



UAB „INVESTICIJŲ IR VERSLO GARANTIJOS“

**KONSOLIDUOTAS 6 MĖNESIŲ  
TARPINIS PRANEŠIMAS**

**KONSOLIDUOTOSIOS IR ATSKIROSIOS  
6 MĖNESIŲ TARPINĖS FINANSINĖS  
ATASKAITOS**

UŽ LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ  
2024 M. BIRŽELIO 30 D.

# TURINYS

<b>KONSOLIDUOTAS TARPINIS PRANEŠIMAS</b>	<b>5</b>	<b>5. Specialieji įpareigojimai</b>	<b>30</b>
<b>VALDYBOS PIRMININKO IR GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS</b>	<b>5</b>	5.1. Bendra informacija	30
<b>APIBRĖŽIMAI IR SANTRUMPOS</b>	<b>7</b>	<b>6. VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA, RIZIKŲ VALDYMAS IR KITA INFORMACIJA</b>	<b>30</b>
<b>PAGRINDINIAI DUOMENYS APIE GRUPĘ</b>	<b>9</b>	6.1. Vidaus kontrolės sistema	30
<b>1. PAGRINDINIAI 2024 M. 6 MĖNESIŲ REZULTATAI IR ĮVYKIAI</b>	<b>11</b>	6.2. Pagrindinių rizikos rūšių apibūdinimas, rizikos mastas	31
1.1. Svarbiausi 2024 m. 6 mėnesių Grupės rezultatai ir įvykiai	11	6.3. Interesų konfliktų vengimas	33
<b>2. KORPORATYVINIS VALDYMAS</b>	<b>13</b>	6.4. Susiję asmenys ir su jais sudaryti sandoriai	34
2.1. Korporatyvinio valdymo modelis	13	6.5. INVEGOS filialai ir narystė organizacijose	34
2.2. Akcininkų teisės ir visuotiniai akcininkų susirinkimai	14	6.6. Informacija apie atliktą metinių finansinių ataskaitų auditą	34
2.3. Stebėtojų taryba ir jos veikla	14	6.7. Įstatų keitimo tvarka	35
2.4. INVEGOS valdyba ir jos veikla	16	6.8. Korupcijos prevencija	35
2.5. Kredito komitetai ir jų veikla	18	<b>7. REIKŠMINGIAUSI ĮSIGIJIMAI IR INVESTICIJOS</b>	<b>36</b>
2.6. Audito ir rizikos valdymo komitetas ir jo veikla	20	<b>8. PAGRINDINIŲ VEIKLŲ VYKDYMO APŽVALGA</b>	<b>37</b>
2.7. Dukterinių bendrovių korporatyvinis valdymas	20	8.1. INVEGOS įgyvendinamos ir (ar) administruojamos finansinės priemonės	37
2.8. VIVOS valdymas	20	8.2. Privačių lėšų pritraukimas įgyvendinant finansines priemones	37
2.9. Coinvest Capital valdymas	21	8.3. Paskolų finansinės priemonės	38
2.10. TIPS valdymas	22	8.4. Garantijų finansinės priemonės	39
2.11. Dalyvavimas susijusių įmonių valdyme	22	8.5. Rizikos kapitalo finansinės priemonės	39
<b>3. INVEGOS STRUKTŪRA IR VEIKLOS MODELIS</b>	<b>22</b>	8.6. Dotacijų priemonės	40
3.1. INVEGOS valdymo struktūra	22	8.7. Žaliųjų finansų institutas	40
3.2. INVEGOS įstatinis kapitalas	24	<b>9. FINANSINIŲ IR VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ</b>	<b>41</b>
3.3. Pagrindinės veiklos	24	9.1. Grupės pajamos	41
3.4. Veiklos skaidrumo reikalavimų laikymasis	25	9.2. Grupės sąnaudos	42
3.5. Pajamų modelis	25	9.3. Grynasias pelnas	43
3.6. Tikslinė auditorija	25	9.4. Finansinės būklės ataskaita	44
<b>4. MISIJA, VIZIJA, VEIKLOS STRATEGIJA, TIKSLAI IR JŲ ĮGYVENDINIMAS</b>	<b>26</b>	<b>10. TRIJŲ METŲ SANTRAUKA IR PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI</b>	<b>44</b>
4.1. INVEGOS misija ir vizija	26	10.1. GRUPĖS IR INVEGOS veiklos rezultatai	44
4.2. INVEGOS strateginiai tikslai	27		

10.2. Dukterinės įmonės Coinvest Capital veiklos rezultatai	47	5. Ilgalaikis nematerialusis turtas	72
10.3. Dukterinės įmonės VIVA veiklos rezultatai	48	6. Ilgalaikis materialusis turtas	74
10.4. Dividendų politika	48	7. Investicijos į vertybinius popierius	77
<b>11. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS</b>	<b>49</b>	8. Suteiktos paskolos	78
11.1. Informacija apie Grupės darbuotojus	49	9. Asocijuotų įmonių akcijos	80
11.2. INVEGOS darbuotojų atlygio politika	52	10. Investicijos į 3 jūrų fondą	80
11.3. INVEGOS vadovo atlygio politika	52	11. Investicijos į patronuojamąsias įmones	81
11.4. INVEGOS darbo užmokestis	53	12. Kitos per vienerius metus gautinos sumos	81
11.5. Darbuotojų veiklos vertinimo politika	54	13. Kitas trumpalaikis finansinis turtas	83
11.6. Lygių galimybių politika	54	14. Pinigai ir pinigų ekvivalentai	84
11.7. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politika	55	15. Akcinis kapitalas	85
<b>12. TVARUMAS</b>	<b>55</b>	16. Rezervai	85
<b>13. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO IR VALDYMO KODEKSO LAIKYMĄSI</b>	<b>56</b>	17. Atidėjiniai ir gautinos kompensacinės sumos	86
<b>14. KLIENTŲ PATIRČIŲ GERINIMAS IR KOMUNIKACIJA</b>	<b>56</b>	18. Gauti avansai	93
<b>15. INFORMACIJA APIE VEIKLOS PLANUS, PLĖTRĄ IR PROGNOZES</b>	<b>59</b>	19. Sutartiniai garantijų įsipareigojimai	94
<b>16. TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS UŽ LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ</b>		20. Darbo užmokesčio ir kiti susiję įsipareigojimai. Sukauptos sąnaudos	
<b>2024 M. BIRŽELIO 30 D.</b>	<b>60</b>	ir kitos mokėtinos sumos	94
16.1. Tarpinė Finansinės būklės ataskaita 2024 m. birželio 30 d., Eur	60	21. Pavestas administruoti turtas	95
16.2. Tarpinė Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita		22. Pajamos iš suteiktų garantijų	97
2024 m. birželio 30 d., Eur	63	23. Fondų valdymo mokesčiai	97
16.3 Tarpinė Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita		24. Fondų fondų valdymo ir kompensavimo priemonių administravimo	
2024 m. birželio 30 d., Eur (GRUPĖ)	65	išlaidų kompensavimas	98
16.4. Tarpinė Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita		25. Veiklos sąnaudos	100
2024 m. birželio 30 d., Eur (BENDROVĖ)	66	26. Finansinė veikla	103
16.5. Tarpinė Pinigų srautų ataskaita 2024 m. birželio 30 d., Eur	67	27. Pelno mokestis	104
<b>TARPINIS AIŠKINAMASIS RAŠTAS</b>	<b>70</b>	28. Finansinis turtas ir įsipareigojimai bei rizikos valdymas	106
1. Bendroji informacija	70	29. Bendrovės galimi būsimų laikotarpių įsipareigojimai ir pasižadėjimai	112
2. Tarpinių finansinių ataskaitų parengimo pagrindas	71	30. Susijusių šalių sandoriai	113
3. Pokyčiai reikšminguose apskaitos principuose	71	31. Poataskaitiniai įvykiai	113
4. Svarbūs apskaitiniai vertinimai ir sprendimai, naudojami rengiant finansines ataskaitas	71		

# LENTELIŲ SĄRAŠAS

1 lentelė. Grupės duomenys	9
2 lentelė. Stebėtojų tarybos sudėtis	15
3 lentelė. Stebėtojų tarybos posėdžių statistika	16
4 lentelė. INVEGOS valdybos sudėtis	17
5 lentelė. Valdybos posėdžių statistika	17
6 lentelė. Kredito komitetų sudėtis	18
7 lentelė. Kredito komitetų veiklos statistika	19
8 lentelė. ARVK sudėtis	20
9 lentelė. Tikslinės auditorijos grupės	25
10 lentelė. Strateginio plano 2024 m. tikslų rodiklių įvertinimas už 2024 m. 6 mėn.	27
11 lentelė. Pajamos pagal veiklos pobūdį, mln. Eur	41
12 lentelė. Sąnaudos, mln. Eur	43
13 lentelė. Finansinės būklės ataskaita, mln. Eur	44
14 lentelė. Pagrindinių finansinių rodiklių dinamika	44
15 lentelė. Pagrindinių Coinvest Capital finansinių rodiklių dinamika	47
16 lentelė. Pagrindinių VIVA finansinių rodiklių dinamika	48
17 lentelė. Darbuotojų skaičius, vnt.	49
18 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal grupes, vnt.	50
19 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal darbo stažą, vnt.	50
20 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes, vnt.	51
21 lentelė. Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis	53

# PAVEIKSLŲ SĄRAŠAS

1 paveikslas. Grupės struktūra	10
2 paveikslas. Korporatyvinio valdymo modelis	13
3 paveikslas. INVEGOS organizacijos struktūra, aktuali nuo 2024 m. kovo 15 d.	23
4 paveikslas. INVEGOS misija, vizija, vertybės	26
5 paveikslas. Rizikų valdymas	31
6 paveikslas. INVEGOS rizikų valdymo procesas	32
7 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu pritrauktos lėšos	38
8 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu pasirašytos sutartys tiesioginių paskolų finansinėms priemonėms	39
9 paveikslas. 2024 m. 6 mėn laikotarpiu pasirašytos sutartys paskolų per finansų tarpininkus finansinėms priemonėms	39
10 paveikslas. 2024 m. 6 mėn laikotarpiu pasirašytos sutartys portfelinių garantijų finansinėms priemonėms	39
11 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu pasirašytos sutartys individualių garantijų finansinėms priemonėms	39
12 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu pasirašytos sutartys atitinkamoms rizikos kapitalo finansinėms priemonėms	40
13 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu pasirašytos sutartys dotacijų finansinėms priemonėms	40
14 paveikslas. Grupės pajamų struktūra	42
15 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. Grupės OPEX struktūra	43
16 paveikslas. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes, vnt.	51
17 paveikslas. Klientų pasitenkinimo rodikliai ir INVEGOS žinomumas	56
18 paveikslas. INVEGOS reputacijos indeksas	57

# KONSOLIDUOTAS TARPINIS PRANEŠIMAS

## VALDYBOS PIRMININKO IR GENERALINIO DIREKTORIAUS ŽODIS

**Pirmąjį 2024 m. pusmetį INVEGA kryptingai didino finansavimo prieinamumą rinkai apimtis. Vietoj planuotų 896 mln. Eur rinkai pasiūlėme dvigubai daugiau – 1,9 mlrd. Eur vertės priemonių paketą, didžiąją lėšų dalį skirdami pramonės įmonėms ir atsinaujinančių energijos išteklių projektams finansuoti. Papildomai pritraukėme daugiau nei 178 mln. Eur finansavimo partnerių lėšų. Išlaikėme tvarų bedrovės augimą – sausio-birželio mėn. INVEGOS kapitalo grąža (ROE) viršijo 3 proc. Bendra INVEGOS portfelio suma šiuo metu yra beveik 1,4 mlrd. eurų.**

Aktyviai dirbome su Lietuvos įmonėmis, viešuojame ir žemės ūkio sektoriais ir suteikėme finansavimo už 166 mln. Eur. Didžioji išmokėtų lėšų dalis buvo skirta verslo įmonėms – 142 mln. Eur, žemės ūkio sektoriaus bendrovėms – 20 mln. Eur, o viešajam sektoriui – 5 mln. Eur.

Per 2024 m. pirmąjį pusmetį suteikėme individualių ir portfelinių garantijų už daugiau kaip 98 mln. Eur. Tiesiogiai ir per finansavimo partnerius teikiamų paskolų pavidalu klientus pasiekė 52 mln. Eur. Kompensacijų forma išmokėti beveik 9 mln. Eur, o rizikos kapitalui skirti beveik 8 mln. Eur.

Kreipdami lėšas ten, kur jų labiausiai reikia, priėmėme virš 2,5 tūkst. teigiamų sprendimų skirti finansavimą. Daugiausia lėšų skirdami portfelinėms ir individualioms garantijoms – pasirašytos 622 sutartys, kurių vertė siekia 98 mln. Eur. Populiarumą išlaikė ir per finansavimo partnerius teikiamos paskolos – 900 sutarčių 35 mln. Eur sumai.

Taip pat suteikta 50 tiesioginių paskolų 25 mln. Eur sumai. Viena iš jų – jau 100-oji sutartis pagal finansinę priemonę „Startuok“, kuri yra skirta jaunam, pradedančiam arba socialinio poveikio projektus vykdančiam verslui, taip pat ukrainiečių įmonėms, įkurtoms Lietuvoje. Tarp pasirašytų sutarčių – ir finansavimas pirmiesiems Lietuvoje skydinės daugiabučių renovacijos projektams. Inovatyvius projektus finansavome pasitelkdami ir rizikos kapitalo instrumentus – buvo pasirašytos 47 sutartys, kurių vertė virš 40 mln. Eur.

Kartu su didėjančia veiklos apimtimi auga ir INVEGOS komanda. Konsolidavus 4 nacionalines plėtros įstaigas, pritraukus naujų kompetencijų iš rinkos, INVEGA dar labiau sustiprėjo ir praplėtė savo specifines kompetencijas ir unikalią patirtį. Šį pusmetį dėmesį skyrėme organiza-



cinės kultūros, grįstos bendromis vertybėmis, stipriniui, patrauklios darbo aplinkos, skatinančios darbuotojų įsitraukimą ir asmeninį įsipareigojimą kurti efektyviai dirbančią įmonę, formavimui, darbuotojų kompetencijų ugdymui ir lyderystės skatinimui.

Stengiamės, kad pokyčiai paveiktų klientus tik teigiamai, todėl kiekvienais metais INVEGA matuoja klientų, kurie rekomenduoatų įmonės paslaugas, indeksą (Net Promoter Score, NPS) bei klientų pasitenkinimo rodiklį. Įdiegta nauja klientų aptarnavimo sistema ir nuolatinis procesų tobulinimas leido pasiekti gerų rezultatų, jau ketverius metus iš eilės rodiklis viršija +80 ir 2024 m. pirmojo pusmečio NPS vidurkis yra +83,84, o klientų pasitenkinimo rodiklis siekia 9,05 balų.

Esame įvertinti ne tik mūsų klientų, bet ir viešoje erdvėje. Remiantis konsultacijų ir verslo valdymo paslaugų bendrovės „Civitta“ atlikto reputacijos indekso tyrimo rezultatais, INVEGA buvo suteiktas „Metų online reputacija“ viešojo sektoriaus kategorijoje titulas. Apdovanojimas įteiktas už išskirtinai pozityvų ir kokybišką turinį INVEGOS valdomuose online kanaluose, stiprų viešąjį įvaizdį bei į klientą orientuatą komunikaciją.

2024 m. pirmąjį pusmetį INVEGA klientams pristatė rekordinius pagal skiriamų lėšų apimtį finansavimo sprendimus. Kovo mėn. – beveik 800 mln. Eur vertės paslaugų paketą, skirtą gyventojų, verslo ir viešojo sektoriaus energetiniam savarankiškumui ir efektyvumui didinti. Palankiomis sąlygomis finansuojame investicijas, didinančias elektros energijos, pagamintos iš AEI, dalį. Siekiame suteikti klientams galimybę užsitikrinti stabilią elektros kainą ilguoju laikotarpiu, kas yra labai svarbu prognozuojant veiklos kaštus. Ne mažiau svarbu ir tai, kad ši energija, gaminama aplinkai tvariais būdais, prisideda prie Lietuvos energetinės nepriklausomybės didinimo.

Balandžio pabaigoje startavo priemonė „Milijardas verslui“, kurios tikslas – suteikti galimybę gauti finansavimą

Lietuvos įmonėms, kurios nori investuoti į aukštos pridėtinės vertės gamybą, inovacijas, žiediškumą, dekarbonizaciją. Per pirmąsias 10 d. po priemonės paskelbimo gavome paraiškų dėl finansavimo, kurių bendra suma viršija priemonei skirtą sumą. Toks priemonės populiarumas rodo, kad Lietuvoje veikiančios įmonės turi daug idėjų ir naujų, reikšmingos apimties projektų. Finansavimas inovatyviems, padidintos rizikos projektams yra labai sudėtingas, o kapitalo rinkos priemonės, rizikos kapitalas nėra pakankama alternatyva bankiniam finansavimui, todėl reikalingas aktyvus INVEGOS įsitraukimas, užpildant šią spragą.

Milijardas, skirtas verslui, per priemonės gyvavimo laikotarpį virs suma, viršijančia 2 mlrd. ir tokiu būdu užtikrins inovatyvių ir didelių projektų finansavimą daugeliui metų į ateitį. Taip pat jau šių metų rudenį numatoma skirti papildomai 250 mln. Eur gynybos ir saugumo srityje veikiančių įmonių projektams finansuoti.

Kredito įstaigos nėra linkusios skolinti gynybos pramonės įmonėms, tokios įmonės susiduria su itin daug reguliacinių iššūkių, be to šiuo metu Lietuvoje daugelis šio sektoriaus įmonių yra dar tik pirmuosiuose veiklos etapuose. Todėl INVEGA jau investuoja į gynybos, saugumo inovacijas per 3 fondus-partnerius: pernai startavusią 13 mln. Eur vertės „MillInvest“ priemonę, kurią valdo „Scale-Wolf“ fondas, kuris šių metų pradžioje padarė 2 tiesiogines investicijas už daugiau kaip 1 mln. Eur, akceleravimui investicijos skirtos 6 įmonėms, vystančioms pilotinius projektus už beveik 700 tuks. Eur. Gynybai investicijos skiriamos ir per „ColInvest Capital“ fondą, INVEGOS dukterinę įmonę, „Baltic Sandbox Ventures“ fondą.

Siekdami užtikrinti, kad investicijos skatintų aplinkai draugiškesnės ekonomikos augimą, nuo šių metų daugumai priemonių taikome DNSH (angl. „Do no significant harm“) arba „reikšmingos žalos nedarymo principo“ reikalavimus. DNSH principas apima įsipareigojimą užkirsti kelią didelei žalai, daromai aplinkai, žmonių sveikatai. Tai

įrankis padedantis integruoti tvarumo aspektus į sprendimų priėmimo procesą.

Lietuvai siekiant sėkmingai pereiti prie klimatui neutralios ekonomikos, INVEGOS sudėtyje veikiantis Žaliųjų finansų institutas įsteigė Tvariųjų finansų forumą ir pakvietė prie jo prisijungti viešojo ir privataus sektoriaus atstovus. Šio konsultacinio organo tikslas – sukurti nuolatos veikiančią suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimo platformą, skirtą diskutuoti Lietuvai aktualiausiais tvariųjų (žaliųjų) finansų klausimais, identifikuoti egzistuojančias problemas ir ieškoti jų sprendimo būdų. Prie šio forumo prisijungė jau 50 organizacijų.

Artėjant konsoliduotos įmonės pirmajam gimtadieniui, buvo atnaujinti valstybės siekiami tikslai ir keliami lūkesčiai, susiję su INVEGOS veikla. Ateinančiu laikotarpiu ir toliau didinsime finansavimo prieinamumą klientams Lietuvoje ir vystomojo bendradarbiavimo srityje. Įgyvendinsime į klientus orientuatą veiklos modelį. Vystysime tvariųjų (žaliųjų) finansų ekosistemą Lietuvoje. Skatinsime kapitalo rinkos plėtrą. Palengvinsime privačių investicijų pritraukimą. Sieksime tapti strateginiu Lietuvos ekonomikos skatinimo partneriu. Šie tikslai taps šiuo metu ruošiamos įmonės 2025 – 2030 m. strategijos pagrindu, pasirenkant veiklos kryptis, modelį ir principus.

Keturių įmonių konsolidacija, augantis finansinių instrumentų portfelis, besiplečiančios veiklos sritys ir veiklos modelio pokyčiai šalia daugybės vidinės transformacijos procesų – tai, kuo dabar gyvena INVEGA. Siekiant įprasminti naują etapą išaugus veiklos apimtims ir kartu suteikti naują impulsą pačiai įmonei ir jos darbuotojams, INVEGA keis vardą. Jau 2024 m. rugsėjį veiklą tęsime kaip UAB ILTE. Vien per 2024 m. INVEGA pasiūlys rinkai finansavimo sprendimų už daugiau nei 2 mlrd. Eur. Prisiimdami didesnę finansavimo riziką, įgalinsime verslą augti ir plėstis. Įlieję pinigų į ekonomiką pasitelkdami finansų inžinerijos sprendimus, skaičiuojame, kad mūsų veiklos poveikis gali būti po 1 proc. BVP kasmet iki 2035 m.

# APIBRĖŽIMAI IR SANTRUMPOS

Trumpinys	Paaiškinimas
AB	Akcinė bendrovė
AEI	Atsinaujinantys energijos ištekliai
ABĮ	Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymas
AML	P pinigų plovimo prevencija
ARVK	INVEGOS Audito ir rizikos valdymo komitetas
BDAR	Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas
Coinvest Capital	UAB „Kofinansavimas“
Coinvest	KŪB „Koinvesticinis fondas“
EBITDA	Pelnas prieš finansinės veiklos rezultatą, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją.
EEEF	Europos energijos vartojimo efektyvumo fondas (European energy efficiency fund)
EK	Europos Komisija
ES	Europos Sąjunga
ES struktūrinių fondų lėšos	Europos Sąjungos struktūrinių ir investicinių fondų lėšos
Fondų fondas	Fondas skatinamajai finansinei priemonei, pasitelkiant finansų tarpininką (tarpininkus), ir (ar) kelioms skatinamosioms finansinėms priemonėms įgyvendinti, taip pat dotacijoms ir (ar) subsidijoms, kuriomis prisidedama prie NPĮ įgyvendinamų skatinamųjų finansinių priemonių, teikti.
INVEGA	UAB „Investicijų ir verslo garantijos“
INVEGOS įstatatai	2024-07-09 Juridinių asmenų registre įregistruota INVEGOS įstatų redakcija
INVEGOS viešųjų pirkimų vykdymo tvarka	INVEGOS generalinio direktoriaus 2023 m. lapkričio 21 d. įsakymu Nr. B-275 patvirtinta Viešųjų pirkimų vykdymo ir sutarčių administravimo organizavimo tvarka
Komitetai	Kredito komitetai
KŪB	Komanditinė ūkinė bendrija
LR	Lietuvos Respublika
LR AM	Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija
LR EIM	Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija
LR EM	Lietuvos Respublikos energetikos ministerija

<b>LR FM</b>	Lietuvos Respublikos finansų ministerija
<b>LR KM</b>	Lietuvos Respublikos kultūros ministerija
<b>LR SADM</b>	Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministerija
<b>LR SM</b>	Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija
<b>LR ŽŪM</b>	Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija
<b>LRV</b>	Lietuvos Respublikos Vyriausybė
<b>Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašas</b>	Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. 1S-97 patvirtintas Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašas
<b>NPĮ</b>	Nacionalinė plėtros įstaiga
<b>NPĮĮ</b>	Lietuvos Respublikos nacionalinės plėtros įstaigos įstatymas
<b>PVF</b>	KŪB Pagalbos verslui fondas
<b>ROE</b>	Nuosavo kapitalo pelningumo rodiklis (angl. Return on Equity)
<b>Strateginis planas</b>	INVEGOS 2024, 2025–2030 metų strateginis veiklos planas
<b>SVV</b>	Smulkiąjo ir vidutinio verslo subjektas
<b>TFAS</b>	Tarptautiniai finansinės atskaitomybės standartai
<b>TIPS</b>	„Tvaryjų išteklių plėtros skatinimas“, KŪB
<b>UAB</b>	Uždaroji akcinė bendrovė
<b>Veiksmų programa</b>	2007–2013 m. Ekonomikos augimo veiksmų programa
<b>Viešųjų pirkimų įstatymas arba VPĮ</b>	Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymas
<b>VIPA</b>	UAB „Viešųjų investicijų plėtros agentūra“
<b>VIVA</b>	UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“
<b>VKC</b>	VŠĮ „Valdymo koordinavimo centras“
<b>ŽFĮ</b>	Žaliųjų finansų institutas
<b>ŽŪPGF</b>	UAB „Žemės ūkio paskolų garantijų fondas“
<b>2024 I pusm., 2024 6 mėn.</b>	Ataskaitinis 2024 m. 6 mėn. laikotarpis

Šiame konsoliduotajame tarpiniame 6 mėnesių pranešime (toliau – **Tarpinis pranešimas**) patrunuojančioji įmonė INVEGA dar gali būti vadinama Bendrove.

