatinti.
- Didėjantis poreikis aukštesnės rizikos finansavimui.
- Gynybos išlaidų augimas NATO šalyse, įskaitant Lietuvą.
- Didėjantys žemės ūkio pertvarkos finansavimo poreikiai, leidžiantys ILTE pasiūlyti specializuotus sprendimus.
- Skaitmeninio ir dirbtinio intelekto įrankių prieinamumo didėjimas, suteikiantis ILTE galimybę efektyviau teikti paslaugas ir modernizuoti procesus.
- Žemas įmonių įsiskolinimo lygis.
- Nustatytas finansavimo trūkumas kuris kuria poreikį ILTE finansavimo sprendimams.
- Nepakankamai išvystyta kapitalo rinka.

Grėsmės

- Siaurėjantis ES finansuojamų veiklų spektras riboja finansavimo galimybes.
- Šalyje būdingas neigiamas požiūris į skolinimąsi gali apriboti naujų projektų finansavimo šaltinius.
- Darbuotojų trūkumas darbo rinkoje gali prisidėti prie ekonomikos lėtėjimo.
- Galima ekonomikos recesija Lietuvoje ir ES gali sustabdyti dalį verslo augimo iniciatyvų.
- Karas Ukrainoje ir didėjantis geopolitinis nestabilumas mažina Lietuvos investicinį patrauklumą tarptautiniu mastu.

03 ILTE strateginės kryptys

Misija, vizija ir vertybės

ILTE tikslas – didinti finansavimo prieinamumą Lietuvoje ir suteikti finansavimo sprendimus iniciatyvoms, kurios didina šalies konkurencingumą, skatina inovacijas ir tvarumą, padeda stiprinti šalies suverenumą. Siekiame maksimaliai panaudoti savo finansinę kompetenciją tam, kad Lietuvoje atsirastų daugiau finansavimo galimybių verslui, žemės ūkiui ir viešajam sektoriui. Mūsų finansiniai sprendimai taip pat skatina finansų ir kapitalo rinkas.

Misija

Kuriame finansavimo
galimybes Lietuvos
ekonomikos
konkurencingumui ir
pažangai

Vizija

Strateginių investicijų
ir kompetencijų centras
stipriai, ekonomiškai
tvariai ir pažangiai
Lietuvai

Vertybės

Kūrybiškas smalsumas
Pasverta drąsa
Bendrystė įvairovėje

Strateginės kryptys, tikslai ir uždaviniai

Strategija 2030: pagrindinės kryptys

1

Plėsti finansavimo galimybes ir kryptingą ilgalaikį poveikį Lietuvos ekonomikai

2

Reikšmingai didinti ILTE efektyvumą

3

Skatinti tvarumo transformaciją Lietuvos ekonomikoje

Strateginė kryptis #1:

Plėsti finansavimo galimybes ir kryptingą ilgalaikį poveikį Lietuvos ekonomikai

Tikslas

Mažinti finansavimo rinkos trūkumus, stiprinti Lietuvos ekonomikos konkurencingumą, skatinti tvarumą ir užtikrinti suverenumą bei ekonominį saugumą.

Strateginė kryptis #1: Prioritetai

Plėsti finansavimo galimybes ir
kryptingą ilgalaikį poveikį
Lietuvos ekonomikai

1. Diversifikuoti ILTE finansavimo šaltinius:

- Didinti pritrauktų privačių lėšų apimtį.
- Įgyvendinti naują veiklos modelį, pradedant vykdyti veiklą iš balanso.

2. Padidinti ILTE finansavimo apimtį ir prieinamumą:

- Padidinti lėšų, pasiekusių klientus, apimtį.
- Skatinti kapitalo rinkų plėtrą.
- Didinti finansavimą prioritetinėms sritims.

Svarbiausias pokytis – Nacionalinis plėtros bankas

Finansinių priemonių, rengiamų kartu su asignavimų valdytojais, kūrimas ir įgyvendinimas:

- Orientacija į finansines priemones, atliepančias valstybės prioritetinius ekonominius tikslus.
- Vystomąjį (skatinamąjį) elementą turinti, konkreti finansinių priemonių paskirtis
- Finansavimą teikia asignavimų valdytojai.