2024 m. birželio 30 d INVEGA ir dvi jos dukterinės bendrovės (Coinvest Capital ir VIVA) sudarė įmonių grupę (toliau – **Grupė**).

Visi pateikti duomenys yra 2024 m. birželio 30 d., jeigu nenurodyta kitaip.



# PAGRINDINIAI DUOMENYS APIE GRUPE

1 lentelė. Grupės duomenys

	UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ (INVEGA)	UAB „Kofinansavimas“ (Coinvest Capital)	UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ (VIVA)
<b>Įstatinis kapitalas:</b>	53.438.075,82 Eur Po 2024-07-09 – 203.438.066,22 Eur*	50.000 Eur	1.000.000 Eur
<b>Įmonės įsteigimo (įregistravimo) data:</b>	2001 m. lapkričio 29 d.	2016 m. liepos 18 d.	2020 m. rugpjūčio 27 d.
<b>Juridinio asmens kodas:</b>	110084026	304295647	305612545
<b>PVM mokėtojo kodas</b>	nėra PVM mokėtojas	LT100011157911	nėra PVM mokėtojas
<b>Veiklos laikotarpis:</b>	Neribotas	Neribotas	Neribotas
<b>Buveinės adresas:</b>	Konstitucijos pr. 7, LT-09308 Vilnius	Vilniaus g. 33, (Talent Garden Vilnius) LT-01402 Vilnius	Lukiškių g. 2, LT-01108 Vilnius (registracijos adresas) Konstitucijos pr. 7, LT-09308 Vilnius (adresas korespondencijai)
<b>Teisinė forma:</b>	Uždaroji akcinė bendrovė	Uždaroji akcinė bendrovė	Uždaroji akcinė bendrovė
<b>Teisė, pagal kurią veikia Bendrovė:</b>	Lietuvos Respublikos teisė	Lietuvos Respublikos teisė	Lietuvos Respublikos teisė
<b>Bendrovės registras:</b>	Juridinių asmenų registras, tvarkomas VĮ Registrų centro	Juridinių asmenų registras, tvarkomas VĮ Registrų centro	Juridinių asmenų registras, tvarkomas VĮ Registrų centro
<b>Įstatai:</b>	2023 m. gruodžio 11 d. Juridinių asmenų registre įregistruota redakcija (2024-07-09 įregistruota nauja įstatų redakcija)	2018 m. lapkričio 29 d. Juridinių asmenų registre įregistruota redakcija	2023 m. kovo 10 d. Juridinių asmenų registre įregistruota redakcija
<b>Telefono numeris:</b>	+370 5 210 7510	+370 686 71 777	+370 618 19062
<b>Elektroninio pašto adresas:</b>	info@invega.lt	info@coinvest.lt	info@viva.lt
<b>Interneto tinklalapis:</b>	www.invega.lt	www.coinvest.lt	www.viva.lt
<b>Filialai</b>	Filialų ir atstovybių nėra	Filialų ir atstovybių nėra	Filialų ir atstovybių nėra

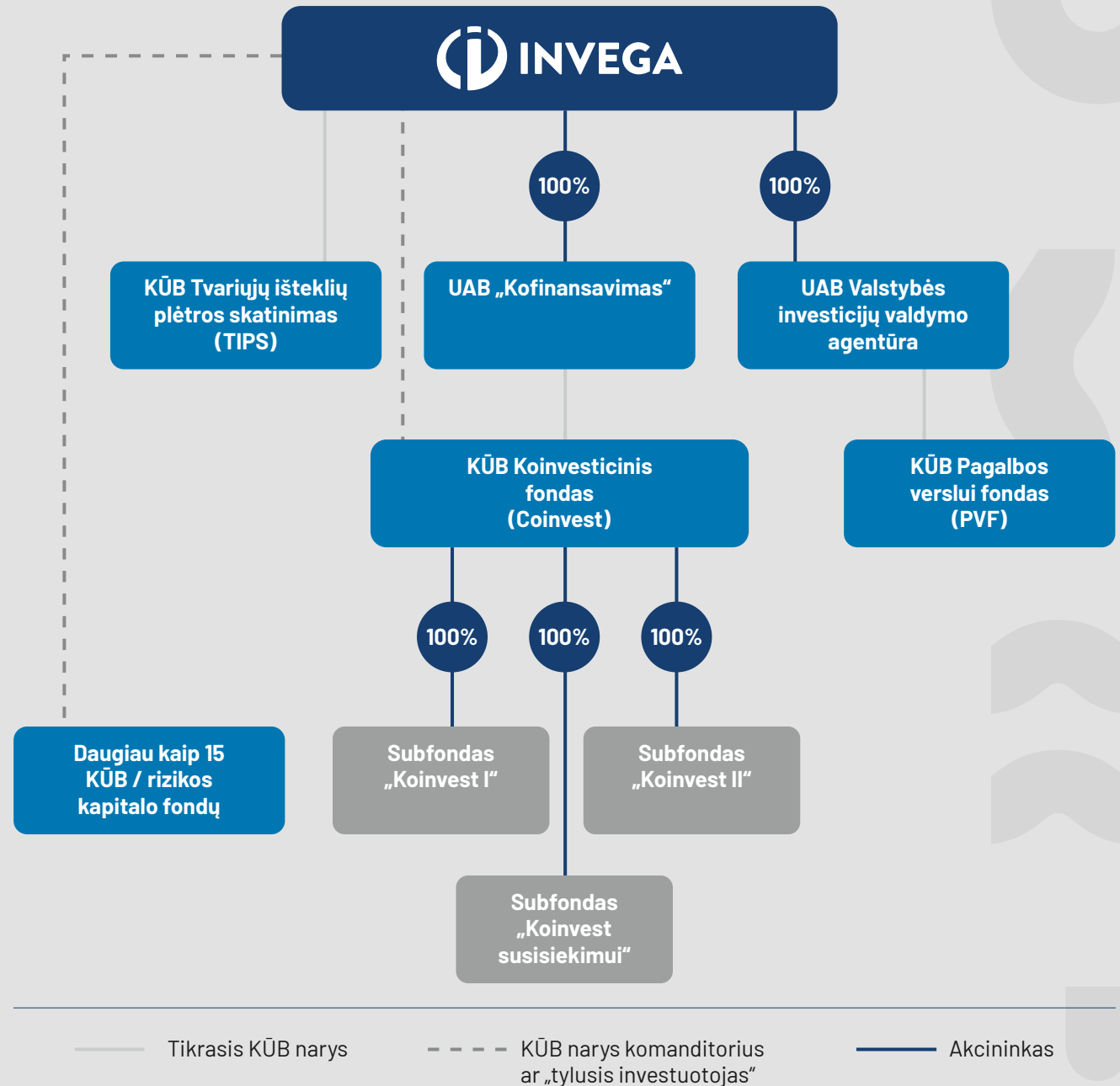
\*Gegužės 29 d. LRV pritarė INVEGOS įstatinio kapitalo padidinimui +150 mln. EUR. Lėšų šaltinis – papildomas valstybės įnašas. Teisiniai įstatinio kapitalo padidinimo veiksmai užbaigti 2024-07-09.

INVEGA yra valstybės įsteigta nacionalinės plėtos įstaiga, kurios pagrindiniai veiklos tikslai yra vykdyti skatinamojo finansavimo veiklą, teikti finansines paslaugas, įgyvendinti ir administruoti finansines bei kitokio pobūdžio finansavimo priemones. Taip pat INVEGA yra garantijų institucija, teikianti individualias ir portfelines garantijas pagal Lietuvos Respublikos valstybės skolos įstatymą, kurios yra prilyginamos valstybės garantijoms.

INVEGA valdo dukterinę bendrovę UAB „Kofinansavimas“ (toliau - Coinvest Capital), kurios pagrindinė veikla yra rizikos kapitalo fondo KŪB „Koinvesticinis fondas“ (Coinvest) ir jo rizikos kapitalo investicijų valdymas.

INVEGA taip pat valdo dukterinę bendrovę VIVA, kurios pagrindinė veikla yra KŪB Pagalbos verslui fondo ir jo investicijų valdymas.

INVEGOS įmonių grupės ir susijusių įmonių struktūra pateikta 1 pav.



# 1. PAGRINDINIAI 2024 M. 6 MĖNESIŲ ĮVYKIAI

## 1.1. SVARBIAUSI 2024 M. 6 MĖNESIŲ GRUPĖS ĮVYKIAI

### SAUSIS:

- LR EIM, LR FM ir INVEGA pasirašė susitarimą dėl Inovacijų skatinimo fondo (ISF) papildymo 2021–2027 m. ES struktūrinių fondų ir valstybės biudžeto lėšomis. ISF papildytas daugiau kaip 452 mln. eurų, iš kurių 286 mln. eurų – ES struktūrinių fondų lėšos. Daugiausiai ISF lėšų numatyta skirti investicijoms į verslo procesų modernizavimą, gamybos procesų automatizavimą ir skaitmeninio technologijų diegimą, tvarių produktų gamybą skatinančių technologijų diegimą.
- Paskelbtas kvietimas finansų tarpininkams teikti prašymus dėl Kaimo plėtros finansinių priemonių fondo finansinės priemonės „Pasidalytos rizikos paskolos“.
- Patvirtintas INVEGOS 2024 m. strateginis veiklos planas.
- Patvirtinti 3 Kredito komitetai, kurie nagrinėja klausimus ir priima sprendimus, jiems nustatytos kompetencijos ribose.

### VASARIS:

- Nuo vasario 1 d. pasikeitė palūkanų kompensavimo sąlygos smulkiąjam ir vidutiniam verslui. Pagal pakeistas sąlygas verslo subjektams kompensuojama iki 40 proc. jų sumokėtų palūkanų, bet ne daugiau kaip 5 proc. metinių palūkanų.

- Patvirtinta INVEGOS tvarumo ataskaita. 2023 m. ataskaita pirmą kartą parengta remiantis tarptautiniais GRI (angl. Global Reporting Initiative) standartais.

### KOVAS:

- Stiprinant INVEGOS tvarumo sritį, kovo 1 d. prie organizacijos prisijungė Tvarumo srities vadovas ir pradėjo veikti INVEGOS Tvarumo skyrius.
- Kovo 22 d. Vilniuje vykusioje ekonomikos ir verslo lyderystės konferencijoje „Lietuvos Davosas 2024“ INVEGOS vadovas Dainius Vilčinskas pristatė naują priemonę „Milijardas verslui“.
- Ūkininkams, užsiimantiems pirmine žemės ūkio gamyba, žemės ūkio produktų perdirstimu, kurių ūkis 2023 m. vasarą nukentėjo nuo labai smarkaus vėjo, audros arba krušos, iki 2024 m. gegužės 31 d. pratęstas paraiškų palūkanų kompensacijoms terminas.
- 2024 m. kovo 21–23 d. INVEGA finansavimo klausimais konsultavo tarptautinės žemės ūkio parodos „Ką pasėsi... 2024“ lankytojus.
- Kovo 28 d. juridiniai asmenys pakviesti teikti paraiškas pagal finansinę priemonę „Atsinaujinantys energijos išteklių (AEI) juridiniams asmenims“. Jai skirta 549 mln. Eur Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės ir 22,6 mln. Eur valstybės biudžeto lėšų.
- Įvyko INVEGOS organizuotas Europos finansų institucijų, teikiančių finansavimą mažoms ir vidutinėms įmonėms, tinklo (angl. NEFI - Network of European Financial Institutions for Small and Medium Sized Enterprises) susitikimas Vilniuje.

- Sudarytas ir veiklą pradėjo Grupės Audito ir rizikos valdymo komitetas (ARVK).

### BALANDIS:

- Balandžio 11 d. LR EIM įsakymu Nr. 4-198 patikslinti INVEGOS specialieji įpareigojimai.
- Lietuvos Reputacijos indekso tyrimo 2024 pristatyme INVEGA buvo apdovanota „Metų online reputacija viešajame sektoriuje“ kategorijoje.
- Balandžio 9 d. INVEGA paskelbė kvietimą kreiptis dėl paskolų energetikos bendrijų finansavimui. Priemonei skirta 206,6 mln. Eur valstybės biudžeto lėšų.
- Balandžio 11 d. Vilniuje vykusio Trijų jūrų iniciatyvos verslo forumo metu INVEGA kartu su Lenkijos nacionalinio banko Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK), Rumunijos finansų ministerijos, Vengrijos eksporto-importo banko ir Slovėnijos nacionalinio banko Slovenska izvozna in razvojna banka (SID) atstovais pasirašė keitimų protokolą dėl bendradarbiavimo vystant antrojo Trijų jūrų iniciatyvos investicinio fondo (3JIIF II) iniciatyvą, skirtą finansuoti šalių junglumą skatinančius infrastruktūros projektus.
- INVEGOS dukterinės įmonės valdomas rizikos kapitalo fondas „Coinvest Capital“ pardavė 26 proc. bendrovės „Gusania“, gaminančios CHAZZ traškučius, akcijų dalį, užsitikrindamas maksimalią grąžą pagal šio fondo mandatą nustatytas taisykles.
- Paskelbtas kvietimas finansų įstaigoms teikti prašymus dėl lengvatinių paskolų teikimo pagal finansinę priemonę „Investicijos (įskaitant tvarias) į žemės ūkio valdas“. Priemonei skirta 35 mln. Eur Europos žemės ūkio fondo kaimo plėtrai ir Lietuvos Respublikos bendrojo finansavimo lėšų.
- INVEGA pasirašė partnerystės sutartį su „Urbo“ banku dėl lengvatinių paskolų pagal finansinę priemonę „Pasidalytos rizikos paskolos“ teikimo.

- INVEGA pasirašė sutartį su LKU grupe pagal priemonę „Jaunųjų ūkininkų įsikūrimas“. Šia finansine pagalba, su kuria didesnei daliai paskolos taikomos nulinės palūkanos, gali pasinaudoti asmenys nuo 18 iki 40 metų. Paskolos skirtos žemės ūkio produktų gamybos veiklai pradėti, žemės ūkio valdoje pagamintiems ar užaugintiems produktams perdirbti. Investicijos gali būti skirtos materialaus ir nematerialaus, biologinio turto, žemės įsigijimui, taip pat apyvartiniam kapitalui finansuoti.
- INVEGA pakvietė kreiptis verslus dėl paskolų pagal skatinamąją finansinę priemonę „Pokytis“. Beveik 50 mln. Eur numatyta įmonių skaitmeninimo projektams Vidurio ir vakarų Lietuvos regionuose, 99 mln. Eur – Sostinės regione veikiančiam verslui. Šiuo finansavimu siekiama padėti sparčiau modernizuoti Lietuvos pramonės sektorių ir didinti verslo konkurencingumą bei darbo našumą. Priemonė bendrai finansuojama ES struktūrinių fondų lėšomis.
- Žaliųjų finansų institutas įsteigė Tvariųjų finansų forumą. Šio konsultacinio organo tikslas – sukurti nuolat veikiančią suinteresuotųjų šalių bendradarbiavimo platformą, skirtą diskutuoti Lietuvai aktualiausiais tvariųjų (žaliųjų) finansų klausimais, identifikuoti egzistuojančias problemas ir ieškoti jų sprendimo būdų. Atskaitinio laikotarpio pabaigai prie šio forumo prisijungė jau 80 organizacijų su 120 narių.
- Balandžio 29 d. startavo skatinamoji finansinė priemonė „Milijardas verslui“, kuri sudaro galimybę verslui gauti iki 250 mln. eurų siekiančias paskolas investicijoms į aplinkai palankias technologijas, žiediško didinimą, dekarbonizaciją, energijos vartojimo efektyvumą, mažai atliekų sukeliančių, pažangių, novatoriškų, skaitmeninių technologijų diegimą, aukštos pridėtinės vertės produktų gamybos pajėgumų (įskaitant biotechnologijas) plėtrą, bei gynybos ir saugumo pramonę. Priemonė finansuojama Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės lėšomis.

### GEGUŽĖ:

- INVEGA patvirtino finansavimą rangos darbams pirmiesiems 3 daugiabučiams Lietuvoje, kurie bus renovuojami pasitelkus skydinę (modulinę) technologiją. Pilotiniams projektams INVEGOS suteiktų paskolų vertė viršys 4 mln. eurų.
- Paskelbtas kvietimas kredito įstaigoms teikti prašymus dėl lengvatinių paskolų teikimo pagal skatinamąją finansinę priemonę „Verslumo skatinimas 3“.
- Paskelbtas kvietimas kredito įstaigoms teikti prašymus dėl lengvatinių paskolų teikimo pagal finansinę priemonę „Investicijos į žemės ūkio produktų perdirbimą“. Atnaujintas kvietimas verslui ir ūkininkams teikti paraiškas paskoloms saulės, vėjo elektrinių projektams vystyti pagal finansinę priemonę „Tiesioginės paskolos atsinaujinančių išteklių energetikos projektams“.
- INVEGA pasirašė bendradarbiavimo sutartį su jungtine centrine kredito unija „Kreda“ dėl lengvatinių paskolų pagal finansinę priemonę „Pasidalytos rizikos paskolos“ teikimo.
- Gegužės 23 d. Vilniuje įvyko konferencija „Daugiabučių namų modernizavimo fondo ateitis“. Kartu su INVEGA renginio metu įžvalgomis dalinosi srities ekspertai iš viešojo bei privataus sektorių ir EK atstovai.
- Gegužės 16 d. priimtas LR gynybos ir saugumo pramonės įstatymas, kuriame numatyta, kad NPĮ įgyvendina skatinamojo finansavimo veiklą gynybos ir saugumo pramonės srityje, taip pat teikia dotacijas ir (ar) subsidijas, kuriomis prisidedama prie įgyvendinamų skatinamųjų finansinių priemonių gynybos ir saugumo srityje.
- Gegužės 29 d. LRV pritarė INVEGOS įstatinio kapitalo padidimui 150 mln. EUR.

### BIRŽELIS:

- Birželio 4 d. INVEGA paskelbė pradėdanti formalų pavadinimo keitimo procesą – pakeitus įstatus ir atlikus kitas

reikiamas procedūras, rudenį bendrovė tęs veiklą su nauju prekės ženklu ILTE bei pakeistu UAB ILTE pavadinimu.

- INVEGA kartu su „Attitības finanšu institūcija Altum“ AS (Altum) paskelbė kvietimą teikti paraiškas tapti naujos rizikos kapitalo priemonės „Baltijos kapitalo rinkos akceleravimo fondas“ (BCMAF) valdytoju. Atrinktas fondo valdytojas kartu su privačiais rinkos dalyviais investuos į Lietuvą, Latvijoje ir ES šalyse veikiančias mažas ir vidutines įmones (toliau – MVĮ), mažas vidutinės kapitalizacijos ir inovatyvias vidutinės kapitalizacijos komerciškai perspektyvias įmones. BCMAF įgyvendinti skiriama iki 50 mln. eurų.
- Paskelbtas kvietimas fondų valdytojams teikti paraiškas įgyvendinti naują rizikos kapitalo priemonę „Ankstvosios stadijos ir plėtros fondas III“. Ja siekiama skatinti MVĮ, įskaitant startuolius, kūrimąsi, augimą ir plėtrą. Priemonei įgyvendinti skirta 40 mln. eurų.
- Birželio 13 d. finansų ministrė Gintarė Skaistė pasirašė įsakymą, kuriuo nuo 2024 m. birželio 14 d. iš INVEGOS Stebėtojų tarybos nario pareigų atšauktas Saulius Galatiltis, dirbęs ir Stebėtojų tarybai atskaitingame ARVK. Stebėtojų tarybos nariui nustojus eiti pareigas, jis automatiškai nustojo eiti pareigas ir ARVK.
- INVEGA pasirašė sutartį su LKU kredito unijų grupe dėl lengvatinių paskolų pagal finansinę priemonę „Pasidalytos rizikos paskolos“ teikimo.
- INVEGA atnaujino lengvatinių paskolų, teikiamų pagal priemonę „Atviras kreditų fondas 3“ (AKF3), sąlygas. Paskolos teikiamos per finansų tarpininkus – Urbo banką, LKU kredito unijų grupę visoje Lietuvoje. Iš viso šiai priemonei įgyvendinti yra numatyta 85,1 mln. eurų.
- Birželio 17 d., vadovaudamasi gegužės 29 d. LRV sprendimu, LR FM priėmė sprendimą padidinti INVEGOS įstatinį kapitalą 149.999.990,40 EUR (iki 203.438.066,22 EUR) ir 2024 liepos 9 d. buvo patvirtinta nauja INVEGOS įstatų redakcija.

# 2. KORPORATYVINIS VALDYMAS

## 2.1. KORPORATYVINIO VALDYMO MODELIS

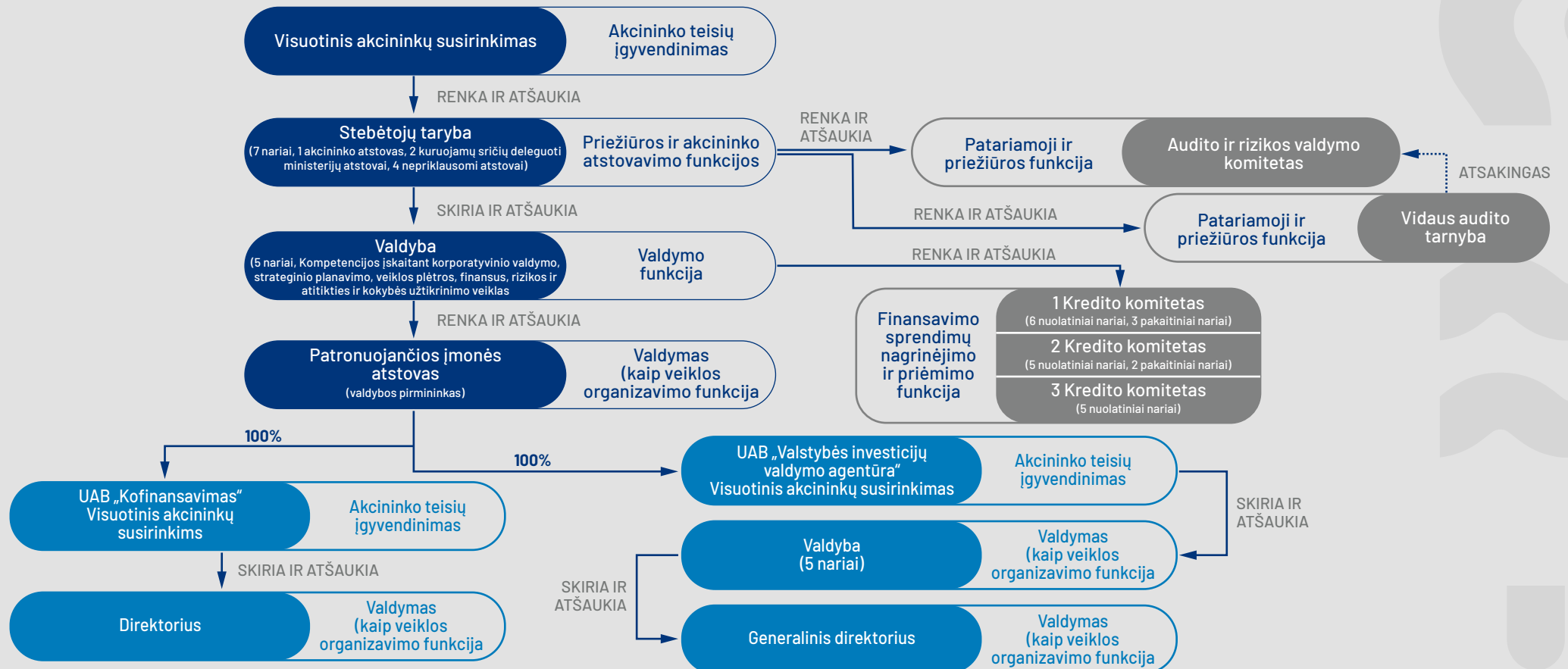
Ataskaitiniu laikotarpių reikšmingų sprendimų ir pakeitimų korporatyvinio valdymo srityje nebuvo priimta.

Korporatyvinio valdymo modelis ir pagrindiniai jo elementai detalai aprašyti 2023 m. metiniame pranešime. Korporatyvinio valdymo modelis ir jo pokyčiai bus at-

skleisti 2024 m. metiniame pranešime

Korporatyvinio valdymo modelis ir esminės korporatyviniame valdyme dalyvaujančių subjektų funkcijos pateiktos 2 paveiksle.

2 paveikslas. Korporatyvinio valdymo modelis



## 2.2. AKCININKŲ TEISĖS IR VISUOTINIAI AKCININKŲ SUSIRINKIMAI

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 24 punktu, visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija bei akcininkų teisės ir pareigos nesiskiria nuo nustatytųjų ABĮ, išskyrus įstatuose numatytą papildomą kompetenciją.

INVEGOS įstatų 26 punkte nustatyta, kad visuotinis akcininkų susirinkimas turi šią papildomą kompetenciją:

- nustatyti stebėtojų tarybos narių atlygio už veiklą stebėtojų taryboje nustatymo tvarką;
- nustatyti valdybos narių atlygio už veiklą valdyboje nustatymo tvarką, kai laikinai nėra stebėtojų tarybos;
- priimti sprendimus dėl sutarčių su stebėtojų tarybos nariais sudarymo ir jų sąlygų nustatymo, įskaitant maksimalaus atlygio stebėtojų tarybos nariams ir pirmininkui dydį;
- priimti sprendimus dėl sutarčių su valdybos nariais sudarymo ir jų sąlygų nustatymo, įskaitant maksimalaus atlygio valdybos nariams ir pirmininkui dydį, kai laikinai nėra stebėtojų tarybos;
- nustatyti stebėtojų tarybos veiklos tikslus ir atsiskaitymo už jos veiklą visuotiniam akcininkų susirinkimui tvarką;
- priimti sprendimą dėl atlygio dydžių Audito ir rizikos valdymo komiteto nariams nustatymo.

ABĮ ir INVEGOS įstatų nustatytos INVEGOS akcijų suteikiamos balsavimo teisės, turtinės bei neturtinės teisės nėra perleistos ar kitu būdu atskirtos nuo akcijų turėjimo.

Visuotinio akcininkų susirinkimo teisės įgyvendina ir visų INVEGOS akcijų valdytojas yra LR FM.

Per ataskaitinį laikotarpį visuotinis akcininkų susirinkimas svarstė ir priėmė sprendimus dėl 2023–2024 m. audito įmonės išrinkimo, 2023 m. finansinių ataskaitų rinkinio tvirtinimo ir pelno (nuostolių) paskirstymo, dėl įstatinio kapitalo padidinimo ir įstatų pakeitimo, dėl stebėtojų tarybos nario atšaukimo.

## 2.3. STEBĖTOJŲ TARYBA IR JOS VEIKLA

INVEGOS stebėtojų taryba yra sudaroma iš 7 narių, kurie renkami 4 metų kadencijai.

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 28 ir 29 punktais INVEGOS stebėtojų tarybos ir atskirų jos narių rinkimo ir atšaukimo tvarka, kompetencija ir sprendimų priėmimo tvarka nesiskiria nuo nustatytosios ABĮ, išskyrus įstatuose numatytą papildomą kompetenciją.

Stebėtojų taryba sudaroma, vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo 231 straipsniu, iš 7 stebėtojų tarybos narių, kurie atitinka Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo 231 straipsnyje nustatytus bendruosius, specialiuosius ir, jeigu taikoma, nepriklausomumo reikalavimus. Stebėtojų taryboje yra po vieną LR FM, LR EIM ir LR AM atstovą ir keturi nepriklausomi nariai.

Stebėtojų tarybos nariai yra atrenkami viešo konkurso būdu. Kandidatų į stebėtojų tarybos narių pareigas atranka vykdoma, vadovaujantis LRV 2015 m. birželio 17 d. nutarimu Nr. 631 patvirtintu Kandidatų į valstybės ar savivaldybės įmonės, valstybės ar savivaldybės valdomos bendrovės ar jos dukterinės bendrovės kolegialų priežiūros ar valdymo organą atrankos aprašu. Kvietimas daly-

vauti atrankoje skelbiamas INVEGOS internetinėje svetainėje, LR FM internetinėje svetainėje, VĮ Registrų centro elektroniniame leidinyje. Kandidatus į stebėtojų tarybos narius vertina ir atranka visų akcijų savininko teisės įgyvendinančios institucijos sudaryta atrankos komisija. Nepriklausomų stebėtojų tarybos narių atrankos procese paprastai dalyvauja ir atranką vykdyti padeda vadovų ar personalo paieškos (atrankos) paslaugas teikiančios atrankos agentūros atstovai. Įvykus atrankai, INVEGOS internetinėje svetainėje paviešinama informacija apie dalyvavusių kandidatų skaičių bei atranką laimėjusius kandidatus.

Stebėtojų tarybą renka visuotinis akcininkų susirinkimas, kurio funkcijas įgyvendina LR FM.

Stebėtojų tarybos nariais kandidatai paskiriami, kai jų kandidatūroms pritaria INVEGOS veiklą prižiūrinti institucija – Lietuvos bankas, bei susipažįstama su Specialiųjų tyrimų tarnybos pateikta teisės aktų nustatyta informacija apie kandidatus į stebėtojų tarybos narius.

Atsistatydinus stebėtojų tarybos nariui ar atšaukus stebėtojų tarybos narį, naujas stebėtojų tarybos narys renkamas iki esamos stebėtojų tarybos kadencijos pabaigos, ta pačia tvarka kaip ir nauja stebėtojų taryba.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikė LR FM 2023 m. balandžio 7 d. įsakymu sudaryta (išrinkta) stebėtojų taryba.

2 lentelė. Stebėtojų tarybos sudėtis

INVEGOS stebėtojų taryba	
<b>Daina Kleponė</b>	Pirmininkė, nepriklausoma narė
<b>Aivaras Čičelis</b>	Pirmininkės pavaduotojas, nepriklausomas narys
<b>Saulius Galatiltis</b>	Nepriklausomas narys (iki 2024-06-14)
<b>Pascal Lagarde</b>	Nepriklausomas narys
<b>Povilas Kriaučeliūnas</b>	Deleguotas narys, atstovauja LR EIM
<b>Irma Patapienė</b>	Deleguota narė, atstovauja LR FM
<b>Aurimas Saladžius</b>	Deleguotas narys, atstovauja LR AM

Stebėtojų tarybos narių kompetencija, išsilavinimas ir profesinė patirtis atskleista 2023 m. metiniame pranešime. Įvykę pokyčiai ir atnaujinta informacija bus atskleisti 2024 m. metiniame pranešime.

Stebėtojų tarybai numatytos visos ABĮ stebėtojų tarybai priskirtos funkcijos. INVEGOS įstatais ir INVEGOS visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimu stebėtojų tarybai yra nustatyta ir papildoma kompetencija:

- nustatyti INVEGOS valdybos narių atlygio už jų veiklą valdyboje skyrimo ir apmokėjimo tvarką;
- priimti sprendimus dėl sutarčių su valdybos nariais sudarymo ir jų sąlygų nustatymo, įskaitant ir maksimalaus atlygio dydžio valdybos nariams ir pirmininkui;
- nustatyti INVEGOS valdymo organų atskaitomybės stebėtojų tarybai už jų veiklą tvarką;
- stebėti vidaus kontrolės, rizikos valdymo ir vidaus audito sistemų veiksmingumą;
- priimti sprendimą dėl Audito ir rizikos valdymo komiteto sudarymo;

- priimti sprendimus dėl sutarčių su Audito ir rizikos valdymo komiteto nariais, kurie nėra stebėtojų tarybos nariai, sudarymo ir jų sąlygų nustatymo, neviršijant visuotinio akcininkų susirinkimo nustatytų atlygio dydžių;
- svarstyti Audito ir rizikos valdymo komiteto pateiktus siūlymus stebėtojų tarybos kompetencijos klausimais ir priimti sprendimus dėl jų;
- tvirtinti metinį vidaus audito planą, jo įgyvendinimo ataskaitas, svarstyti pateiktas vidaus audito rekomendacijas ir nustatytus trūkumus, pritarti veiksmų planui, skirtam vidaus audito rekomendacijoms įgyvendinti ir nustatytiems trūkumams pašalinti;
- nustatyti užduotis, pavedimus vidaus audito funkcijas vykdančiai audito tarnybai, atskaitomybės stebėtojų tarybai tvarką;
- tvirtinti vidaus audito tarnybos nuostatus ir vidaus audito tarnybos vadovo pareiginius nuostatus;
- teikti valdybai siūlymą dėl galimos INVEGOS vadovo kandidatūros;

- pritarti valdybos tvirtinamai korporatyvinio valdymo politikai;
- pritarti valdybos sprendimui steigti naują juridinį asmenį ar tapti jo dalyviu (išankstinio stebėtojų tarybos pritarimo nereikia, kai naujo juridinio asmens steigimas ar tapimas jo dalyviu yra numatytas INVEGOS veiklos strategijoje, visuotinio akcininkų susirinkimo nutarime ar atitinkamos finansinės priemonės įgyvendinimo aprašyme ar schemoje);
- teikti visuotiniam akcininkų susirinkimui ar valdymo organui stebėtojų tarybos nuomonę ir (ar) siūlymus esminiais INVEGOS veiklos klausimais savo iniciatyva ar valdymo organų prašymu.

Stebėtojų taryba savo veiklą organizuoja kiekvienų metų pradžioje sudarydama metinį stebėtojų tarybos veiklos planą, kuriame numatomos iš anksto suplanuotų stebėtojų tarybos posėdžių datos, taip pat svarbiausi nagrinėtini klausimai. Iš anksto suplanuoti stebėtojų tarybos posėdžiai organizuojami įprastai kartą per mėnesį.

Ataskaitiniu laikotarpiu vyko 10 stebėtojų tarybos posėdžių. Stebėtojų tarybos nariai aktyviai dalyvavo posėdžiuose. Du stebėtojų tarybos nariai nusišalino nuo dviejų stebėtojų tarybos posėdžių dėl galimo interesų konflikto, nes buvo sprendžiami klausimai, susiję su šių narių dalyvavimu atrankoje į Audito ir rizikos valdymo komitetą. Detali informacija apie stebėtojų tarybos narių dalyvavimą posėdžiuose pateikta 3 lentelėje.

3 lentelė. Stebėtojų tarybos posėdžių statistika

Stebėtojų tarybos posėdžiai 2024 m. 6 mėn.			
	Gyvi ir nuotoliniai, sk.	Rašytine tvarka, sk.	IŠ VISO, sk.
<b>Daina Kleponė</b> (pirmininkė, nepriklausoma narė)	7	3	10
<b>Aivaras Čičelis</b> (pirmininkės pavaduotojas, nepriklausomas narys)	6	1	7
<b>Saulius Galatiltis</b> (nepriklausomas narys)	6	1	7
<b>Pascal Lagarde</b> (nepriklausomas narys)	7	3	10
<b>Povilas Kriaučeliūnas</b> (deleguotas narys, atstovauja LR ekonomikos ir inovacijų ministerijai)	7	3	10
<b>Irma Patapienė</b> (deleguota narė, atstovauja LR finansų ministerijai)	7	3	10
<b>Aurimas Saladžius</b> (deleguotas narys, atstovauja LR aplinkos ministerijai)	7	3	10

Ataskaitiniu laikotarpiu aptartos pagrindinės stebėtojų tarybos dėmesio sritys ir temos: Bendrovės 2024 m. strateginio veiklos plano patvirtinimas; 2024 m. Bendrovės biudžeto svarstymas; 2023 m. vidaus audito veiklos ataskaitos patvirtinimas; stebėtojų tarybos savo veiklos ir kompetencijų įsivertinimas, veiklos tobulinimosi plano parengimas; pritarimas metiniam Bendrovės pranešimui, metinių finansinių ataskaitų rinkiniui; dalyvavimas Bendrovės 2025-2030 strategijos rengimo sesijose; ketvirtinių rizikos, vidaus audito, finansinių rezultatų ir stra-

teginių rodiklių vykdymo ataskaitų aptarimas; ketvirtinis Žaliųjų finansų instituto veiklos aptarimas, diskusijos dėl laikinai laisvų lėšų; Bendrovės Rizikų valdymo politikos svarstymas ir pritarimas; diskusijos dėl Bendrovės Interesų valdymo politikos pakeitimų; Bendrovės Rizikos tolerancijos rodiklių patvirtinimas.

Ataskaitiniu laikotarpiu Stebėtojų taryba vykdė atranką į ARVK, patvirtino ARVK nuostatus, kitus ARVK veiklai aktualius dokumentus.

Stebėtojų tarybos posėdžiuose buvo išnagrinėti 34 klausimai.

INVEGOS dukterinėse bendrovėse stebėtojų taryba nesudaroma.

Dukterinių bendrovių veiklos priežiūrą vykdo INVEGA.

## 2.4. INVEGOS VALDYBA IR JOS VEIKLA

Valdyba yra sudaroma iš 5 narių, kurie INVEGOS stebėtojų tarybos yra renkami 4 metų kadencijai.

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 33 ir 36 punktais, INVEGOS valdybos ir atskirų jos narių rinkimo ir atšaukimo tvarka, kompetencija ir sprendimų priėmimo tvarka neskiria nuo nustatytosios ABĮ, išskyrus INVEGOS įstatuose numatytą papildomą kompetenciją.

Ataskaitiniu laikotarpiu INVEGOJE veikė vykdomoji valdyba. Valdybos nariai ėjo ir struktūrinių padalinių – tarnybų vadovų pareigas, o valdybos pirmininkas – INVEGOS generalinio direktoriaus pareigas.

Valdybos nariai atrinkti viešos atrankos būdu.

Valdybos nariais kandidatai paskiriami, kai jų kandidatūroms pritaria Lietuvos bankas, bei susipažįstama su Specialiųjų tyrimų tarnybos pateikta teisės aktų nustatyta informacija apie kandidatus į valdybos narius. Pasibaigus valdybos nario įgaliojimams, nutraukiama ir darbo sutartis dėl tarnybos vadovo pareigų vykdymo.

Atsistatydinus valdybos nariui ar atšaukus valdybos narį, naujas valdybos narys renkamas iki esamos valdybos kadencijos pabaigos, ta pačia tvarka kaip ir į naują valdybą.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusios valdybos sudėtis pateikta 4 lentelėje.



4 lentelė. INVEGOS valdybos sudėtis

INVEGOS valdybos nariai	
<b>Dainius Vilčinskas</b>	valdybos pirmininkas, INVEGOS generalinis direktorius
<b>Lina Stragauskienė</b>	valdybos narė, Finansų ir administravimo tarnybos vadovė
<b>Jonas Kanapeckas</b>	valdybos narys, Rizikų valdymo ir atitikties tarnybos vadovas
<b>Inga Beiliūnienė</b>	valdybos narė, Veiklos plėtros tarnybos vadovė
<b>Giedrė Gečiauskienė</b>	valdybos narė, Klientų ir finansavimo sprendimų tarnybos vadovė

Valdybos narių kompetencija, išsilavinimas ir profesinė patirtis atskleista 2023 m. metiniame pranešime. Įvykę pokyčiai ir atnaujinta informacija bus atskleisti 2024 m. metiniame pranešime.

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 36 punktu, valdybos kompetencija ir sprendimų priėmimo tvarka nesiskiria nuo nustatytosios ABĮ, išskyrus INVEGOS įstatuose nustatytas išimtis bei numatytą papildomą kompetenciją.

Valdybos posėdžiai šaukiami ir sprendimai priimami vadovaujantis ABĮ ir valdybos darbo reglamentu.

INVEGOS valdyba atlieka ABĮ nustatytas funkcijas, taip pat turi šią papildomą kompetenciją:

- nustato INVEGOS vadovo, Kredito komiteto, įgaliotų atsakingų asmenų kompetenciją priimti sprendimus, susijusius su individualiomis garantijomis, tiesiogiai teikiamomis paskolomis ar skolinimu kita forma;
- svarsto ir nustato korporatyvinio valdymo politiką, suderinus ją su stebėtojų taryba, taip pat kitas korporatyvinio pobūdžio politikas ir tvirtina susijusius dokumentus (kurių nereikia derinti su stebėtojų taryba);
- tvirtina INVEGOS laisvų piniginių išteklių investavimo procedūrų aprašą;
- svarsto ir nustato vidaus kontrolės sistemos organizavimo, atidėjinių ir kitas politikas;

- priima sprendimus perleisti kito juridinio asmens akcijas, įnašą ar kapitalo dalį;
- priima sprendimus dėl investicijų į patrunuojamosios įmonės kapitalą;
- priima sprendimus dėl sandorių, susijusių su prekių, paslaugų ar darbų, kurių vertė didesnė kaip 50 000 (penkiasdešimt tūkstančių) eurų be pridėtinės vertės mokesčio, įsigijimu ar atlikimu, sudarymo;
- tvirtina kredito rizikos vertinimo metodiką;
- svarsto ir nustato sąlygas ar reikalavimus, kurie skirti su ga-

rantijų teikimu, tiesiogiai teikiamomis paskolomis ar skolinimu kita forma susijusioms rizikoms vertinti ir valdyti;

- priima sprendimus dėl patrunuojamųjų įmonių dalyvavimo asociacijų ar bet kokios kitos formos juridinių asmenų susivienijimų veikloje;
- atsižvelgiant į vidaus audito ar išorės audito metu nustatytus trūkumus ir pateiktas rekomendacijas, kartu su INVEGOS vadovu rengia ir teikia stebėtojų tarybai veiksmų planą, skirtą vidaus audito rekomendacijoms įgyvendinti ir nustatytiems trūkumams pašalinti;
- tvirtina INVEGOS garantijų, teikiamų pagal atitinkamus garantijų teikimo nuostatus ar taisykles, atlyginimo dydžių tarifus ir atlyginimo apskaičiavimo tvarkos aprašą;
- priima sprendimus dėl Kredito komiteto (kredito komitetų) bei kitų komitetų, pavaldžių valdybai, sudarymo ir funkcijų jiems nustatymo;
- svarsto ir priima sprendimus, vykdant atitinkamus visuotinio akcininkų susirinkimo ar stebėtojų tarybos pavedimus ir (ar) priimtus sprendimus.

Ataskaitiniu laikotarpiu vyko 28 posėdžiai. Detali informacija apie valdybos narių dalyvavimą posėdžiuose pateikta 5 lentelėje

5 lentelė. Valdybos posėdžių statistika

	Valdybos posėdžiai 2024 m. 6 mėn.		
	Gyvi ir nuotoliniai, sk.	Rašytine tvarka, sk.	IŠ VISO, sk.
<b>Dainius Vilčinskas</b> (valdybos pirmininkas)	23	5	28
<b>Lina Stragauskienė</b> (valdybos narė)	23	5	28
<b>Jonas Kanapeckas</b> (valdybos narys)	23	5	28
<b>Inga Beiliūnienė</b> (valdybos narė)	22	5	27
<b>Giedrė Gečiauskienė</b> (valdybos narė)	23	5	28

KONSOLIDUOTAS TARPINIS 6 MĖNESIŲ PRANEŠIMAS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

Valdyba ataskaitiniu laikotarpiu apsvairstė 155 klausimus, iš jų 149 – per reguliarius posėdžius (t. y. ne rašytine tvarka). Pagrindinis valdybos dėmesys buvo skirtas ABĮ valdybos kompetencijai priskirtinų funkcijų vykdymui ir klausimų nagrinėjimui, svarbiausi iš jų: Bendrovės 2025–2030 m. strategijos rengimas; naujos organizacinės kultūros kūrimas; naujo Bendrovės prekės ženklo ir juridinio asmens pavadinimo keitimas; Bendrovės veiklos procesų peržiūra; Bendrovės projektų valdymo sąrangos kūrimas; inicijuotas pakeitimo vertybiniais popieriais (sekiuritizacijos) projektas; Pinigų plovimo ir (ar) teroristų finansavimo prevencijos apžvalga ir siūlomo veiksmų plano tvirtinimas; veiklos tęstinumo plano peržiūra; Kredito rizikos

politikos, Antikorupcinės politikos atnaujinimas; Atlygio politikos atnaujinimas, darbuotojų mokymosi tvarkos peržiūra.

Ataskaitiniu laikotarpiu aktyviai bendradarbiauta su stebėtojų taryba, vyko nuolatiniai susitikimai su akcininko (LR FM) atstovais.

## 2.5. KREDITO KOMITETAIR JŲ VEIKLA

Kredito komitetai yra nuolat veikiantys, prašymus dėl individualių garantijų, tiesiogiai teikiamų paskolų ar skolinimo kita forma teikimo svarstantys ir siūlymus dėl jų tei-

kiantys bei sprendimus dėl jų INVEGOS valdybos nustatytos kompetencijos ribose priimančios kolegialūs organai.

Valdybos sprendimu yra sudaryti 3 kredito komitetai su skirtinga kompetencija priimti sprendimus priklausomai nuo klientų bendro kredito rizikos limito bei svarstomų sprendimų pobūdžio.

Komiteto pirmininką ir narius skiria ir atleidžia INVEGOS valdyba vadovo siūlymu. Komiteto nariais skiriami INVEGOS darbuotojai. Komiteto pirmininku negali būti INVEGOS vadovas.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusių Kredito komitetų sudėtys pateikiamos žemiau.