Pačios įmonės iniciatyva vykdomą finansavimo veiklą:

- Orientuotą į platesnės paskirties finansavimą, skirtą užpildyti rinkoje esantį trūkumą.
- Homogeniškas rizikos apetitas ilgalaikiams ir trumpalaikiams projektams.
- Finansavimą šiai veiklai įmonė pritrauks savarankiškai.
- Veikla vykdoma iš ILTE balanso.

Naujas veiklos modelis leis siekti nepriklausomos finansinės veiklos ir bent 50% pajamų uždirbti savarankiškai, tuo pačiu reikšmingai prisidedant prie finansavimo apimčių didinimo šalyje, nedidinant valstybės skolos.

Strateginė kryptis #1:

ILTE finansavimo šaltinių diversifikavimas

Pagrindinės prielaidos naujų pajamų generavimui: proaktyvi ILTE veikla teikiant finansavimą iš įmonės balanso.

Tai leistų ILTE veiklos apimtis planuoti pagal rinkoje esantį finansavimo trūkumą, o ne pagal valstybės skolos lygio apribojimus, o jos įsipareigojimai nebūtų konsoliduojami su valstybės skola ir nedarytų įtakos valstybės skolos limitams.

Pagrindinės sąlygos dėl finansavimo potencialo:

- Pakankamas ir savalaikis finansavimas finansinėms priemonėms pagal naują ES daugiametę finansinę perspektyvą ir (arba) kt. naujas ES iniciatyvas;
- Tolesnis ILTE kapitalo stiprinimas papildomais kapitalo įnašais ir nepaskirstytu pelnu;
- Pakankamas skolinimosi limitas ir (ar) valstybės garantija papildomiems finansavimo šaltiniams pritraukti.

Strateginė kryptis #1:

Galimi finansavimo šaltiniai

Siekiant savarankiškai vykdyti veiklą iš balanso ir patiems pritrukti finansavimą, planuojama dirbti su šiais investuotojais.

Užsienio investuotojai:

- Tarptautiniai finansiniai investuotojai (EIB, EIF, EBRD, ŠIB, ETVB, JBIC, DFC ir kiti (žemiau pateikiami šių institucijų pavadinimai);
- Investiciniai bankai;
- Turto valdymo bendrovės;
- Valstybių valdomi investiciniai fondai;
- Lietuvos diasporos atstovai

Lietuvoje veikiantys investuotojai:

- Lietuvoje veikiantys komerciniai bankai;
- Lietuvoje veikiančios pensijų bendrovės;
- Lietuvoje veikiančios draudimo įmonės;
- Profesionalūs investuotojai

ILTE savo paslaugas toliau teiks tiesiogiai ir per finansavimo partnerių tinklą.

Strateginė kryptis #1:

ILTE pagrindinės finansavimo kryptys

Konkurencingumas

Produktyvumo
didinimas

Inovacijos

Modernizavimas ir
skaitmeninimas

Kapitalo rinkų
skatinimas

Tvarumas

Atsinaujinanti
energetika ir
energetinis
efektyvumas

Eko-inovacijos ir
žiedinė ekonomika

Tvarumo
transformacija

Socialinė
infrastruktūra

Suverenumas

Gynybos
sektorius

Infrastruktūra

Energetinė
nepriklausomybė

Strateginė kryptis #1: planuojami veiksmai

- ILTE pritaikymas pritraukti ir valdyti skirtingus finansavimo šaltinius bei vykdyti savarankišką finansavimo veiklą iš balanso.
- Ryšių su investuotojais funkcijos vystymas.
- ILTE kreditingumo stiprinimas gaunant investicinį reitingą ir (arba) valstybės garantiją.
- Pilotinis sekiuritizacijos projektas – inovatyvus alternatyvaus finansavimo instrumentas.
- Investicinių fondų sukūrimas (Infrastruktūros, Diasporos fondai).



Strateginė kryptis #2:

Reikšmingai didinti ILTE efektyvumą: transformuoti veiklą per procesų, technologijų, darbuotojų kompetencijų ir klientų patirties gerinimą.

Tikslas

Reikšmingai transformuoti ILTE veiklą per procesų, technologijų, darbuotojų kompetencijų ir klientų patirties gerinimą.