6 lentelė. Kredito komitetų sudėtis

Komitetas	Komiteto narių statusas	Komiteto nariai	Komiteto narių pareigos
<b>Kredito komitetas L1</b>	Nuolatinis narys ir komiteto pirmininkas	Jonas Kanapeckas	Rizikų valdymo ir atitikties tarnybos vadovas
	Nuolatinis narys	Dainius Vilčinskas	Generalinis direktorius
	Nuolatinė narė	Giedrė Gečiauskienė	Klientų ir finansavimo sprendimų tarnybos vadovė
	Nuolatinė narė	Aistė Stonkienė	Atitikties departamento direktorė
	Nuolatinis narys	Remigijus Znutas	Teisės departamento direktorius
	Nuolatinė narė	Aistė Čepulė	Rizikų valdymo departamento direktorė
	Pakaitinė narė	Eglė Toliūnaitė	Produktų teisės skyriaus vyr. teisininkė
	Pakaitinis narys	Pavel Krupenič	Finansinių rizikų valdymo skyriaus vadovas
	Pakaitinis narys	Liudas Sinkevičius	Atitikties valdymo skyriaus vadovas

Komitetas	Komiteto narių statusas	Komiteto nariai	Komiteto narių pareigos
<b>Kredito komitetas L2</b>	Nuolatinė narė ir komiteto pirmininkė	Aistė Čepulė	Rizikų valdymo departamento direktorė
	Nuolatinis narys	Pavel Krupenič	Finansinių rizikų valdymo skyriaus vadovas
	Nuolatinė narė	Eglė Toliūnaitė	Produktų teisės skyriaus vyr. teisininkė
	Nuolatinis narys	Liudas Sinkevičius	Atitikties valdymo skyriaus vadovas
	Nuolatinė narė	Giedrė Tirvaitė	Verslo finansavimo departamento direktorė
	Nuolatinė narė	Antonina Stasjoniene	Klientų analizės departamento direktorė
	Pakaitinis narys	Aleksandras Petručionis	Smulkių ir vidutinių klientų skyriaus vadovas
	Pakaitinis narys	Rolandas Bareika	Didelių klientų skyriaus vadovas
	Pakaitinė narė	Meida Smulkienė	Kredito analizės skyriaus vadovė
<b>Kredito komitetas LR</b>	Nuolatinė narė ir komiteto pirmininkė	Antonina Stasjoniene	Klientų analizės departamento direktorė
	Nuolatinė narė	Asta Gladkauskienė	Viešojo sektoriaus finansavimo departamento direktorė
	Nuolatinė narė	Anastasija Stancikienė	Teisės departamento teisininkė
	Pakaitinė narė	Giedrė Gečiauskienė	Klientų ir finansavimo sprendimų tarnybos vadovė
	Pakaitinė narė	Žaneta Maskaliovienė	Savivaldos ir būsto finansavimo skyriaus vadovas

\* pakaitiniai nariai dalyvauja kredito komitetų veikloje, negalint dalyvauti nuolatiniam (-iams) nariui (-iams).

Kredito komitetai nagrinėja prašymus dėl garantijų bei tiesiogiai teikiamų paskolų suteikimo, suteikimo sąlygų pakeitimo, garantijos išmokos mokėjimo ir priima sprendimus arba teikia aukštesniam komitetui siūlymus dėl sprendimo priėmimo pagal valdybos nustatytą kredito komiteto kompetenciją ir jos ribas, taip pat turi teisę teikti siūlymus dėl garantijų teikimo, administravimo bei stebėsenos procedūrų tobulinimo.

Kredito komitetų vykusių posėdžių ir priimtų sprendimų kiekis pateiktas 7 lentelėje

**7 lentelė. Kredito komitetų veiklos statistika**

Kredito komitetas	Kredito komitetų veikla 2024 m. 6 mėn.	
	Posėdžių skaičius ,vnt.	Priimti sprendimai , vnt.
<b>Kredito komitetas L1</b>	18	46
<b>Kredito komitetas L2</b>	38	237
<b>Kredito komitetas LR</b>	32	400
<b>Iš viso</b>	88	683

Kredito komiteto nariams už jų veikla Kredito komite- tuose atlygis nėra mokamas.

## 2.6. AUDITO IR RIZIKOS VALDYMO KOMITETAS IR JO VEIKLA

Įgyvendinant LR Finansinių ataskaitų audito įstaty- mo (naujas pavadinimas – Finansinių ataskaitų audito ir kitų užtikrinimo paslaugų įstatymas) bei INVEGOS įstaty V skyriaus nuostatas, INVEGOS stebėtojų taryba sudarė ARVK.

Viešos atrankos būdu į ARVK buvo išrinkti 2 nepri- klausomi komiteto nariai bei 2 nepriklausomi stebėtojų tarybos nariai.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusio ARVK sudėtis pa- teikta 8 lentelėje

8 lentelė. ARVK sudėtis

INVEGOS Audito ir rizikos valdymo komitetas	
<b>Laura Garbenčiūtė Bakienė</b>	Pirmininkė, nepriklausoma ARVK narė
<b>Aivaras Čičelis</b>	ARVK narys, nepriklausomas ST narys
<b>Saulius Galatiltis</b>	ARVK narys, nepriklausomas ST narys (iki 2024-06-14)
<b>Laurynas Bukys</b>	nepriklausomas ARVK narys

ARVK veiklą pradėjo 2024-03-06. ARVK išrinktas iki stebėtojų tarybos kadencijos pabaigos (iki 2027-04-08).

ARVK vykdo Finansinių ataskaitų audito ir kitų užti- krinimo paslaugų įstatymo 58 str. ir INVEGOS stebėtojų tarybos sprendimu patvirtintuose ARVK nuostatuose nu- statytas funkcijas audito, vidaus kontrolės ir rizikų valdy- mo srityse.

ARVK yra stebėtojų tarybai pavaldus komitetas. Sprendimus ARVK svarstytais klausimais pagal ARVK siū- lymus priima stebėtojų taryba

Ataskaitiniu laikotarpiu vyko 4 ARVK posėdžiai. Jų metu buvo nagrinėti 14 klausimų.

## 2.7. DUKTERINIŲ BENDROVIŲ KORPORATYVINIS VALDYMAS

Dukterinių bendrovių korporatyvinis valdymas yra reglamentuotas Korporatyvinio valdymo politikoje, ku- rioje detalizuota INVEGOS valdymo organų kompetencija sprendžiant klausimus, priskirtus dukterinių bendrovių visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijai.

Visuotinio akcininkų susirinkimo teises dukterinėse bendrovėse įgyvendina INVEGA, kaip atitinkamos dukte- rinės bendrovės visų akcijų savininkė.

Visų dukterinių bendrovių įstatuose nustatyta, kad visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencija ir akcinių- kų teisės bei pareigos nesiskiria nuo nustatytų ABĮ. Pagal poreikį, t. y. atsižvelgiant į tai, ar dukterinėje bendrovėje sudaroma ir veikia valdyba, ar ne, dukterinių bendrovių įstatuose yra papildomai reglamentuota visuotinio akci- ninkų susirinkimo papildoma kompetencija.

## 2.8. VIVOS VALDYMAS

VIVA yra valstybės įsteigta ir INVEGOS kontroliuojama uždaroji akcinė bendrovė (toliau šiame skyriuje – Bendrovė).

Visos VIVOS akcijos nuosavybės teise priklauso INVE- GAI, kuri atlieka VIVOS visuotinio akcininko susirinkimo, veiklos priežiūros funkcijas, įgyvendina visų akcijų savi- ninko teises.

VIVA akcinis kapitalas yra 1 000 000 eurų, kurį sudaro 10 000 paprastųjų akcijų, kurių kiekvienos nominali vertė 100 eurų. Visos išleistos akcijos yra pilnai apmokėtos. Vi- sos išleistos akcijos yra nematerialios paprastosios var- dinės akcijos.

### VIVOS organai:

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- valdyba – kolegialus bendrovės valdymo organas;
- bendrovės vadovas – generalinis direktorius – vienas- menis bendrovės valdymo organas.
- VIVOJE stebėtojų taryba nesudaroma.

Sprendimus VIVOS visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijos klausimais priima atitinkamai INVEGOS stebėtojų taryba, valdyba arba INVEGOS vadovas. INVE- GOS organų kompetencijos, sprendžiant VIVOS visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijai priskirtus klausimus yra reglamentuotos INVEGOS Korporatyvinio valdymo po- litikoje.

### VIVOS įstatuose numatyta, kad visuotinis akcininkų susirinkimas turi šią papildomą kompetenciją:

- pritarti VIVOS valdomo fondo (toliau šiame skyriuje – Fondas) sutarčių pasirašymui, keitimui ir nutraukimui;
- pritarti Bendrovės tapimui kitų juridinių asmenų steigė- ju, dalyviu;
- pritarti sprendimams, nustatytiems ABĮ 34 str. 4 d. 3, 4, 5 ir 6 punktuose, kai sandorio vertė didesnė kaip 50.000 EUR;
- svarstyti ir pritarti Bendrovės pajamų ir sąnaudų meti- niam planui (metiniam biudžetui);

- svarstyti ir pritarti galimam maksimaliam Bendrovės darbuotojų skaičiui (etatų skaičiui);
- nustatyti Bendrovės metinius tikslus;
- nustatyti valdybos narių ir Bendrovės vadovo atlygio principus (atlygio politiką) bei valdybos narių atlygį;
- priimti Bendrovei ir INVEGOS įmonių grupei taikytinas politikas, kitus bendrą veiklą reglamentuojančius dokumentus.

VIVOS valdyba yra sudaroma iš 5 narių, kurie visuotinio akcininkų susirinkimo yra renkami 4 metų kadencijai. Valdybos nariai turi būti nepriklausomi nuo bendrovės akcininkų, t. y. negali būti bendrovės akcininko ar su juo susijusių asmenų darbuotojais ar valdymo organų nariais. Valdybos nariu negali būti bendrovės vadovas.

#### **VIVOS valdyba atlieka ABĮ nustatytas funkcijas, taip pat turi šią papildomą kompetenciją:**

- pritarus visuotiniam akcininkų susirinkimui, priima sprendimus dėl Fondo sutarčių pasirašymo, keitimo ar nutraukimo;
- gali atlikti kitas funkcijas, kurios nustatytos Fondo sutartyse;
- svarsto ir tvirtina Bendrovės vidines tvarkas ir politikas, reglamentuojančias klausimus, kurių nereglamentuoja Patronuojančios bendrovės patvirtintos politikos ir kiti dokumentai, taikytini INVEGOS įmonių grupei;
- tvirtina Bendrovės pajamų ir sąnaudų metinį planą (metinį biudžetą);
- priima sprendimus dėl sandorių, susijusių su prekių, paslaugų ar darbų, kurių vertė didesnė kaip 50.000 Eur be pridėtinės vertės mokesčio, įsigijimu, sudarymo;
- svarsto ir priima sprendimus, vykdant atitinkamus visuotinio akcininkų susirinkimo pavedimus ir (ar) priimtus sprendimus.

Per ataskaitinį laikotarpį VIVOS visuotinis akcininkų susirinkimas svarstė ir priėmė sprendimus dėl pritarimo Bendrovės pateiktam 2024 m. biudžetui, dėl metinių finansinių ataskaitų už 2023 m. patvirtinimo ir pelno (nuostolio) paskirstymo, dėl pritarimo VIVOS valdomo Fondo sutarčių keitimui.

VIVOS valdyba vykdo ir Fondo Investicinio komiteto funkcijas. Fondo Investicinis komitetas turi būti sudarytas iš nepriklausomų narių ir finansų rinkos profesionalų. Investicinis komitetas savarankiškai priima visus Fondo investavimo ir investicijų valdymo sprendimus, kuriuos įgyvendina VIVOS vadovas. Investicinis komitetas savarankiškai priima Fondo investavimo ir investicijų valdymo sprendimus.

INVEGA ir jos darbuotojai ekspertinių paslaugų teikimo sutarties, pasirašytos su VIVA, pagrindu teikia Fondo investicijų portfelio administravimo, gautų klientų prašymų vertinimo, pateiktų duomenų apdorojimo, Fondo veiklos ir finansinių ataskaitų rengimo paslaugas, atlieka VIVOS valdybos ir Fondo Investicinio komiteto priimtų sprendimų įgyvendinimo veiksmus.

## **2.9. COINVEST CAPITAL VALDYMAS**

Coinvest Capital yra INVEGOS įsteigta ir kontroliuojama uždaroji akcinė bendrovė (toliau šiame skyriuje – Bendrovė).

Visos Coinvest Capital akcijos nuosavybės teise priklauso INVEGAI, kuri atlieka Bendrovės visuotinio akcininko susirinkimo, veiklos priežiūros funkcijas, įgyvendina visų akcijų savininko teises.

Coinvest Capital įstatinį kapitalą sudaro 5.000 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 10 Eur. Bendrovės apmokėto įstatinio kapitalo dydis – 50.000 Eur. Visos Coinvest Capital akcijos yra visiškai

apmokėtos ir nėra taikomi jokie apribojimai ar suvaržymai.

#### **Bendrovės organai:**

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- Bendrovės vadovas – direktorius – vienasmenis Bendrovės valdymo organas;
- Bendrovėje stebėtojų taryba ir valdyba nesudaroma. Sprendimus Bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijos klausimais priima atitinkamai INVEGOS stebėtojų taryba, valdyba arba INVEGOS vadovas. INVEGOS organų kompetencijos, sprendžiant Bendrovės visuotinio akcininkų susirinkimo kompetencijai priskirtus klausimus yra reglamentuotos INVEGOS Korporatyvinio valdymo politikoje.

#### **Pagal Coinvest Capital įstatus visuotinis akcininkų susirinkimas turi šią papildomą kompetenciją:**

- priimti sprendimus Bendrovės veiklos klausimais, kurie pagal ABĮ, kitus įstatymus ir įstatus nėra priskirti Bendrovės vadovo kompetencijai;
- svarstyti ir pritarti Bendrovės veiklos strategijai, analizuoti ir vertinti informaciją apie Bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimą;
- priimti sprendimus dėl Bendrovės tapimo kito juridinio asmens steigėju ar dalyviu;
- priimti sprendimus, įskaitant ir Bendrovės vadovo kompetencijai priskirtais klausimais, kurių dėl Bendrovės vadovo galimo interesų konflikto ar asmeninio suinteresuotumo negali priimti Bendrovės vadovas;
- spręsti dėl pritarimo Bendrovės vadovo siūlomam sandorio sudarymui, kai sandorio vertė yra didesnė kaip 1/20 Bendrovės įstatinio kapitalo, išskyrus atvejus, kai visuotinio akcininko susirinkimo sprendime dėl atitinkamų sandorių sudarymo yra nustatyta kitaip.

Coinvest Capital valdomo rizikos kapitalo fondo Koinvesticinis fondas (toliau šiame skyriuje – Fondas) valdymui yra sudarytas Fondo Investicinis komitetas. Jį sudaro trys nepriklausomi nariai, finansų rinkos profesionalai. Investicinis komitetas savarankiškai priima visus Fondo investavimo ir investicijų valdymo sprendimus, kuriuos įgyvendina Coinvest Capital vadovas su specialistų komanda. INVEGA ir INVEGOS darbuotojai nedalyvauja Fondo investavimo ir investicijų valdymo sprendimų priėmime.

Per ataskaitinį laikotarpį Bendrovės visuotinis akcininkų susirinkimas svarstė ir priėmė sprendimus dėl 2023 m. finansinių ataskaitų rinkinio tvirtinimo ir pelno (nuostolių) paskirstymo, dėl Bendrovės veiklos rodiklių 2024 m. patvirtinimui, dėl Fondo Investicinio komiteto narių skatinimo už 2023 m. rezultatus, dėl Bendrovės metinio biudžeto 2024 m. patvirtinimo.

## 2.10. TIPS VALDYMAS

TIPS yra su INVEGA susijusi įmonė, nes INVEGA yra TIPS tikroju nariu, o TIPS nariu komanditoriumi yra EEEF.

TIPS tikrojo nario funkcijos yra apibrėžtos TIPS veiklos sutartyje ir TIPS dalyvių sutartyje. TIPS valdymo organų ir nuolatinių darbuotojų neturi ir jos veiklas pagal poreikį įgyvendina INVEGOS generalinio direktoriaus įgalioti INVEGOS darbuotojai. TIPS, kaip paskolas teikiančio investicinio fondo, investicinius ir su investicijų administravimu susijusius sprendimus priima TIPS Investicinis komitetas, sudarytas iš tikrojo nario (INVEGOS) ir nario komanditoriaus EEEF deleguotų atstovų.

TIPS finansiniai duomenys nėra konsoliduojami su INVEGOS įmonių grupės duomenimis.

## 2.11. DALYVAVIMAS SUSIJUSIŲ ĮMONIŲ VALDYME

INVEGAI įgyvendinant rizikos kapitalo investavimo priemones, finansuojamas INVEGOS valdomų fondų fondų lėšomis, jos įgyvendinamos per atrinktus finansų tarpininkus – rizikos kapitalo fondų valdytojus. Rizikos kapitalo priemonėms įgyvendinti yra steigiami atskiri rizikos kapitalo fondai, skolos fondai, privatus kapitalo fondai, į kuriuos INVEGA investuoja INVEGOS valdomų fondų fondų lėšas, o šių fondų valdymas yra pavedamas atrinktiems finansų tarpininkams. INVEGA šiuose fonduose (rizikos kapitalo fonduose, skolos fonduose, privataus kapitalo fonduose) veikia kaip KŪB narys komanditorius (investuotojas). INVEGA nedalyvauja šių susijusių įmonių (rizikos kapitalo fondų, skolos fondų, privataus kapitalo fondų) valdyje, veiklos kontrolėje, todėl susijusių įmonių finansiniai duomenys nėra konsoliduojami su INVEGOS finansiniais duomenimis.

# 3. INVEGOS STRUKTŪRA IR VEIKLOS MODELIS

## 3.1. INVEGOS VALDYMO STRUKTŪRA

**Vadovaujantis INVEGOS įstatais, INVEGOS organai yra:**

- visuotinis akcininkų susirinkimas;
- stebėtojų taryba;
- valdyba;
- vadovas – generalinis direktorius;
- Kredito komitetas (kredito komitetai).

Kiti struktūriniai ir nestrukūriniai padaliniai, kuriems

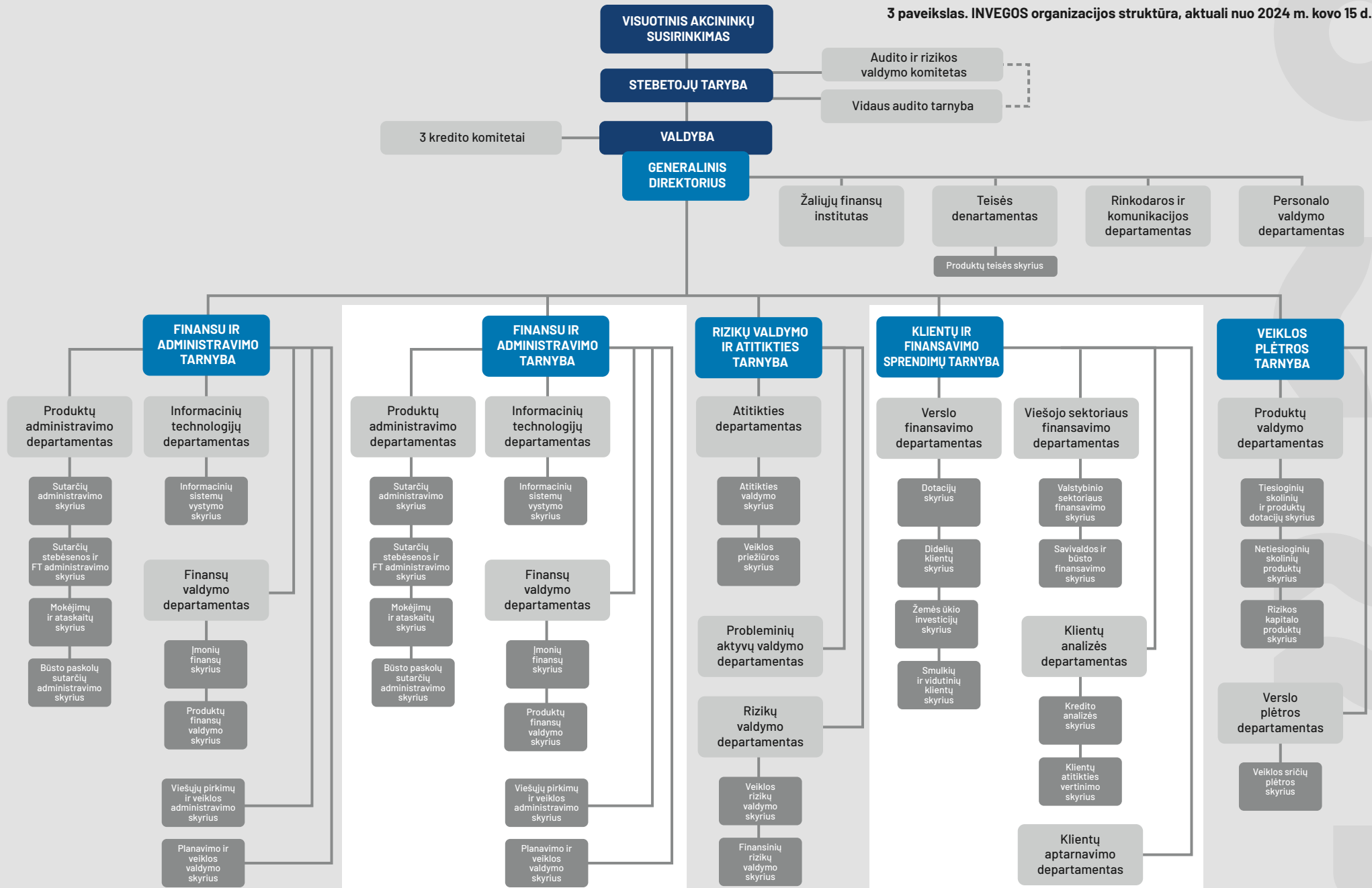
įstatais nėra suteikta teisė veikti ir prisiimti įsipareigojimus INVEGOS vardu – nėra laikomi Bendrovės organais. ŽŪF, Vidaus audito tarnyba, ARVK ir kt. laikomi INVEGOS tam tikrais padaliniais, komitetais.

Įgyvendinant gerosios valdysenos rekomendacijas, į INVEGOS visuotinio akcininkų susirinkimo renkamo kolegialaus organo sudėtį įtraukiami nepriklausomi nariai. Nepriklausomi nariai atrenkami konkurso būdu, laikantis skaidrumo reikalavimų, o objektyviam kandidatų vertinimui pasitelkiami nepriklausomi aukščiausio lygio vadovų

paieškas ir atrankas vykdančių personalo atrankos agentūrų specialistai. INVEGOS kolegialių organų sudėtyje nepriklausomi nariai sudaro daugumą. Stebėtojų taryboje nepriklausomų narių yra 4 iš 7. Nuo 2023 m. rugsėjo 11 d. valdyba yra sudaryta kaip vykdančioji valdyba, kurią sudaro nariai, kurie kartu yra ir INVEGOS vadovaujantys darbuotojai.

INVEGOS vidinė organizacijos sINVEGOS vidinė organizacijos struktūra, aktuali nuo 2024 m. kovo 15 d. pateikta 3 paveiksle:

3 paveikslas. INVEGOS organizacijos struktūra, aktuali nuo 2024 m. kovo 15 d.



## 3.2. INVEGOS ĮSTATINIS KAPITALAS

INVEGA yra valstybės įsteigta ir kontroliuojama uždaroji akcinė bendrovė.

Visos INVEGOS akcijos nuosavybės teise priklauso valstybei, o jas nuo 2022 m. balandžio 15 d. patikėjimo teise valdo LR FM.

LR FM atlieka INVEGOS visuotinio akcininko susirinkimo, veiklos priežiūros funkcijas, įgyvendina visų akcijų savininko teises.

INVEGOS įstatinį kapitalą sudaro 184.511 (nuo 2024-07-09 - 702 431) vnt. paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 289,62 Eur.

INVEGA nėra išleidusi jokių kitų nuosavybės ar skolos vertybinių popierių, išskyrus INVEGOS paprastasias vardines akcijas, kurių nominalioji vertė atitinka INVEGOS įstatinio kapitalo dydį.

INVEGOS apmokėto įstatinio kapitalo dydis – 53.438.075,82 Eur (nuo 2024-07-09 - 203.438.066,22 Eur).

Visos INVEGOS akcijos yra visiškai apmokėtos.

Ataskaitiniu laikotarpiu ir šio pranešimo sudarymo datai INVEGOS akcijoms nebuvo taikomi jokie apribojimai ar suvaržymai.

## 3.3. PAGRINDINĖS VEIKLOS

INVEGOS pagrindinės veiklos pobūdis (veiklos objektai) yra įvardytas LRV 2001 m. liepos 11 d. nutarime Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“, kuris reglamentuoja INVEGOS veiklos sritis bei pobūdį ir nustato esminius reikalavimus bei ribojimus vykdomoms veikloms. Šis nutarimas 2023 m. buvo papildytas siekiant atspindėti prisijungusių dukterinių įmonių vykdytas ir naujai pavestas vykdyti veiklas.

### Pagrindinės INVEGOS veiklos:

- individualių ir portfelinių garantijų teikimas;
- tiesioginių ar per finansų tarpininkus paskolų teikimas ar skolinimas kita forma;
- tiesiogiai ar per tarpininkus rizikos kapitalo investavimo priemonių įgyvendinimas;
- kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir skatinamųjų finansinių priemonių įgyvendinimas; dotacijų, įskaitant dotacijas taikant sąlygas, ir (ar) subsidijų, įskaitant gražinamąsias subsidijas, kai jos susijusios su finansine priemone, finansine paslauga ar skatinamąja finansine priemone, teikimas;
- tarpinės institucijos funkcijų 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje atlikimas;
- skatinamųjų finansinių priemonių, projektų ir programų įgyvendinimas vystomojo bendradarbiavimo srityje;
- socialinio poveikio investavimo skatinimo priemonių, kurias įgyvendinant tenkinami socialiniai poreikiai, tikintis ne tiek finansinės grąžos, kiek socialinės naudos, įgyvendinimas;
- skatinamojo finansavimo poreikio vertinimų ir vertinimų peržiūros atlikimas;
- dotacijų, skirtų iš ES struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamų projektų, įgyvendinamų pagal 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programą, patvirtintą 2014 m. rugsėjo 8 d. EK įgyvendinimo sprendimu, kuriuo patvirtinami tam tikri „2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos“ elementai, kad, siekiant investicijų į ekonomikos augimą ir darbo vietų kūrimą tikslo, iš Europos regioninės plėtros fondo, Sanglaudos fondo, Europos socialinio fondo ir specialaus asignavimo Jaunimo užimtumo iniciatyvai būtų teikiama parama Lietuvai (apie nurodytą sprendimą EK

pranešė dokumentu Nr. C(2014) 6397), savivaldybių nuosavų lėšų indėliui finansuoti finansų ministro nustatyta dotacijų savivaldybėms skyrimo ir grąžinimo tvarka, teikimas;

- NPĮ 6 straipsnio 1 dalyje nustatytų NPĮ funkcijų atlikimas.

INVEGA siūlo platų finansinių priemonių spektrą skirtingiems ūkio sektoriams. Daugiau informacijos apie siūlomas finansines priemones pateikiama nuorodoje: <https://invega.lt/verslui/visos-priemones/25>.

2023 m. vasario 15 d. LRV nutarimu Nr. 90 INVEGAI buvo pavesta vykdyti NPĮ veiklą verslo, inovacijų, urbanizuotų ar urbanizuojamų teritorijų plėtros, būsto ir viešosios arba viešajam interesui tenkinti skirtos infrastruktūros, žemės ūkio, žuvininkystės ir akvakultūros srityse.

Pažymėtina, kad naujai priimtame Gynybos ir saugumo pramonės įstatyme numatyta, kad nacionalinė plėtros įstaiga įgyvendina skatinamojo finansavimo veiklą, teikia dotacijas ir subsidijas, kuriomis prisidedama prie įgyvendinamų skatinamųjų finansinių priemonių, ir gynybos ir saugumo srityje. Stebėdama finansų rinkos pokyčius, atsižvelgdama į verslo, žemės ūkio subjektų bei viešųjų subjektų poreikius ir šių subjektų finansavimo rinkos trūkumus, INVEGA stengiasi aktyviai prisidėti prie jų finansavimo, kurdamas naujas, alternatyvias, priėjimą prie finansavimo šaltinių palengvinančias priemones, modifikuodama įgyvendinamas priemones, jas optimaliai pritaikant konkrečiai rinkos situacijai.

Ypatingas dėmesys yra skiriamas tiesioginio skolinimo priemonių išvystymui, alternatyvių finansuotojų ir finansų tarpininkų pritraukimui bei Lietuvos kapitalo rinkos skatinimui. Finansinės priemonės taip pat gali būti derinamos su daline dotacija, kai toks modelis gali padėti pasiekti finansinių priemonių tikslus.



### 3.4. VEIKLOS SKAIDRUMO REIKALAVIMŲ LAIKYMASIS

INVEGOS įmonių grupėje laikomasi veiklos skaidrumo reikalavimų, nustatytų Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių apraše, bei NASDAQ Vilnius listinguojamų bendrovių valdymo kodekso rekomendacijų. Informacija apie šių reikalavimų laikymąsi pateikiama metiniuose pranešimuose.

### 3.5. PAJAMŲ MODELIS

INVEGOS įgyvendinamos priemonės ir veiklos yra finansuojamos, panaudojant valstybės biudžeto lėšas ir į INVEGOS valdomas finansines priemones grįžusias lėšas, privačias pritrauktas lėšas ir ES struktūrinių fondų lėšas bei Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano lėšas.

INVEGA, administruodama visuotinės dotacijos priemonės ir iš nacionalinio biudžeto lėšų finansuojamas kompensacines priemones, pajamų (valdymo atlygio) negauna.

INVEGAI valdant Fondus ir įgyvendinant finansines priemones, atitinkamai yra kompensuojamos patiriamos valdymo išlaidos arba mokamas valdymo mokestis.

INVEGAI teikiant individualias garantijas yra mokamas garantijos atlyginimas už individualių garantijų teikimą. Jeigu individualių garantijų teikimo nuostatuose nėra nurodyta konkreti kainodara, ją nustato INVEGOS valdyba, tvirtindama garantijos atlyginimo procentinį dydį ir jo taikymo taisykles.

### 3.6. TIKSLINĖ AUDITORIJA

Visų INVEGOS klientų patirtis didžiąja dalimi priklauso nuo tikslinių grupių poreikių ir lūkesčių atitikimo suteiktoms paslaugoms. Įgyvendinus NPĮ konsolidaciją, INVEGOS partnerių ir klientų tikslinė auditorija padidėjo.

INVEGA siekia glaudžiai bendradarbiauti su tikslinėmis auditorijos grupėmis, įsigilinti į klientų ir partnerių lūkesčius bei siūlymus, užtikrinti informacijos apie INVEGOS veiklą skaidrumą ir prieinamumą visoms tikslinėms auditorijos grupėms.

9 lentelė. Tikslinės auditorijos grupės

Tikslinės auditorijos grupė	Grupės sandara
IŠORINĖ	<ul style="list-style-type: none"><li>Potencialūs INVEGOS klientai:<ul style="list-style-type: none"><li>verslo įmonės;</li><li>viešojo sektoriaus įstaigos;</li><li>žemės ūkio verslo subjektai;</li><li>gyventojai;</li></ul></li><li>INVEGOS klientai;</li><li>Finansų tarpininkai, per kuriuos priemonių lėšos pasiekia galutinius naudos gavėjus;</li><li>Rinkoje veikiančios įmonės ar įstaigos, kurioms INVEGOS veikla daro tiesioginę įtaką (pavyzdžiui, statybų bendrovės);</li><li>Valstybinės institucijos, reglamentuojančios ir prižiūrinčios INVEGOS veiklą;</li><li>Valstybinės institucijos, formuojančios verslo, viešojo sektoriaus veiklos aplinką, reguliuojančios sektoringų įstaigų veiklą;</li><li>ES institucijos, kuriančios teisinę aplinką, kurioje INVEGA vykdo savo veiklą;</li><li>Tarptautinės finansų įstaigos, Lietuvos finansų rinkos dalyviai;</li><li>Žiniasklaida;</li><li>Plačioji visuomenė.</li></ul>
VIDINĖ	<ul style="list-style-type: none"><li>INVEGOS stebėtojų taryba, valdyba, dukterinės įmonės ir padalinių vadovai;</li><li>INVEGOS darbuotojai.</li></ul>

# 4. MISIJA, VIZIJA, VEIKLOS STRATEGIJA, TIKSLAI IR JŲ ĮGYVENDINIMAS

## 4.1. INVEGOS MISIJA IR VIZIJA

INVEGOS strategija paremta poreikiu skatinti Lietuvos verslo kūrimąsi, jo augimą ir konkurencingumą, INVEGAI įgyvendinant ir administruojant finansines ir kitokio pobūdžio priemones verslui (ūkio subjektams) ir taip suteikiant galimybę jam lengviau prieiti prie įvairios formos finansavimo šaltinių..

**Po keturių nacionalinių plėtros įstaigų konsolidacijos per 2024 m. INVEGA rengia naują ilgalaikę strategiją ir atnaujintą viziją bei misiją, apimsiančią visų konsoliduotų įmonių kuruotas veiklos sritis.**

**INVEGOS misija** – skatinti Lietuvos verslo augimą ir konkurencingumą, būnant aktyviu verslo finansavimo partneriu. Aktyviai dalyvaujame kuriant ir įgyvendinant verslo finansavimo priemones, padedančias kurti ir auginti verslą.

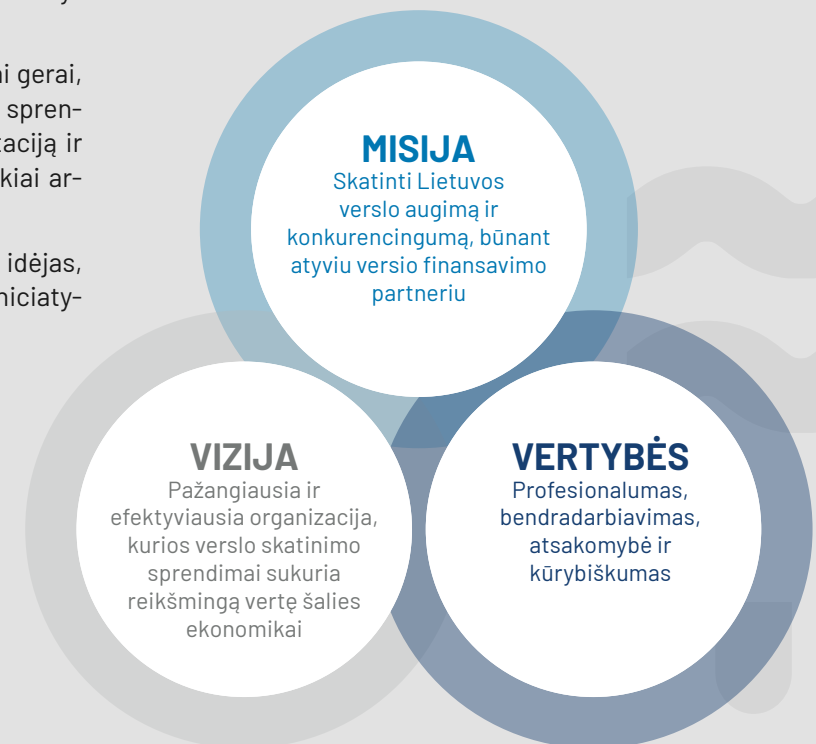
**INVEGOS vizija** – pažangiausia ir efektyviausia organizacija, kurios verslo skatinimo sprendimai sukuria reikšmingą vertę šalies ekonomikai.

- Mes inovatyvūs, reaguojantys į aplinkos pokyčius ir poreikius, taikantys geriausias valdysenos praktikas, kuriame pažangiausių ir efektyviausių organizaciją;
- Mes nuolat kaupiame ir telkiame žinias, perimame geriausių kitų šalių patirtį, ją dalijamės ir efektyviai panaudojame ekonomiką auginančio verslo skatinimui.
- Misijos įgyvendinimas, vizijos siekimas ir visa veikla grindžiama vertybėmis: profesionalumu, bendradarbiavimu, atsakomybe, kūrybiškumu.

### INVEGOS vertybės:

- Profesionalumas – vertiname kompetenciją, turime daug žinių ir norime jomis pasidalyti, puikiai išmanome savo ir gerbiame kitų darbą, jį atliekame kokybiškai; mūsų kvalifikacija ir gebėjimai, nuolatinis mokymasis leidžia greitai pasiūlyti verslui palankiausią sprendimą ir reaguoti į rinkos poreikius, nuolat kintančią aplinką.
- Bendradarbiavimas – tikime tuo, ką darome, ir pasitikime kolegomis, geranoriškai keičiamės informacija tarpusavyje ir su išorės partneriais; vertiname grįžtamąjį ryšį, tai mums padeda tobulėti ir gerinti savo paslaugas. Palaikome aktyvius kontaktus su finansų rinkos dalyviais ir verslo bendruomene.
- Atsakomybė – norime darbus atlikti maksimaliai gerai, prisiimame visą atsakomybę už savo veiksmus, sprendimus, žodžius ir pasekmes; branginame reputaciją ir skaidrumą, pagrindžiame savo sprendimus, aiškiai argumentuojame.
- Kūrybiškumas – esame aktyvūs generuodami idėjas, drąsiai jas siūlome ir nebijome klysti. Imamės iniciatyvos ir skatiname naujoves.

4 paveikslas. INVEGOS misija, vizija, vertybės



## 4.2. INVEGOS STRATEGINIAI TIKSLAI

Dėl vykusių nacionalinių plėtros įstaigų konsolidavimo procesų, INVEGOS strateginio veiklos plano kryptys, pagrindiniai tikslai iš esmės nesikeitė.

INVEGA nauja sudėtimi veiklą pradėjo 2023 m. rugpjūčio 1 d. Nuo tos dienos VIPA, VIVA ir ŽŪPGF paslaugos verslui, viešajam bei žemės ūkio, žuvininkystės ir akvakultūros sektoriams teikiamos vieno langelio principu – per INVEGĄ, užtikrinant pavestų veiklų ir atliekamų funkcijų vykdymo tęstinumą. Užbaigus įmonių reorganizavimą, toliau tęsiami su konsolidacijos procesu susiję darbai –

vieningos organizacinės struktūros įtvirtinimas, veiklos principų peržiūra, vidinių procesų ir procedūrų suderinimas. Nuosekliai vykdant vidinius bendrovės konsolidavimo veiksmus ilgalaikis Strateginis planas bus parengtas 2024 m. eigoje, todėl 2023 m. buvo parengtas ir 2024 m. sausio mėn. Stebėtojų tarybos patvirtintas tik 2024 m. [Strateginis planas, kurį galima rasti čia](#). Vieni iš 2024 m. numatytų tikslų – sėkmingai užbaigti įmonės vidinę konsolidaciją ir parengti konsoliduotos įmonės ilgalaikę strategiją. Vykdant šiems tikslams pasiekti reikalingus veiksmus, bus atsižvelgiama į strateginio planavimo gerąją praktiką ir VKC rekomendacijas, taip pat, siekiant užtikrinti NPĮ veiklos tęstinumą, bus integruojamos konsoliduotų įmonių patirtys.

Siekiant tinkamai įgyvendinti strateginiame plane nustatytus tikslus ir uždavinius yra parengiami metiniai veiklos planai, kurių įgyvendinimo priežiūrą po kiekvieno ataskaitinio ketvirčio vykdo INVEGOS valdyba. Nuolatinė strateginio plano įgyvendinimo stebėseną vykdoma metinio plano priemonių įgyvendinimo lygmeniu, atsižvelgiant į nustatytus priemonių įgyvendinimo terminus ir siektinus rodiklius. 2024 m. 6 mėn. veiklos planas ir šio plano vykdymo rezultatai pateikiami 10 lentelėje.

10 lentelė. Strateginio plano 2024 m. tikslų rodiklių įvertinimas už 2024 m. 6 mėn.

Strateginės kryptys	Tikslai	Uždaviniai	Rodikliai, planuojamos jų reikšmės			2024 6 mėn.	
			2022*	2023*	2024	Siekiamas rodiklis	Faktinis rodiklis
<b>1. Finansavimo prieinamumo didinimas</b>	1.1. Finansavimo priemonių plėtra	1.1.1. INVEGOS finansavimo prieinamumo rinkai/ ekonomikai apimčių didinimas	Nematuojama	Nematuojama	1203,1	896,49	1882,13
	1.2. Lėšų pritraukimas	1.2.1. Lėšų pritraukimas Finansavimo priemonių lygmenyje	244	181 (esamo plano siekis)	234,6	118,46	178,46
	1.3. Finansavimo priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	1.3.1. Paskolinėms priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	148	76 (esamo plano siekis)	173,5	45,6	52,42
		1.3.2. Garantijoms teikti skirtų lėšų panaudojimas	121	122 (esamo plano siekis)	168,8	85,4	98,28
	1.3.3. Rizikos kapitalo priemonėms skirtų lėšų panaudojimas	18	14 (esamo plano siekis)	10,4	4,8	5,68	

Strateginės kryptys	Tikslai	Uždaviniai	Rodikliai, planuojamos jų reikšmės			2024 6 mėn.	
			2022*	2023*	2024	Siekiamas rodiklis	Faktinis rodiklis
<b>2. Patikimas NPJ finansų valdymas</b>	2.1. Nenuostolinga INVEGOS veikla (tvarus augimas)	2.1.1. Teigiamo ROE išlaikymas	>0	>0	>0	>0	3,48%*
		2.2.1. Dividendų akcininkui (valstybei) mokėjimas	≥ 75–85 proc. nuo paskirstytojo pelno	≥ 75–85 proc. nuo paskirstytojo pelno	≥ 75–85 proc. nuo paskirstytojo pelno	≥ 75–85 proc. nuo paskirstytojo pelno	75 %
	2.2. Finansinis stabilumas	2.2.2. Tiesiogiai teikiamų garantijų atidėjinių pakankamumo rodiklis	<100%	<100%	<100%	<100%	4,8%
<b>3. Tvarumo praktikomis grįstos kultūros plėtojimas</b>	3.1. Taikomi tvarumo principai	3.1.1. INVEGOS tvarumo strategijos parengimas	Nematuojama	Nematuojama	Patvirtinta INVEGOS tvarumo strategija.	-	Vykdoma
		3.1.2. (S) Darbuotojų įsitraukimo lygio vertinimas parenkant rinkoje taikomą metodiką	81%	Nematuojama	Darbuotojų įsitraukimo rodiklis, pamatuotas pagal standartizuotą metodiką.	-	Vykdoma
		3.1.3. (G) Aukštas gerosios valdysenos indeksas	≥A	≥A	≥A	-	Vykdoma
<b>4. Žaliųjų finansų instituto veiklos plėtojimas</b>	4.1. Žaliųjų finansų kompetencijų centro sukūrimas	4.1.1. Žaliųjų finansų instituto strategijos parengimas	Nematuojama	Nematuojama	Parengta ir patvirtinta žaliųjų finansų instituto ilgalaikė strategija.	-	Vykdoma

Strateginės kryptys	Tikslai	Uždaviniai	Rodikliai, planuojamos jų reikšmės			2024 6 mėn.	
			2022*	2023*	2024	Siekiamas rodiklis	Faktinis rodiklis
	4.2. Žaliųjų finansų ekosistemos vystymas (plėtra)	4.2.1. Nuolatos veikiančios platformos (apimančios viešąjį ir privatųjį sektorius) sukūrimas	Nematuojama	Nematuojama	Isteigta nuolatos veikianči platforma, apimanti viešąjį ir privatųjį sektorius.	-	Vykdoma
<b>5. Veiklos procesų gerinimas</b>	5.1. Strateginė plėtra ir veiklos harmonizavimas	5.1.1. Pabaigtas esminių procesų harmonizavimas	Nematuojama	Nematuojama	Parengta INVEGOS ilgalaikė strategija.	-	Vykdoma
	5.2. Veiklos procesų automatizavimas	5.2.1. Klientų aptarnavimo informacinės sistemos vystymo strategijos parengimas	Nematuojama	Nematuojama	Parengta ir patvirtinta klientų aptarnavimo informacinės sistemos vystymo strategija.	-	Vykdoma
	5.3. INVEGOS priimtino rizikos lygio valdymas	5.3.1. Rizikų apetitų nustatymas	Nematuojama	Nematuojama	Nustatyti rizikų apetitai	-	Ivykdyta
<b>6.   klientą orientuotos organizacijos kūrimas</b>	6.1. Aukštas klientų pasitenkinimas INVEGOS teikiamomis paslaugomis	6.1.1. Išlaikyti aukštą klientų rekomendavimo lygį (angl. Net Promoter Score, NPS)	≥80	≥80	≥80	≥80	88,3
	6.2. INVEGOS veiklos ir administruojamų Finansavimo priemonių žinomumo didinimas	6.2.1. Išlaikyti aukštą INVEGOS administruojamų Finansavimo priemonių ir jų naudos žinomumą tarp verslo įmonių	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	89%

# 5. SPECIALIEJI ĮPAREIGOJIMAI

## 5.1. BENDRA INFORMACIJA

Specialieji įpareigojimai suprantami kaip valstybės kontroliuojamos įmonės funkcijos, kurias ji įpareigota atlikti pagal įstatymus ar LRV nutarimus, kad būtų užtikrintas konkrečių socialinių, strateginių ir politinių valstybės tikslų įgyvendinimas. Specialiaisiais įpareigojimais laikomos įmonės atliekamos funkcijos ar atitinkama veikla, kuriai atlikti yra skiriami valstybės biudžeto asignavimai ar kurios atlikimas finansuojamas ES ir (arba) kitų fondų lėšomis, arba kai atlikimo sąnaudos yra dengiamos kitų įmonės vykdomų veiklų pajamomis; arba atitinkamos funkcijos atlikimas yra viešojo administravimo funkcija.

Pažymėtina, kad didžiąja dalimi INVEGOS ir jos įmonių grupės veikla yra specialiųjų įpareigojimų vykdymas, o vykdoma komercinė veikla yra nereikšminga. Atskaitiniu laikotarpiu INVEGOS vykdyta komercinė veikla buvo nereikšminga, o ankstesniais laikotarpiais visa INVEGOS veika buvo specialiųjų įpareigojimų vykdymas, specialiųjų įpareigojimų apskaitos ir atskaitomybės atskyrimas įmonės balanse ir pelno nuostolio ataskaitoje nėra aktualus.

INVEGAI veiklų vykdymas yra pavestas LRV 2001 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ ir kitais teisės aktais. Visa INVEGOS veikla yra finansuojama valstybės biudžeto ir ES bei kitų fondų lėšomis.