Strateginė kryptis #2 : Prioritetai

Reikšmingai didinti ILTE
efektyvumą

1. Skaitmeninė ILTE transformacija ir orientacija į efektyvumą:

skaitmeninių verslo procesų užtikrinimas, veiklos efektyvumo tobulinimas

2. Užtikrinti orientacija į klientą:

nuolatinis klientų patirties gerinimas

3. Aukščiausios kompetencijos pritraukimas

ILTE – patrauklus darbdavys

4. ILTE – tvari ir finansiškai stabili, atsakinga organizacija

Strateginė kryptis #2 : Skaitmeninė transformacija

Tikslai

1. Įgyvendinti skaitmeninę transformaciją:

- Skaitmenizuoti klientų patirtį.
- Įdiegti integruotą ir efektyvią informacinių sistemų architektūrą.

2. Auginti procesinio valdymo brandos lygį.

Veiksmai

- Nauja IT strategija.
- Skaitmeninė klientų ir darbuotojų patirtis.
- Kibernetinės saugos gerinimo projektai.

- Duomenų valdysenos principų diegimas.
- Procesinio valdymo diegimas.
- Procesų skaitmeninimas ir automatizavimas.

Rezultatai

- Investicijos į skaitmeninę transformaciją **virš 4,5 mln. Eur.**
- **100 %** skaitmenizuotos finansinės priemonės ir integruotos informacinės sistemos.
- Pagerintas procesų brandos lygis: **nuo 2 iki 4.**

Strateginė kryptis #2 : Tviri, finansiškai stabili organizacija

Tikslai

1. Įgyvendinti tvarumo strategiją.
2. Užtikrinti finansiškai tvarią veiklą.
3. Užtikrinti veiklos efektyvumą.

Veiksmai

- ILTE tvarumo atskaitomybės užtikrinimas: poveikio vertinimas, mažinimas, atskleidimas.
- ILTE tvarumo integravimas į finansines priemones bei rizikų vertinimo procesus.
- ILTE grupės ir ILTE įmonių grupės valdysenos struktūros peržiūra.
- Kainodaros, grįstos atsakingu rizikos vertinimu, finansavimo šaltinių kaina ir siekiamu ROE įdiegimas/integravimas į finansavimo sprendimus.
- Darbuotojų ir klientų kompetencijų didinimas tvarumo srityje.

Rezultatai

- ILTE valdysenos indeksas **A+**
- Nuoseklus nuosavo kapitalo grąžos ROE augimas **iki 5 %**.
- Išlaidų / pajamų santykis (C/I) **<65 %**.

Strateginė kryptis #2 :

Klientų ir partnerių patirties gerinimas

Tikslai

Gerinti klientų ir partnerių patirtį:

- Didinti pasitenkinimą ILTE paslaugomis.
- Užtikrinti, kad ILTE paslaugomis naudotis patogu ir paprasta.

Veiksmai

- Klientų patirties gerinimo projektų programa.
- Klientų tyrimų modelio diegimas.
- Aptarnavimo proceso gerinimas.

- Finansų tarpininkų patirties vystymas.
- Pilotinis projektas: klientų aptarnavimas regionuose.

Rezultatai

- Klientų ir partnerių pasitenkinimo rodiklis (NPS): **+2 % kasmet.**
- Klientų ir partnerių pastangų gauti paslaugą lygis (CES): **>5.**

Strateginė kryptis #2 : ILTE – patrauklus darbdavys

Tikslai

1. Didinti darbuotojų įsitraukimą.
2. Skatinti aukščiausios kompetencijos specialistus dirbti ILTE.

Veiksmai

- Vieningos organizacijos kultūros diegimas.
- Lyderystės, kompetencijų, veiklos valdymo programų diegimas.
- Darbdavio vertės pasiūlymo atnaujinimas.
- Darbuotojų įvairovės ir įtraukties strategijos diegimas.

Rezultatai

- Darbuotojų įsitraukimo indekso augimas **iki 70 %**.
- Svarstančių ILTE kaip potencialų darbdavį: **iki 13 %**.

Strateginė kryptis #3:

Skatinti tvarumo transformaciją Lietuvos ekonomikoje

Tikslas

Sukurti tvarių finansų
ekosistemą, skatinti ilgalaikius
ekonominius sprendimus ir
tapti žaliųjų finansų
kompetencijų centru.

Strateginė kryptis #3: Prioritetai

Skatinti tvarumo
transformaciją Lietuvos
ekonomikoje

1. Tapti žaliųjų ir pertvarkos finansų kompetencijų centru

2. Sukurti efektyvią viešojo ir privataus sektorių bei mokslo įstaigų bendradarbiavimo platformą žaliųjų finansų srityje

3. Užtikrinti finansavimą Žaliųjų finansų instituto veiklos tęstinumui

4. Įvykdyti persitvarkymą į Tvariųjų finansų institutą

Žaliųjų finansų institutas įsteigtas 2023 m.