**Atskaitiniu laikotarpiu INVEGOS vykdomi specialieji įpareigojimai yra šie:**

- valstybės įsteigtos garantijų institucijos garantijų teikimo veikla;
- dotacijų, įskaitant dotacijas taikant sąlygas, ir (ar) subsidijų, įskaitant gražinamąsias subsidijas, kai jos su-

sijusios su finansine priemone, finansine paslauga ar skatinamąja finansine priemone, teikimas ir tarpinės institucijos funkcijų 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų lėšų valdymo ir kontrolės sistemos administravimo srityje, vykdymas;

- kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir atskirų finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių bei finansinių priemonių įgyvendinimas;
- Žaliųjų finansų instituto veikla.

INVEGOS vykdomų specialiųjų įsipareigojimų sąrašas buvo pakeistas ir naujas yra patvirtintas LR EIM 2024 m. balandžio 11 d. įsakymu Nr. 4-198. Todėl detali informacija apie kiekvieno specialiojo įsipareigojimo apimtį, paskirtį, finansavimo šaltinius, teisės aktus, kuriais nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos, reguliuojama kainodara, ataskaitiniams finansiniams metams įsipareigojimo vykdymui skirtas lėšas, pajamas ir sąnaudas ir kt. informacija bus atskleista 2024 metų metiniame pranešime.

# 6. VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA, RIZIKŲ VALDYMAS IR KITA INFORMACIJA

## 6.1. VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA

INVEGOJE vidaus kontrolė kuriama ir įgyvendinama atsižvelgiant į Vidaus kontrolės sistemos formavimo politikoje (toliau – Vidaus kontrolės politika) nustatytus vidaus kontrolės principus ir vidaus kontrolės elementus. Atsižvelgiant į Vidaus kontrolės politikos nuostatas, INVEGOJE vidaus kontrolė skirta nustatyti ir valdyti didžiausias rizikas, su kuriomis INVEGA susiduria vykdydama veiklą, ir užtikrinti, kad būtų pasiekti tokie vidaus kontrolės tikslai: INVEGOS veikla atitiktų galiojančius įstatymus, turtas, informacija bei kiti ištekliai būtų saugomi nuo praradimo, veikla būtų įgyvendinama laikantis

patikimo finansų valdymo principo, finansinės operacijos atliekamos ir tinkamai įtraukiamos į apskaitą, informacija apie INVEGOS finansinę ir kitą veiklą būtų teikiama laiku ir būtų patikima, darbuotojai turėtų galimybę, vykdant savo pareigas, nustatyti, įvertinti, stebėti ir kontroliuoti rizikas, su kuriomis savo veikloje susiduria INVEGA. Pažymėtina, kad pasibaigus NPJ konsolidacijai iškilio poreikis peržiūrėti Vidaus kontrolės politiką ir pritaikyti ją naujai INVEGOS struktūrai ir išsiplėtusioms veiklos apimtims bei procesams. Planuojama, kad Vidaus kontrolės politikos peržiūra bus baigta iki 2024 metų pabaigos.

2023 m. pabaigoje buvo atliktas 2023 metų INVEGOS vidaus kontrolės vertinimas, kurio tikslas buvo įvertinti INVEGOS vidaus kontrolės sistemos būklę, identifikuoti

tobulintinas sritis ir numatyti tobulinimo galimybes. Šio vertinimo metu buvo vertinta tik INVEGOS (iki konsolidacijos) vidaus kontrolės sistema, funkcionavusi iki 2023 m. gruodžio 15 d. Dalinis 2023 m. vertinimo laikotarpis pasirinktas dėl vykstančių konsolidavimo procesų, tai yra, tik nuo 2023 m. gruodžio 15 d. visos konsoliduojamos įmonės pradėjo veikti vieningoje organizacinėje struktūroje, prasidėjo aktyvus procesų ir juos reglamentuojančių dokumentų harmonizavimas. Vertinimą atliko už skirtingą INVEGOS veiklos sritis atsakingi darbuotojai, turintys pakankamas kompetencijas vertinamiesiems aspektams įvertinti. Vertinimo metu buvo vertinami visi penki vidaus kontrolės elementai: kontrolės aplinka, rizikos valdymas ir vertinimas, kontrolės veikla, informacija ir komunikacija, stebėseną. Apibendrinus vertinimo rezultatus, buvo nustatyta, kad INVEGOJE sukurta vidaus kontrolės sistemos būklė yra labai gera.

Tam tikri trūkumai nustatyti tik kontrolės veikloje ir rizikos valdymo procesuose, tačiau ir jie neturi reikšmingos įtakos INVEGOS vidaus kontrolės efektyvumui. Nustatytiems trūkumams pašalinti bus sudarytas veiksmų planas, numatant atitinkamas šalinimo priemones, nustatant konkrečius veiksmų atlikimo terminus ir atsakingus asmenis.

## 6.2. PAGRINDINIŲ RIZIKOS RŪŠIŲ APIBŪDINIMAS, RIZIKOS MASTAS

**Rizikų valdymas yra neatsiejama INVEGOS veiklos dalis, o ją valdant siekiama šių tikslų:**

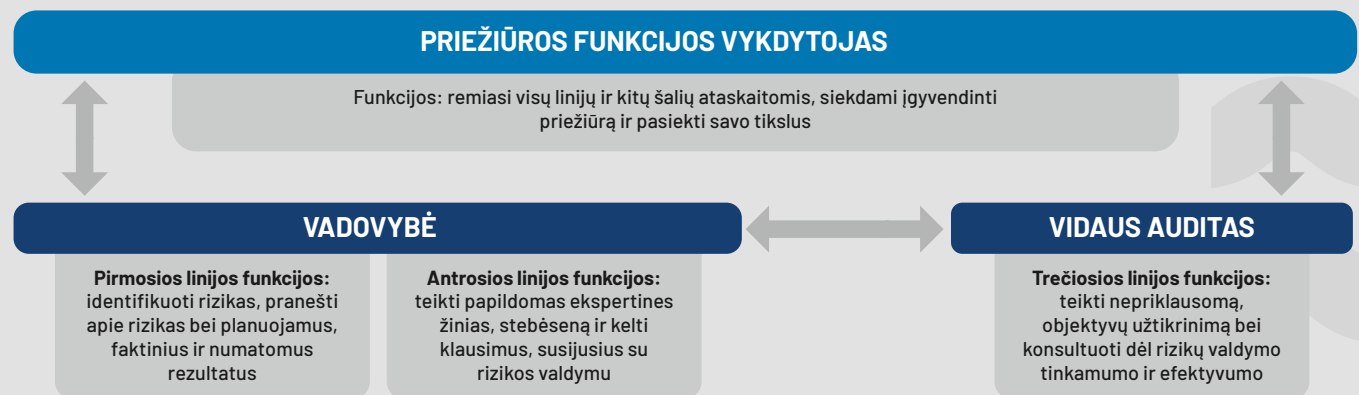
- Išvengti arba sumažinti iki priimtino lygio galimų grėsmių neigiamą įtaką INVEGOS ilgalaikių tikslų pasiekimui, atsižvelgiant į įmonės nustatytą rizikos apetitą ir rodiklius;
- Laiku identifikuoti ir teikti informaciją apie galimas rizikas, kad būtų galima išanalizuoti ir parengti tinkamas atsako priemones, padedančias sumažinti neigiamą poveikį įmonės tikslų pasiekimui;
- Sumažinti INVEGOS veiklos jautrumą ir priklausomybę

nuo galimų neigiamų ateities pokyčių ar įvykių, minimizuojant galimus kaštus ir nuostolius, susijusius su netikėtomis situacijomis, kurioms nebuvo pasiruošta;

- Nuolatos stebėti rizikos veiksnių pasikeitimus ir jų galimą įtaką INVEGOS viduje ir išorėje bei laiku ir reguliariai informuoti apie tai INVEGOS valdymo organus;
- Užtikrinti, kad rizikų valdymas būtų integrali visų veiklos procesų bei INVEGOS kultūros sudedamoji dalis.

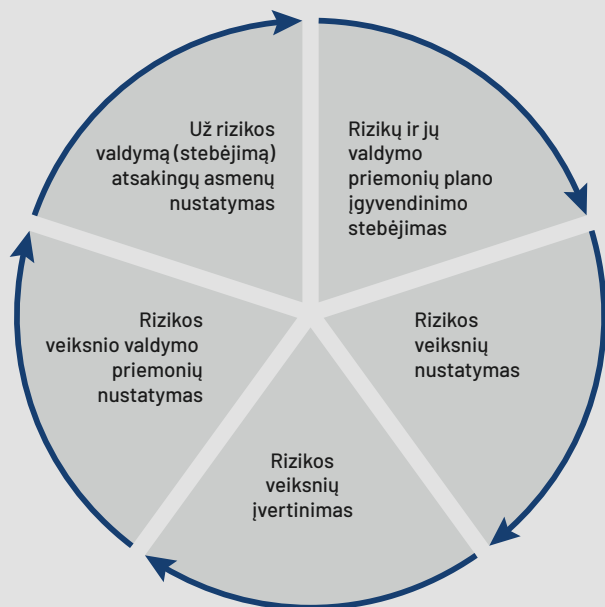
INVEGOJE veikia vidaus rizikos valdymo ir kontrolės sistema paremta 3 linijų modeliu. Jis detaliai aprašytas valdybos patvirtintoje Rizikų valdymo politikoje. Ši politika reglamentuoja rizikos valdymo principus, procesą, proceso dalyvius ir jų atsakomybes susijusias su rizikų valdymu, rizikos valdymo proceso etapus, esminių rizikų grupes, pagrindines rizikas.

5 paveikslas. Rizikų valdymas



Rizikų valdyme betarpiškai dalyvauja stebėtojų taryba, valdyba, generalinis direktorius, vidaus audito tarnyba, rizikų savininkai. Rizikos valdymo procese skatinami dalyvauti visi INVEGOS darbuotojai. Siekiant nustatyti, kada INVEGA, siekdama savo tikslų, turi veikti atsargiai, o kada norint išnaudoti galimybes gali prisiimti daugiau rizikos, Bendrovės valdyba 2024-06-07 pritarė rizikos apetitui, 2024-06-19 pritarė ir ARVK, o 2024-06-25 Stebėtojų taryba juos patvirtino. Kiekvienai rizikos kategorijai yra nustatomas atskiras rizikos apetitas, įvertinus tokius faktorius kaip veiklos sritis, įmonės kultūra, siekiamų tikslų pobūdis, finansinis pajėgumas. Pagrindiniai rizikos valdymo proceso etapai yra pavaizduoti paveiksle žemiau. Siekiant užtikrinti, kad rizikos valdymo proceso būtų laikomasi tinkamai, INVEGOS stebėtojų tarybos nustatyta periodiškumu pagal patvirtintą planą vidaus auditorius tikrina ir vertina, ar vidaus kontrolės sistema yra veiksminga ir ne rečiau kaip kartą per metus teikia rašytines ataskaitas Bendrovės vadovybei.

6 paveikslas. INVEGOS rizikų valdymo procesas



Siekama, kad rizikų valdymo procesas apimtų visas reikšmingas INVEGOS veiklos sritis ir nustatytų bei padėtų valdyti tikėtinus rizikos veiksmus, kurie gali neigiamai paveikti INVEGOS veiklą, taip pat suteiktų pakankamą užtikrinimą, kad tiek ilgalaikiai, tiek ir trumpalaikiai veiklos tikslai bus pasiekti, o teisės aktais pavestos vykdyti funkcijos bei kiti sutartiniai įsipareigojimai bus tinkamai įgyvendinti.

#### INVEGOJE rizikos valdymo procesas apima šių esminių rizikų valdymą:

**Strateginė rizika** – esminiai neapibrėžtumai, susiję su veiklos aplinkos pokyčiais ir INVEGOS gebėjimu pasinaudoti šiais pokyčiais arba pasirengti jiems, norint pasiekti akcininko ir vadovų įmonės strategijoje nustatytus tikslus. Identifikuotos ir valdomos šios reikšmingiausios strateginės rizikos: priklausomybė nuo finansų tarpininkų rezultatų, priemonių neatitikimas rinkos poreikiams, personalo kaitos rizika.

**Finansinė rizika** – tai rizika, kuri apima kredito, likvidumo, užsienio valiutų kursų ir palūkanų normų rizikas. Esminės ir turinčios žymų poveikį INVEGOS veiklai ir finansiniam rezultatui šios grupės rizikos yra:

- **Kredito rizika** – tikimybė patirti finansinių nuostolių dėl finansinių įsipareigojimų prisiėmusios sandorio šalies nesugebėjimo vykdyti įsipareigojimų sandoryje numatytais sąlygomis. Kredito rizika valdoma nustatant individualių garantijų kredito rizikos kaštų koeficientą 6,8 proc., kuris parodo maksimalią toleruotiną INVEGOS kredito rizikos ribą. Taip pat kas ketvirtį stebint garantuotų paskolų portfelio kokybę ir nemokumo tikimybės pokyčius, taip pat Lietuvos banko skelbiamus pranešimus apie finansų tarpininkų kredito rizikos vertinimo procesų patikras ir atitinkamai reaguojant, kai Lietuvos bankas paskelbia, kad finansų tarpininko įdiegti procesai yra nepakankami, kad būtų užtikrintas išsamus ir patikimas kredito rizikos vertinimas.

- **Likvidumo rizika** – tikimybė, kad INVEGA neturės ar nesugebės reikiamu laiku gauti finansinių išteklių įvykdyti prisiimtus finansinius įsipareigojimus. Siekiant valdyti INVEGOS likvidumą, vadovybės, valdybos ir (ar) asignavimų valdytojų nustatyta periodiškumu (taip pat ir gavus atskirą paklausimą) yra atliekamas piniginių srautų prognozavimas, apimantis numatomas pinigų įplaukas ir pinigų išmokas, suskirstytas pagal svarbiausias finansines priemones.

- **Užsienio valiutų kursų rizika** – bendrovė nesusiduria su užsienio valiutos rizika, kadangi visas Bendrovės turtas ir įsipareigojimai yra denominuoti eurais, o laikinai laisvos lėšos taip pat investuojamos tik į priemones denominuotas eurais, todėl Bendrovė nesinaudoja jokiais išvestinėmis finansinėmis priemonėmis užsienio valiutos rizikai valdyti.

- **Palūkanų normų rizika** – bendrovė neturi jokio turto ar reikšmingų įsipareigojimų, už kuriuos būtų mokamos kintamos palūkanos. Bendrovė savo veiklai vykdyti nenaudoja skolintų lėšų ir siekia tinkamai derinti numatomas pinigų įplaukas ir išmokas, todėl investicijos į LRV vertybinius popierius yra laikomos iki jų išpirkimo. Bendrovė nesusiduria su reikšminga palūkanų normos rizika, todėl netaiko išvestinių priemonių palūkanų normos rizikai valdyti.

**Operacinė rizika** – tikimybė patirti nuostolių dėl Bendrovės darbuotojų, sistemų, netinkamų ar nepavykusių vidaus procesų arba dėl išorės įvykių ir veiksmų poveikio. Ši rizika valdoma užtikrinant tinkamą vidaus kontrolės sistemą, kuri organizuojama vadovaujantis valdybos patvirtinta INVEGOS vidaus kontrolės sistemos formavimo politika.

**Atitikties rizika** suprantama kaip galimi įvykiai ar aplinkybės, dėl kurių Bendrovės veikla gali neatitikti teisės aktų ar geriausios praktikos reikalavimų, dėl ko gali kilti žala Bendrovei. Ši rizika tapo aktualesnė 2020 m. dėl



INVEGOS pradėtų teikti tiesioginių paskolų verslui, bei ženkliai augo 2022 m. Rusijai pradėjus karą Ukrainoje ir dėl to taikomų sankcijų. Atitikties rizika valdoma reguliariai stebint visas INVEGOS teikiamų paslaugų ir veiklos sričių atitikties riziką ir diegiant šios rizikos mažinimo priemones.

**Reputacinė rizika** suprantama kaip veiksnys ar aplinkybė, kuri gali turėti žymią neigiamą įtaką Bendrovės reputacijai ar įvaizdžiui rinkoje. Reputacinės rizikos gali kilti dėl klaidingų darbuotojų veiksmų, finansinių priemonių nuostolingumo, netinkamų finansų tarpininkų pasirinkimo administruojant priemones, prasto duomenų saugumo ir privatumo, korupcijos, neefektyvaus lėšų panaudojimo ir kitų veiksnių. Efektyvus reputacijos rizikos valdymas yra būtinas norint palaikyti teigiamus santykius su klientais, partneriais, išsaugoti INVEGOS reputaciją ir sudaryti sąlygas pasiekti strateginius tikslus. Dėl žalos Bendrovės reputacijai gali sumažėti visuomenės pasitikėjimas INVEGA, kas lemtų reikšmingus iššūkius siekiant strateginių bendrovės veiklos tikslų. INVEGOS vidaus teisės aktuose nustatyta tvarka yra užtikrinamas INVEGOS priimamų sprendimų skaidrumas ir nešališkumas bei mažinama tikimybė pasireikšti galimoms korupcijos apraiškoms. Kasdieninėje INVEGOS veikloje daug dėmesio skiriama: korupcijos prevencijos ir interesų valdymo politikos įgyvendinimui.

#### **INVEGOS rizikų valdymo būdai:**

- Rizikos eliminavimas, kai vykdoma rizikos prevencija, efektyvinant tam tikrą veiklos procesą, atsisakant ar perduodant dalį funkcijų, nustatant atitinkamas vidaus kontrolės priemones, kitaip mažinant galimą rizikos veiksnių įtaką;
- Rizikos sumažinimas, kai rizikos veiksnio tikimybė ir poveikis apribojami stiprinant vidaus kontrolės procedūras, nustatant papildomas kontrolės priemones, kei-

čiant veiklos procesus, įgyvendinant kitas organizacines, vadybines, technines ar teisines priemones;

- Rizikos perkėlimas, kai rizika perkeliama deleguojant funkcijas ir su jomis susijusią atsakomybę trečiajai šaliai bei nustatant atitinkamą pareigų ir atsakomybių perskirstymą;
- Rizikos prisiėmimas, kai rizikos veiksniai žinomi, bet dėl INVEGOS vertinimu ribotų galimybių jai valdyti arba, kai rizikos valdymas reikalauja nepagrįstai didelių išteklių, rizika yra toleruojama. Tokia rizika yra nuolat stebima, o, esant esminiams neigiamiems pokyčiams, rizikos savininkas teikia siūlymus dėl reagavimo į padidėjusią riziką;
- Rizikos vengimas, kai rizikos išvengiama nepradedant arba nebetęsiant riziką sukeliančių veiksmų.

Nuo 2020 m. verslas Lietuvoje vis labiau susiduria su globalių įvykių neigiamomis pasekmėmis: 2020 m. itin neigiamą įtaką turėjo COVID-19 pandemija, bei dėl to taikyti verslo apribojimai, sutrikusios tiekimo grandinės, nuo 2021 m. – pašliję santykiai su Kinija ir tarpusavio prekybos apribojimai, o nuo 2022 m. – Rusijos pradėtas karas Ukrainoje. INVEGA itin reikšmingai prisidėjo prie šių įvykių sukeltų grėsmių verslui mažinimo, todėl per labai trumpą laiką buvo įgyvendinta daug naujų iniciatyvų, modifikuotos esamos bei sukurtos ir įgyvendintos naujos priemonės verslui. Siekiant padidinti finansavimo priėmumą verslui, buvo iš esmės išplėstas galimų finansų tarpininkų ratas, nustatyti jų atrankos kriterijai, vertinimo ir priežiūros procesai. Veikiant ekstremalios skubos sąlygomis, reikėjo daugiau dėmesio skirti ne tik strateginiams sprendimams, tačiau ir operacinių rizikų valdymui, todėl kiekvieną kartą atsiradus reikšmingoms riziką didinančioms aplinkybėms buvo inicijuojama rizikų registre peržiūra, pervertinamos esamos rizikos, identifikuojamos naujos bei nustatomos rizikų valdymo priemonės.

Per 2024 m. 6 mėn. atnaujintą konsoliduotą INVEGOS rizikų registrą sudaro 67 rizikos. INVEGOS valdyba kiekvieną ketvirtį stebi, ar yra laikomasi patvirtinto plano, kaip keičiasi identifikuotų rizikų reikšmingumas bei, esant poreikiui, numato papildomas priemones rizikai valdyti.

## **6.3. INTERESŲ KONFLIKTŲ VENĖGIMAS**

Stebėtojų tarybos nariai, valdybos nariai ir INVEGOS vadovas teisės aktų nustatyta tvarka yra deklaravę privačius interesus, pateikiant privačių interesų deklaracijas Vyriausiajai tarnybinės etikos komisijai (VTEK), kaip tai numato ir reikalauja LR teisės aktai.

Prieš kiekvieną stebėtojų tarybos, valdybos ar kito kolegialaus organo posėdį kolegialaus organo pirmininkas turi paklausti kolegialaus organo narių, o posėdžio sekretorius protokole užfiksuoti, jog nei vienas kolegialaus organo narys neturi asmeninio suinteresuotumo tos dienos posėdyje svarstomu klausimu ir nėra iškilusių interesų konflikto aplinkybių, dėl kurių kolegialaus organo narys turėtų nusišalinti nuo svarstomo klausimo.

INVEGOS įstatuose numatyta, kad INVEGOS vadovas negali būti skiriamas Kredito komiteto pirmininku.

Kredito komitetui priimant sprendimus dėl siūlymo suteikti INVEGOS garantiją ar paskolą komiteto narys apie galimą interesų konfliktą (jei toks yra) papildomai informuoja Kredito komitetą ir nuo atitinkamo sprendimo rengimo, vertinimo ar jo priėmimo nusišalina.

INVEGOS darbuotojai, vykdytys ar dalyvaujantys vykdydami viešųjų pirkimų procedūras ar dalyvaujantys veikloje, kur, atliekant pareigines funkcijas, yra galimas interesų konfliktas, yra pasirašę įsipareigojimą būti objektyvūs, nešališki, saugoti ir neatskleisti konfidencialios informacijos ir vengti galimo interesų konflikto.

UAB „Investicijų ir verslo garantijos“ stebėtojų tarybos 2023 m. lapkričio mėn. 13 d. sprendimu (posėdžio protokolo Nr. 014) yra patvirtinta ir viešai skelbiama interesų valdymo politika. Pagal INVEGOS interesų valdymo politiką, paaiškėjus interesų konfliktui ar aplinkybėms, dėl kurių gali kilti interesų konfliktas, kolegialių organų nariai ir darbuotojai rašytiniu būdu privalo nedelsdami informuoti atitinkamą INVEGOS kolegialų, vienasmenį valdymo organą ar vienasmenio valdymo organo įgaliotus asmenis, kitus asmenis, kurie kartu atlieka tarnybines pareigas bei už atitikties funkcijų vykdymą atsakingą darbuotoją apie tokią situaciją, pareikšti apie nusišalinimą ir jokia forma nedalyvauti svarstant ar priimant interesų konfliktą sukėlusį sprendimą.

Duomenys apie Bendrovės kolegialių organų narių ir vadovo nusišalinimą ar nušalinimą pateikiami VTEK jos nustatyta tvarka. Informacija apie visų Suinteresuotų asmenų nusišalinimo atvejus buvo skelbiama INVEGOS interneto svetainėje, (pagal stebėtojų tarybos 2023 m. lapkričio 13 d. sprendimu (posėdžio protokolo Nr. 014) patvirtintą naują aktualią Interesų valdymo Politikos redakciją) INVEGOS interneto svetainėje turi būti skelbiama informacija apie [INVEGOS generalinio direktoriaus nusišalinimo atvejus](#).

Už atitikties funkcijų vykdymą atsakingas INVEGOS darbuotojas kartą per metus Bendrovės vadovui ir struktūrinių padalinių vadovams pateikia statistinę informaciją apie jiems pavaldžių asmenų pateiktas deklaracijas, taip pat – informaciją apie nu(si)šalinimo atvejus pateikia INVEGOS valdybai ir stebėtojų tarybai.

## 6.4. SUSIJĘ ASMENYS IR SU JAIS SUDARYTI SANDORIAI

INVEGA nekaupia duomenų apie stebėtojų tarybos narių, valdybos narių, vadovų ir INVEGOS darbuotojų šeimos narius, jų artimus giminaičius, šių asmenų privačius

interesus bei jų sudarytus sandorius. Apie galimą interesų konfliktą (tiesiogiai ar per artimus asmenis), kilus poreikiui, INVEGA informuoja stebėtojų tarybos ar valdybos narys, ar INVEGOS darbuotojas ir nusišalina nuo atitinkamo klausimo rengimo, svarstymo ir priėmimo.

Ataskaitiniu laikotarpiu netipinių sandorių ar sandorių išskirtinėmis sąlygomis tarp INVEGOS ir su ja susijusių asmenų nebuvo sudaryta.

Ataskaitiniu laikotarpiu buvo vykdomos sutartys dėl INVEGOS administruojamų ar įgyvendinamų priemonių finansavimo ir administravimo bei, esant objektyviam poreikiui, sudaromos naujos ar keičiamos sudarytos sutartys dėl finansinių ar visuotinės dotacijos priemonių įgyvendinimo bei finansavimo.

Sutartys dėl prekių, paslaugų, darbų pirkimo sudaromos laikantis Viešųjų pirkimų įstatymas reikalavimų ir vadovaujantis Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. 1S-97 patvirtintu Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu bei INVEGOS generalinio direktoriaus 2024 m. gegužės 03 d. įsakymu Nr. B-94 patvirtinta Viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės bei sutarčių administravimo organizavimo tvarka.

Su INVEGA susijusiais asmenimis laikytis asmenys ir subjektai bus atskleisti 2024 m. metiniame pranešime.

## 6.5. INVEGOS FILIALAI IR NARYSTĖ ORGANIZACIJOSE

INVEGA ataskaitiniu laikotarpiu neturėjo filialų ir atstovybių.

INVEGA yra Europos garantijų institucijų asociacijos (AECM), Europos rizikos kapitalo fondų investuotojų tinklo (EVFIN) ir Europos finansų institucijų tinklo labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms (NEFI) narė, Lietuvos rizikos ir privataus kapitalo asociacijos (LTVCA), Lietuvos verslo angelų tinklo (LitBAN) bei Europos ilgalaikių inves-

tuotojų asociacijos (ELTIA) asocijuotoji narė, EIF-NPI rizikos kapitalo platformos (EIF-NPI Equity Platform) nacionalinė finansų institucija-partnerė. Energinio efektyvumo srityje INVEGA yra paskyrusi savo darbuotojus dalyvauti Europos Komisijos koordinuojamoje darbo grupėje Energy Economists Expert Group. 2024 m. INVEGA planuoja prisijungti prie trišalio bendradarbiavimo darbo grupės European Energy Efficiency Financing Coalition.

## 6.6. INFORMACIJA APIE ATLIKTĄ METINIŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ AUDITĄ

Audito įmonė, kuriai pavedama atlikti INVEGOS ir INVEGOS grupės konsoliduotų finansinių ataskaitų auditą atrenkama viešo konkurso būdu, laikantis viešųjų pirkimų procedūrų, o vadovaujantis Akcinių bendrovių įstatymu INVEGOS audito įmonę paskiria INVEGOS visuotinio akcininkų susirinkimo funkcijas vykdanči institucija – LR FM.

LRFM ministro, visų INVEGOS akcijų savininkui atstovaujancio asmens, 2024 m. sausio 8 d. sprendimu audito įmone, kuri atliko 2023 m. ir atliks 2024 m. INVEGOS grupės metinių finansinių ataskaitų rinkinių auditą, išrinkta jungtinės veiklos ūkio subjektų UAB „ROSK Consulting“ ir UAB „Mazars Lithuania Audit“ grupė. Per dvejus metus audito įmonės suteikiamų paslaugų kaina už INVEGOS grupės finansinių ataskaitomybių auditus sieks 29.000 Eur be PVM.

Ši audito įmonių grupė taip pat atliks dukterinės bendrovės Coinvest Capital ir jos valdomo rizikos kapitalo fondo – KŪB „Koinvesticinis fondas“ finansinių atskaitomybių auditus bei fondo valdymo išlaidų patikrinimą, TIPS finansinių atskaitomybių auditus, taip pat visų INVEGOS valdomų fondų ir fondų finansinių atskaitomybių auditus bei fondų valdymo išlaidų patikrinimus.

VIVOS 2024 m. finansinių ataskaitų rinkinio auditą atliks UAB „ROSK Consulting“.

## 6.7. ĮSTATŲ KEITIMO TVARKA

Vadovaujantis INVEGOS įstatų 66 punktu, INVEGOS įstatų keitimo tvarka nesiskiria nuo nustatytosios ABĮ. INVEGOS įstatų pakeitimo ir papildymo iniciatyvos teisę turi visuotinis akcininkų susirinkimas, stebėtojų taryba, valdyba bei akcininkai. Pakeistus įstatus tvirtina visuotinis akcininkų susirinkimas. Pakeisti įstatatai įsigalioja nuo jų įregistravimo Juridinių asmenų registre.

## 6.8. KORUPCIJOS PREVENCIJA

INVEGA laikosi aukštų teisinių, etinių ir moralinių standartų ir savo veikloje netoleruoja jokių korupcijos apraiškų, nederamos naudos priėmimo, teikimo, siūlymo, pažadėjimo ar reikalavimo piktnaudžiaujant einamomis pareigomis.

### **INVEGOJE yra vykdoma nuolatinė ir kryptinga korupcijos prevencijos politika, kuria yra siekiama šių tikslų:**

- Sumažinti korupcijos pasireiškimo tikimybę;
- Atskleisti ir pašalinti priežastis, sudarančias sąlygas galimai neskaidriai INVEGOS darbuotojų veiklai;
- Didinti darbuotojų atsakomybę ir atskaitomybę;
- Gerinti korupcijos prevencijos priemonių taikymo organizavimą;
- Didinti nepakantumą korupcijai ir sukčiavimui;
- Didinti informacijos apie INVEGOS vykdomą veiklą prieinamumą;
- Stiprinti viešumo ir skaidrumo principų laikymąsi INVEGOJE;
- Didinti INVEGOS klientų, suinteresuotų šalių ir visuomenės pasitikėjimą INVEGOS vykdoma veikla.

### **Korupcijos prevencija INVEGOJE vykdoma vadovaujantis:**

- INVEGOS valdybos 2024 m. sausio 19 d. sprendimu patvirtinta Antikorupcinė politika, nustatančia korupcijos prevencijos principus ir reikalavimus bei jų įgyvendinimo užtikrinimo gaires. Politika siekta užtikrinti, kad INVEGOS vykdoma veikla ir elgsena atitiktų visuomenėje priimtinius aukščiausius patikimumo, sąžiningumo, skaidrumo ir verslo etikos standartus. Siekiant tinkamai įgyvendinti LR korupcijos prevencijos įstatymo ir INVEGOS Antikorupcinės politikos nuostatas 2022 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. 35 buvo patvirtintas korupcijos prevencijos INVEGOJE veiksmų planas 2022 – 2024 m., kurio tikslas – užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklų korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemos INVEGOJE funkcionavimą, tobulinant esamas ir diegiant naujas korupcijos prevencijos priemones ir tokiu būdu didinant INVEGOS veiklos viešumą ir atvirumą, vykdomų procedūrų skaidrumą ir joje dirbančių asmenų atsparumą korupcijai;
- INVEGOS valdybos 2019 m. gegužės 6 d. sprendimu patvirtintas Etikos kodeksas, kuris nustato vertybėmis ir taisyklėmis grįstų elgesio (etikos) reikalavimus, kuriais siekiama apibrėžti darbuotojų elgesio normas bei taisykles, darbuotojus informuoti ir šviesti, ugdyti jų atsakomybę, apsaugoti nuo konfliktinių situacijų ir neetiško elgesio, įvardijant netoleruotino elgesio atvejus, nubrėžiant ribas tarp tinkamo ir netinkamo elgesio;
- INVEGOS stebėtojų tarybos 2023 m. lapkričio mėn. 13 d. sprendimu (posėdžio protokolo Nr. 014) buvo patvirtinta atnaujinta Interesų valdymo politika. Politikos tikslas – užtikrinti tinkamą interesų konfliktų prevencijos sistemos funkcionavimą INVEGOJE ir jos valdomose įmonėse garantuojant, kad priimant sprendimus INVEGOJE, pirmenybė būtų teikiama viešiesiems interesams, taip pat užkirsti kelią kilti Interesų konfliktams bei pasireikšti korupcijai. Politika nustato reikalavimus

INVEGOS interesų deklaravimo sistemai bei interesų valdymo ir galimų Interesų konfliktų sprendimų INVEGOJE principus

Taip pat pažymėtina, kad siekiant įvertinti pokyčius bei išplėsti turimą informaciją apie INVEGOS klientų ir darbuotojų nuomone galimas korupcijos apraiškas Bendrovės veiklos srityse buvo atliktos jos klientų ir darbuotojų apklausos.

Klientų apklausa dėl korupcijos apraiškų tikimybės INVEGOJE už 2023 m. buvo atlikta 2024 m. gegužės 6 – gegužės 29 dienomis. Įvertinus apklausos rezultatus nustatyta, kad galimos korupcijos apraiškų tikimybės INVEGOJE lygis žemas, nes didžiajai daugumai respondentų neteko girdėti ir susidurti su korupcijos atvejais INVEGOJE. Visi apklausoje dalyvavę respondentai pažymėjo, kad tiesiogiai nesusidūrė su korupcijos apraiškomis INVEGOJE (atvirai ar užuominomis jų nebuvo prašoma kyšio, dovanų ar tam tikrų paslaugų suteikimo siekiant asmeninės naudos. Išorinėje apklausoje dalyvavo 187 respondentai. Darbuotojų apklausa dėl korupcijos apraiškų tikimybės INVEGOJE už 2023 m. buvo atlikta 2024 m. gegužės 13–29 dienomis. Iš 267 darbuotojų (neįskaičiuojant darbuotojų esančių vaiko priežiūros atostogose) apklausoje dalyvavo 171 darbuotojas. Apibendrinus apklausos rezultatus galima teigti, kad galimos korupcijos apraiškos tikimybė INVEGOJE buvo įvertinta kaip maža, nes didžiajai daugumai darbuotojų neteko girdėti ar susidurti su realiais korupcijos atvejais INVEGOJE.

Siekiant formuoti stiprią INVEGOS darbuotojų etikos kultūrą, didinti jų sąmoningumą bei skatinti geriau suvokti korupcijos prevencijos svarbą, ataskaitiniu laikotarpiu INVEGOS kolegialių organų nariams ir darbuotojams reguliariai buvo teikiama informacija apie korupcijai atsparios aplinkos kūrimą ir interesų valdymą INVEGOJE (pvz. kaip reikėtų deklaruoti privačius interesus, atpažinti galimus interesų konfliktus ir tinkamai nuo jų nusišalinti, kaip atskirti dovaną nuo kyšio ir pan.). Taip pat INVEGOS intrane-

to svetainėje buvo periodiškai teikiama aktuali informacija antikorupcinio (etiško) elgesio klausimais, pristatomi atsparumo korupcijai srityje atlikti nacionaliniai sociologiniai tyrimai, akcentuojant INVEGAI aktualią informaciją. INVEGOS darbuotojams el. paštu pateikta informacija apie „Lietuvos korupcijos žemėlapis 2022/2023“ tyrimą, akcentuojant INVEGAI aktualią informaciją.

Apie INVEGOS ir jos valdomų bendrovių vadovų ir darbuotojų daromus teisės aktų nuostatų ir elgesio normų pažeidimus, vykdomų ūkinių operacijų ir apskaitos pažeidimus, kyšininkavimą, papirkinėjimą, prekybą poveikiu, piktnaudžiavimą, interesų konfliktus, šeimos narių, giminių, draugų protegavimą ar bet kokių kitų prekybos poveikiu formų, vykdomų pirkimų skaidrumo, lygiateisiškumo, nediskriminavimo, proporcingumo ir nešališkumo reikalavimų pažeidimus kviečiama pranešti vidaus pranešimo kanalu, paskelbtu [Bendrovės internetinėje svetainėje](#), taip pat tiesiogiai LR Specialiųjų tyrimų tarnybai (toliau – STT). Pranešimas gali būti ir anoniminis. Už pranešimų informacijos gavimą, vertinimą yra atsakinga Vidaus audito tarnyba, pavaldė INVEGOS stebėtojų tarybai. Pranešimai nagrinėjami vadovaujantis Pranešimų nagrinėjimo ir tyrimų rezultatų teikimo tvarkoje, patvirtintoje INVEGOS generalinio direktoriaus 2020-09-28 d. įsakymu Nr. B-156 nustatyta tvarka ir terminais. Per ataskaitinį laikotarpį užregistruotų pranešimų gauta nebuvo. Apie galimus neskaidrius ES struktūrinės paramos panaudojimo atvejus taip pat yra sudarytos galimybės pranešti [internetu svetainėje](#).

Siekiant informuoti visuomenę apie INVEGOJE vykdomą antikorupcinę veiklą ir skatinti visuomenės narius dalyvauti šiame procese, INVEGOS interneto svetainės skiltyje „Korupcijos prevencija“, viešinami visi su Antikorupcinės politikos įgyvendinimu susiję dokumentai bei kita aktuali informacija korupcijai atsparios aplinkos kūrimo klausimais.

## 7. REIKŠMINGIAUSI ĮSIGIJIMAI IR INVESTICIJOS

INVEGA pagal LR VPĮ yra perkančioji organizacija.

INVEGA vykdo prekių ir paslaugų pirkimus vadovaudamasi VPĮ, Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu, patvirtintu Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. 1S-97, kitais viešųjų pirkimų vykdymą reglamentuojančiais teisės aktais, metodikomis bei gairėmis ir INVEGA vidinėmis tvarkomis, reglamentuojančiomis viešųjų pirkimų bei sutarčių administravimą.

### 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu INVEGOJE įvykdyta viešųjų pirkimų:

- 3 supaprastinti ir tarptautiniai pirkimai, kurių rezultate pasirašyta sutarčių 1.043.262 Eur su PVM sumai;
- 22 mažos vertės pirkimai, kurių rezultate buvo raštu sudarytos sutartys 976.405,92 Eur su PVM sumai;
- 4 pirkimai 126.947,31 tūkst. Eur su PVM sumai iš centrinės perkančiosios organizacijos CPO.LT katalogo;
- 396 mažos vertės pirkimai, kurių rezultate buvo sudarytos žodinės sutartys 284.004,205 Eur su PVM sumai.

INVEGA per ataskaitinį periodą įvykdė 7 konsultacijas su rinka.

### Ataskaitiniu laikotarpiu įvykdė viešai skelbiamus supaprastintus ir tarptautinius viešuosius pirkimus ir pasirašė sutartis:

- Nešiojamųjų kompiuterių sutartį 199.650,00 Eur su PVM sumai;
- Informacijos sklaidos žiniasklaidoje ir kituose kanaluose planavimo ir įgyvendinimo paslaugų sutartį 141.570 Eur su PVM sumai;

- Dukterinės bendrovės Coinvest Capital ir jos valdomo rizikos kapitalo fondo – KŪB „Koinvesticinis fondas“ finansinių atskaitomybių audito bei fondo valdymo išlaidų patikrinimo, TIPS finansinių atskaitomybių audito, INVEGOS konsoliduotos finansinės atskaitomybės audito, taip pat visų INVEGOS valdomų fondų fondų ir fondų finansinių atskaitomybių audito bei fondų valdymo išlaidų patikrinimo 2023-2024 m. audito paslaugų sutartį 702.042,00 Eur su PVM sumai.

### 2024 m. planuojami reikšmingiausi įsigijimai:

#### Iki 1.000.000 Eur be PVM (imtinai):

- Dokumentų ir procesų valdymo techninės platformos vystymo paslaugos 12 mėn. laikotarpiui;
- Konsultacinės paslaugos izdo valdymo įrankiui sukurti 12 mėn. laikotarpiui;
- Personalo atrankos paslaugos 24 mėn. laikotarpiui;
- CRM sprendimo sukūrimo bei palaikymo paslaugos 24 mėn. laikotarpiui;
- Politikoje dalyvaujančių asmenų ir tarptautinių sankcijų patikros paslaugos 36 mėn. laikotarpiui;
- Microsoft Office 365 licencijų nuoma 36 mėn. laikotarpiui;
- Skatinamojo finansavimo rinkos tyrimų (ex ante vertinimų) atlikimo paslaugos 12 mėn. laikotarpiui;
- DNMF IS plėtos paslaugos su išoriniu klientų portalu ir integracijomis 36 mėn. laikotarpiui;
- Saugos incidentų aptikimo ir valdymo licencijos 36 mėn. laikotarpiui;

- Kelionių organizavimo paslaugos 36 mėn. laikotarpiui;
- Finansinių priemonių paraiškų administravimo sistemos plėtros ir palaikymo paslaugos 36 mėn. laikotarpiui;
- Strategijos konsultacinės paslaugos 6 mėn. laikotarpiui;
- Cloud resursų nuoma 36 mėn. laikotarpiui;
- IT infrastruktūros priežiūros paslaugos 36 mėn. laikotarpiui;
- Teisinės paslaugos 48 mėn. laikotarpiui;
- Paraiškų priėmimo bei vertinimo sistemos sukūrimo bei palaikymo paslaugos 36 mėn. laikotarpiui;
- Paraiškų priėmimo ir administravimo informacinių sistemų vystymo ir priežiūros paslaugos 36 mėn. laikotarpiui;
- Duomenų apie asmenis (tikrinimo) gavimo paslaugos 36 mėn. laikotarpiui.

#### **Nuo 1. 000.000 Eur be PVM:**

- Savanoriško darbuotojų sveikatos draudimo paslaugos 24 mėn. laikotarpiui;
- Verslo valdymo sistemos (NAV) vystymo ir priežiūros paslaugos 36 mėn. laikotarpiui;
- Integruotos komunikacijos paslaugos 36 mėn. laikotarpiui;
- Renginių organizavimo paslaugos 36 mėn. laikotarpiui;
- Konsultacinės paslaugos atsinaujinančių išteklių energijos bendrijų projektų parengimui ir įgyvendinimui 36 mėn. laikotarpiui;
- Mokymų administravimo paslaugos 36 mėn. laikotarpiui.

## 8. PAGRINDINIŲ VEIKLŲ VYKDYMO APŽVALGA

### 8.1. INVEGOS ĮGYVENDINAMOS IR (AR) ADMINISTRUOJAMOS FINANSINĖS PRIEMONĖS

Pagrindinės INVEGOS įgyvendinamos veiklos yra skirtos gerinti finansavimo prieinamumą verslui, viešiesiems subjektams, žemės ūkio subjektams, daugiabučių namų gyventojams. INVEGA įgyvendina šias veiklas per įvairias finansines priemones – garantijų, paskolų, rizikos kapitalo investicijų ir kt. Plačiau INVEGOS įgyvendinamos finansinės priemonės aprašomos: <https://invega.lt/paslaugos/25>.

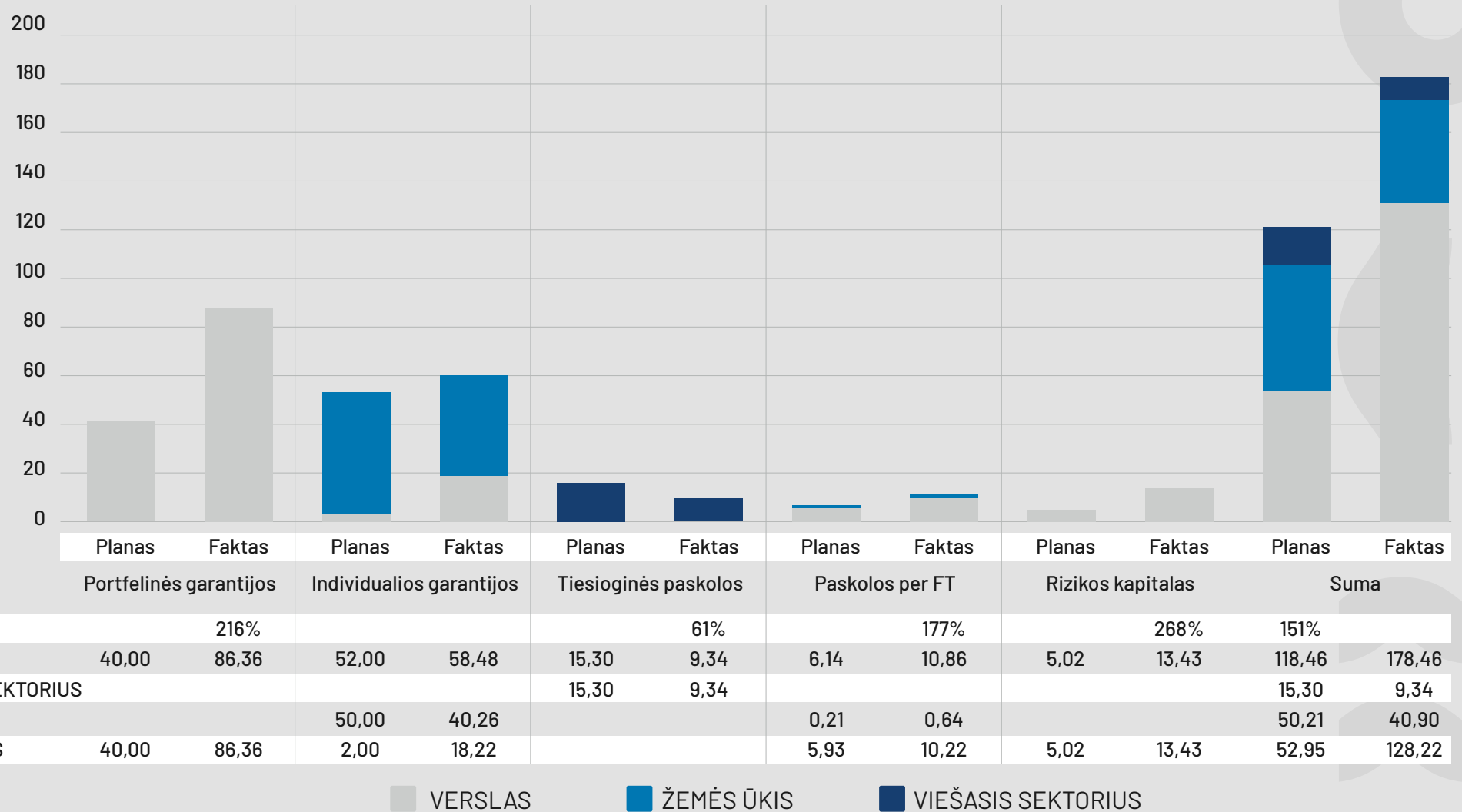
Finansinės priemonės gali būti įgyvendinamos per fondų fondus (kontroliuojančiuosius fondus), t. y. finansinių priemonių rinkinius, arba tokių fondų nesteigiant. Finansinių priemonių poreikis nustatomas išankstinio (skatinamojo finansavimo poreikio) vertinimo metu.

#### **INVEGA finansines priemones įgyvendina:**

- pasitelkiant finansų tarpininkus – pvz., bankus, kredito unijas, lizingo bendroves, faktoringo bendroves, sutelktinio finansavimo platformas, rizikos kapitalo fondus, kitus alternatyvius finansuotojus;
- tiesiogiai – t. y. pati teikia paskolas, garantijas verslui ar investuoja rizikos kapitalą į įmones.