Strateginė kryptis #3: pagrindiniai veiksmai

Stiprinti ekspertinę pagalbą ir tvarių finansų sklaidą:

plėtoti konsultacijų paslaugas, rengti metodines gaires, kurti įrankius bei įgyvendinti mokymus ir edukacines programas.

Formuoti tvariųjų finansų bendruomenę:

įsteigti Tvariųjų finansų forumą, suburti reikalingas darbo grupes ir skatinti jų bendradarbiavimą.

Šalinti kliūtis tvarių finansų plėtrai:

identifikuoti esamas problemas, trukdančias tvariųjų finansų ekosistemos vystymuisi, aktyviai jas spręsti.

Gerinti tvaraus finansavimo prieinamumą:

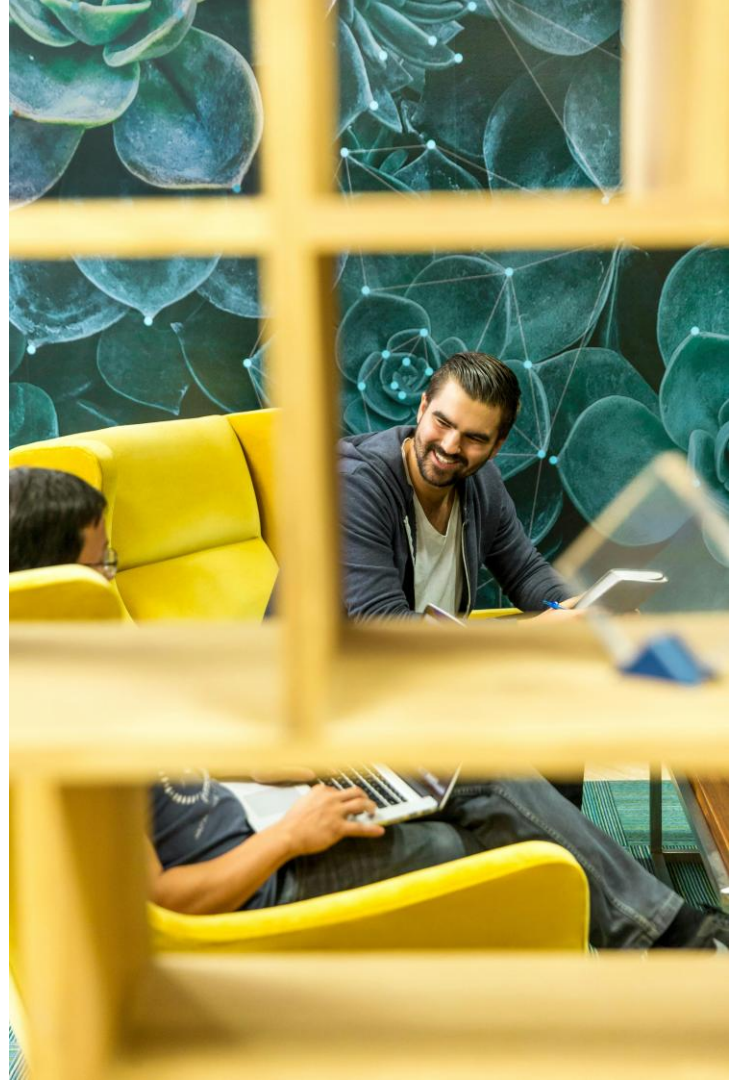
atlikti finansavimo galimybių analizę, kurti ir diegti tvarius finansavimo modelius.

Plėsti konsultacijų spektrą:

įtraukti socialinius ir valdysenos aspektus, siekiant sisteminio poveikio.

Planuojami veiksmai

- **+20%** žaliųjų finansų temų viešojoje erdvėje (2025 m.).
- Sukurta efektyvi **bendradarbiavimo platforma** su kasmet pasiūlytais reguliavimo, tvari finansų ekosistemos problemų sprendimais.
- **75%** ŽFI veiklos finansuojama pajamomis.
- **100%** konsultacijų apima socialinę ir valdysenos sritis.



ilte

Susisiekime

uzklausos@ilte.lt