### 8.2. PRIVAČIŲ LĖŠŲ PRITRAUKIMAS ĮGYVENDINANT FINANSINES PRIEMONES

Finansinės priemonės užtikrina ne tik lėšų grįžtumo efektą, kai finansinėms priemonėms panaudotos lėšos sugrįžta ir gali būti vėl naudojamos naujoms investicijoms ir projektams finansuoti, tačiau jos taip pat padeda iš įvairių šaltinių (finansų įstaigų, privačių juridinių ir fizinių asmenų ir pan.) pritraukti privačias lėšas, kurios padidina investicijų mastą. Per 2024 m. 6 mėn. pritrauktų privačių lėšų suma pateikiama paveiksle žemiau.



### 8.3. PASKOLŲ FINANSINĖS PRIEMONĖS

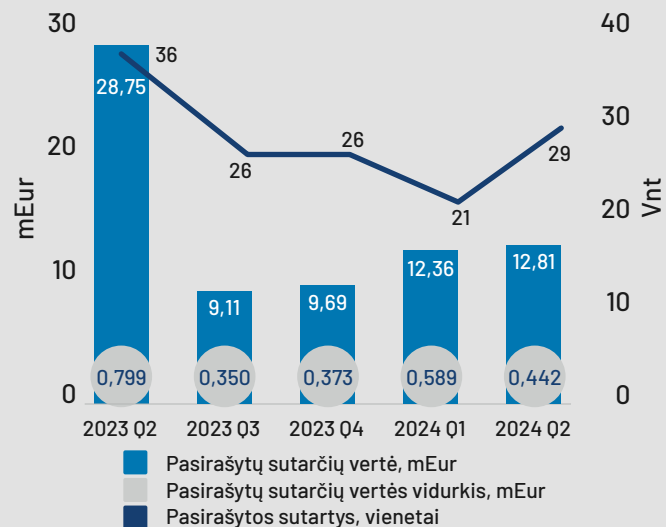
2024 m. 6 mėn. laikotarpiu paskolos verslui, viešajam sektoriui ir žemės ūkiui buvo išduodamos pagal šias pa-

skolų priemones: „Atviras kreditų fondas 3“, sutelktinės paskolos „Avietė“, „Alternatyva“, „Startuok“, „Perspektyva“, „Tiesioginės paskolos atsinaujinančių išteklių energetikos projektams“, „KPP finansinių priemonių fondo pasidalytos rizikos paskolos“, „Paskolos jaunųjų ūkininkų

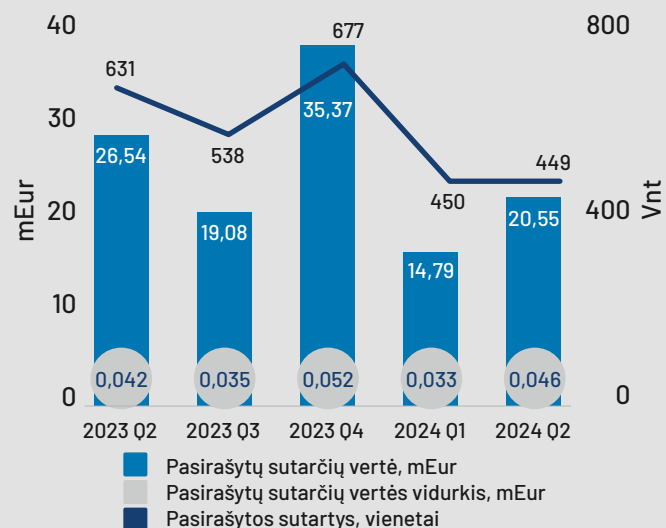
įsikūrimui“, „Daugiabučių namų modernizavimo fondas“, „Pokytiš“, „Paskolos energetikos bendrijoms“, „AEI paskolos juridiniams asmenims“, „Milijardas verslui“.

Paskolų finansinių priemonių įgyvendinimo rezultatai ir palyginimas su praėjusiais laikotarpiais pateikiamas žemiau:

**8 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu pasirašytos sutartys tiesioginių paskolų finansinėms priemonėms**



**9 paveikslas. 2024 m. 6 mėn laikotarpiu pasirašytos sutartys paskolų per finansų tarpininkus finansinėms priemonėms**

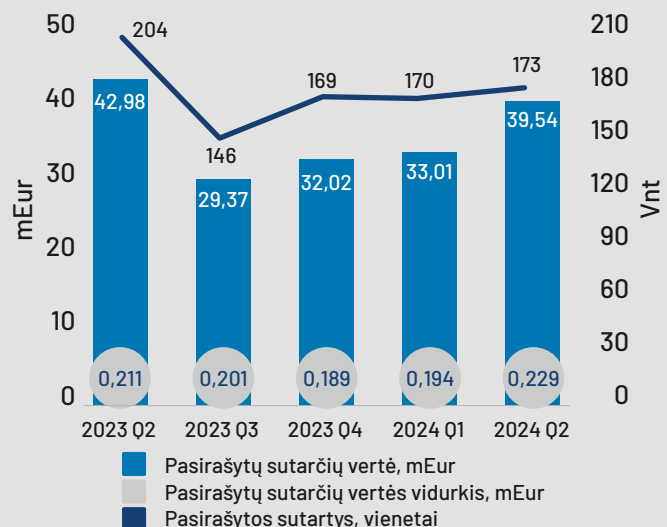


## 8.4. GARANTIJŲ FINANSINĖS PRIEMONĖS

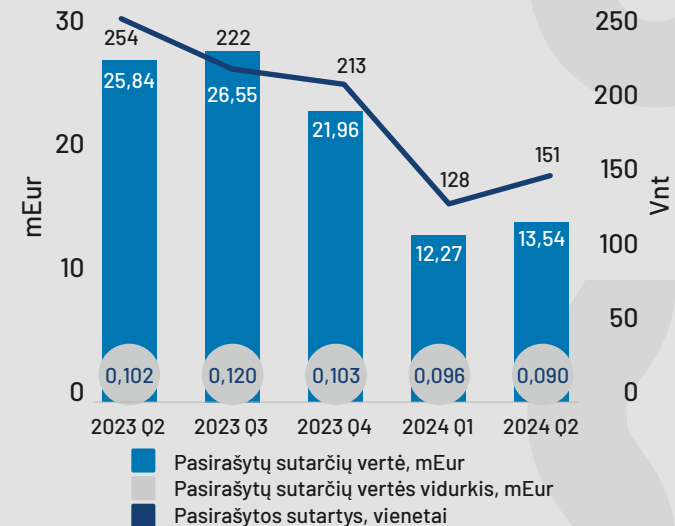
Ataskaitiniu laikotarpiu teikiamos individualios garantijos ir portfelinės garantijos verslui bei žemės ūkiui.

Garantių finansinių priemonių įgyvendinimo rezultatai ir palyginimas su praėjusiais laikotarpiais pateikiamas žemiau.

**10 paveikslas. 2024 m. 6 mėn laikotarpiu pasirašytos sutartys portfelinių garantijų finansinėms priemonėms**

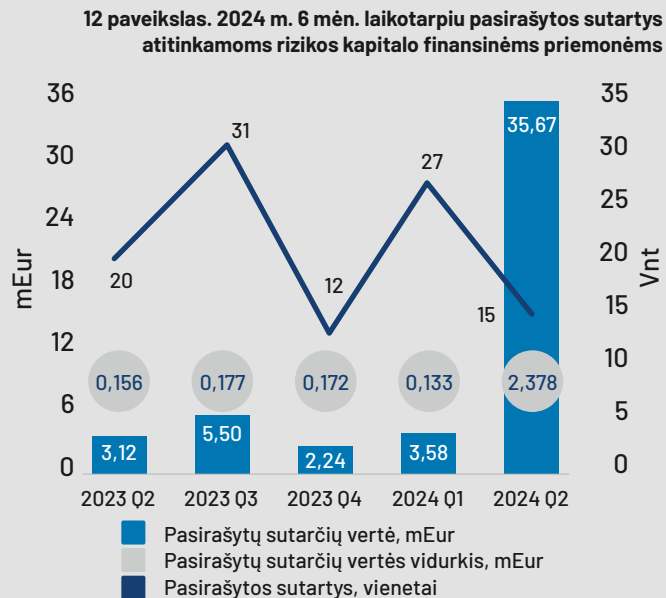


**11 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu pasirašytos sutartys individualių garantijų finansinėms priemonėms**



## 8.5. RIZIKOS KAPITALO FINANSINĖS PRIEMONĖS

2024 m. 6 mėn. laikotarpiu paskelbti kvietimai finansų tarpininkams (fondų valdytojams) atrinkti pagal dvi naujas rizikos kapitalo priemones - „Ankstyvosios stadijos ir plėtros fondas III“ ir „Baltijos kapitalo rinkos akceleravimo fondas“. Ataskaitiniu laikotarpiu pagal rizikos kapitalo priemonę „Plėtros fondai III“ pasirašyta sutartis su antruoju fondu - „Raft Capital Baltic Equity Fund“.



## 8.6. DOTACIJŲ PRIEMONĖS

Šalia finansinių priemonių INVEGA taip pat įgyvendina dotacijų (subsidijų) priemones, kai yra teikiamas negrąžintinas finansavimas dažniausiai nedidelėmis sumomis ir supaprastinta tvarka. Šiuo atveju paraiškos finansavimui gauti yra teikiamos tiesiogiai INVEGAI, INVEGA atlieka paraiškų vertinimo, sutarčių sudarymo ar sprendimų dėl finansavimo suteikimo, lėšų projektų vykdytojams išmokėjimo ir kitus reikalingus veiksmus.

### Ataskaitiniu laikotarpiu INVEGA ir toliau įgyvendino šias dotacijų priemones:

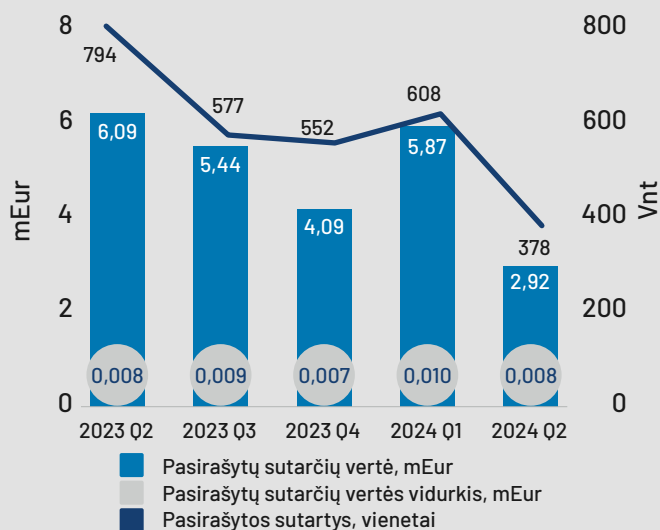
- Palūkanų kompensavimas smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams (priemonės pavadinimas iki 2020 m. gegužės 13 d. – „Dalinis palūkanų kompensavimas“);
- Vertybinių popierių įtraukimo į vertybinių popierių biržą skatinimas;

### Palūkanų kompensavimas už paskolas apyvartinėms lėšoms ir pagal faktoringo sutartis (ŽŪ);

- Palūkanų kompensavimas už paskolas ir lizingą investicijoms (ŽŪ);
- Garantinės įmokos kompensavimas (ŽŪ);
- Palūkanų kompensavimas nukentėjusiems nuo audros ir krušos (ŽŪ) (iki 2024 m. gegužės 31 d.);

2024 m. sausio 9 d. buvo atnaujintos priemonės „Palūkanų kompensavimas smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams“ sąlygos. Pagal paraiškas, pateiktas nuo 2024 m. vasario 1 d., už investicines paskolas ir finansinės nuomos (lizingo) sandorius kompensuojama iki 40 proc. sumokėtų palūkanų.

**13 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu pasirašytos sutartys dotacijų finansinėms priemonėms**



## 8.7. ŽALIŪJŲ FINANSŲ INSTITUTAS

ŽFI yra žinių ir kompetencijų centras, veikiantis INVEGOS sudėtyje, aktyviai konsultuojantis privataus ir viešo sektoriaus institucijas žaliojo (tvaraus) finansavimo klausimais, padedantis pasiruošti pokyčiams, susijusiems su ES tvarumo reikalavimų įgyvendinimu, siekiant ES žaliojo kurso tikslų. ŽFI siekia skatinti žaliųjų (tvariųjų) finansų ekosistemos vystymąsi ir plėtrą Lietuvoje, koordinuodamas viešojo ir privataus sektorių bendradarbiavimą žaliųjų (tvariųjų) finansų srityje.

Žaliųjų finansų kompetencijų ir žinių centro įsteigimas ir įveiklinimas šiuo metu finansuojamas Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės plano „Naujos kartos Lietuva“ lėšomis.

Ataskaitiniu laikotarpiu ŽFI parengė ir paskelbė aktualią informaciją apie reguliavimą, susijusį su žaliaisiais finansais, dažniausiai užduodamus klausimus ir atsakymus į juos, vykdė komunikacines veiklas teikdamas viešojo ir privataus sektoriaus institucijoms informaciją apie naujus reguliavimo reikalavimus, taip pat praktinius patarimus, kaip pasiruošti pokyčiams.

Prie nuo 2024 m. balandžio mėn. įsteigtos bendradarbiavimo platformos – Tvariųjų finansų forumo, prisijungė daugiau nei 80 skirtingų viešojo ir privataus sektoriaus organizacijų. Tvariųjų finansų forumas siekia identifikuoti ir spręsti egzistuojančius iššūkius ir vystyti žaliųjų (tvariųjų) finansų ekosistemą Lietuvoje ir veikia darbo grupių pagrindu. Sukurta 10 darbo grupių, į kurias prisijungė nuo 15-20 ar daugiau narių. Vasaros pradžioje jau įvyko pirmųjų 5 darbo grupių susitikimai, kitų 5 darbo grupių startas planuojamas rudenį.



# 9. FINANSINIŲ IR VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ

## 9.1. GRUPĖS PAJAMOS

**Grupės visos pajamos per 2024 m. 6 mėn., lyginant su atitinkamu laikotarpiu 2023 m., padidėjo 80 proc. (+6,95 mln. Eur) ir siekė 15,62 mln. Eur. Veiklos pajamos ir pagrindinės pokyčių priežastys detaliau:**

- Garantijų teikimo veiklos pajamos išliko 2023 m. lygyje su labai nuosaikiu 1,54% augimu;
- Ženkliai augo Fondų valdymo mokesčio pajamos (+6,35 mln. Eur) ir sudarė 9,78 mln. Eur per 2024 m. 6 mėnesius. Augimą lėmė dvi pagrindinės priežastys: 1) didėjo priemonių apimtys ir pradėtos įgyvendinti naujos priemonės Fondų fonduose, ko pasėkoje augo Fondų valdymo paslaugos bazė ir atitinkamai valdymo mokesčio suma, 2) nuo 2023 m. pabaigos viename verslo sektoriui skirtų Fondų fondų vietoje sąnaudų kompensavimo pradėtas taikyti valdymo mokesčio modelis;
- Didesnės sąnaudų kompensavimo sumos valdant Fondų fondus, kai už valdymą gaunamas patirtų sąnaudų kompensavimas (+0,39 mln. Eur). Didėjimą lėmė veiklos apimčių augimas ir naujų finansinių priemonių įgyvendinimas atitinkamuose Fondų fonduose.

Pagrindiniai Grupės pajamų šaltiniai yra Fondų fondų valdymo mokesčiai ir Fondų fondų valdymo išlaidų kompensavimas: Fondų fondų valdymo mokesčiai ir Fondų fondų valdymo išlaidų kompensavimas atitinkamai sudaro po 61 proc. ir 22 proc. visų pajamų (2023 m. 6 mėn. - 38 proc. ir 35 proc.).

2024 - 2025 m. Grupė palaipsniui planuoja atsisakyti Fondų fondų valdymo išlaidų kompensavimo ir pereiti prie

valdymo mokesčių taikymo. Grupės taikoma kainodara (finansavimo mechanizmas) turi sudaryti sąlygas Grupei uždirbti protingumo kriterijų atitinkančią grąžą (ne tik padengti patiriamas sąnaudas), iš kurios Grupė galėtų finansuoti reikalingas investicijas.

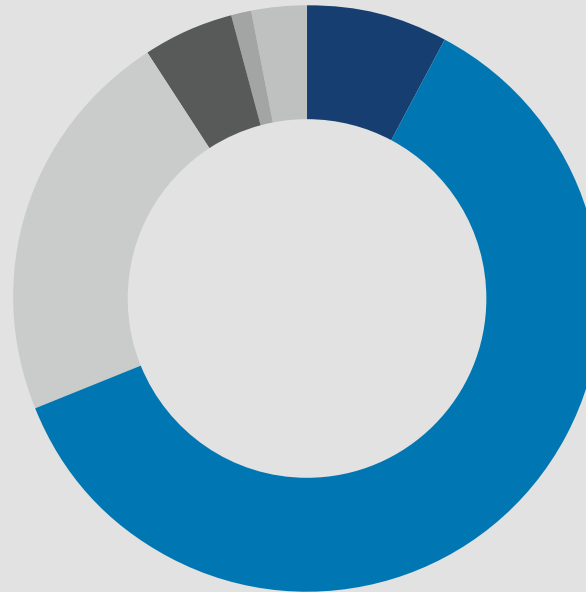
Finansinės ir investicinės veiklos pajamos iš laikinai laisvų nuosavų lėšų investavimo. FM lėšų investavimo taisyklės apibrėžia INVEGOS Grupės laikinai laisvų lėšų investavimo kryptis. INVEGOS Grupė laikinai laisvas lėšas investuoja atsižvelgdama į palūkanų normų aplinką ir reikalavimus investicijų trukmei, todėl dažniausiai renka-

si 2-5 metų trukmės Lietuvos ir ES valstybių vyriausybės vertybinius popierius, tarptautinių organizacijų, Lietuvoje veikiančių komercinių bankų skolos vertybinius popierius, iki 12 mėn. trukmės indėlius komerciniuose bankuose bei laiko lėšų likučius Lietuvos banke. Grupė per 2024 m. 6 mėn. uždirbo 0,5 mln. Eur laikinai laisvų lėšų investavimo pajamų, arba +0,21 mln. Eur palyginus su tuo pačiu 2023 m. laikotarpiu, nes ataskaitiniu laikotarpiu investicijų portfelyje didėjo investicijų, atliktų palūkanų kilimo laikotarpiu, dalis, ir buvo išperkamos žemesnių pajamingumų investicijos.

11 lentelė. Pajamos pagal veiklos pobūdį, mln. Eur

	2024 m. 6 mėn.	2023 m. 6 mėn.	Δ	Δ, %
Garantijų teikimo veikla	1,32	1,30	0,02	1,54%
Fondų fondų valdymo mokesčiai	9,78	3,43	6,35	185,13%
Fondų fondų valdymo išlaidų kompensavimas	3,56	3,17	0,39	12,30%
Dotacinių ir kompensacinių priemonių administravimo išlaidų kompensavimas	0,74	0,67	0,07	10,45%
Paskolų palūkanos ir administravimo mokesčiai	0,16	0,08	0,08	100,00%
Kitos pajamos	0,06	0,02	0,04	200,00%
<b>Finansinės ir investicinės veiklos pajamos</b>	<b>0,5</b>	<b>0,29</b>	<b>0,21</b>	<b>72,41%</b>
<b>IŠ VISO PAJAMŲ</b>	<b>16,12</b>	<b>8,96</b>	<b>7,16</b>	<b>79,91%</b>

14 paveikslas. Grupės pajamų struktūra



12 lentelė. Sąnaudos, mln. Eur

## 9.2. GRUPĖS SĄNAUDOS

**Atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimas.** Per 2024 m. 6 mėn. Grupė patyrė 0,44 mln. Eur atidėjinių garantijų išmokoms sąnaudų, kai per 2023 m. 6 mėn. pokytis buvo teigiamas, t. y. sąnaudose buvo 2,56 mln. Eur atidėjinių sumažėjimas. Pagrindiniai skaičiai ir pokyčių priežastys:

- Atidėjiniai ŽŪ (atsižvelgiant į pergarantavimą) 2024 m. 6 mėn. sudarė 0,59 mln. Eur sąnaudų, pagrinde dėl augančių vėluojančių skolų Sodrai ir kitoms finansinėms institucijoms;
- Atidėjiniai verslui ataskaitiniu laikotarpiu mažėjo (atsižvelgus į pergarantavimą), ir sąnaudų pokytis buvo teigiamas bei sudarė 0,14 mln. Eur, labiausiai nulėmė vidutinės nemokumo tikimybės (PD) kritimas per laikotarpį nuo 6,3% iki 5,2%.

	2024 m. 6 mėn.	2023 m. 6 mėn.	Δ	Δ, %
Atidėjinių ir paskolų vertės pokytis	(0,55)	2,56	(3,11)	
Atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimas	(0,44)	2,56	(3,00)	
Paskolų vertės pokytis	(0,11)	0	(0,11)	
<b>OPEX</b>	<b>(9,82)</b>	<b>(7,28)</b>	<b>(2,54)</b>	<b>34,89%</b>
Darbuotojų darbo užmokesčio, valdymo organų išlaikymo ir kitos susijusios sąnaudos	(7,38)	(5,58)	(1,80)	32,26%
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(0,44)	(0,46)	0,02	-4,35%
Administracinės sąnaudos	(2)	(1,24)	(0,76)	61,29%
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	(0,02)	(0,1)	0,08	-80%
<b>IŠ VISO SĄNAUDŲ</b>	<b>(10,39)</b>	<b>(4,82)</b>	<b>(5,57)</b>	<b>115,56%</b>

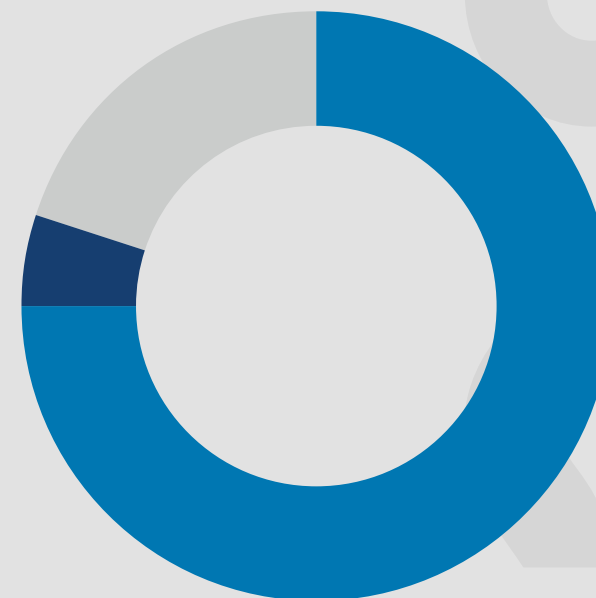
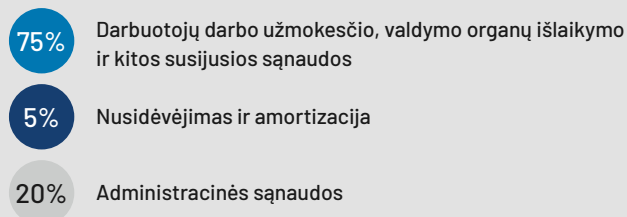
**Paskolų vertės pokytis.** Grupė yra išdavusi paskolas įgyvendinant priemonę „Paskolų teikimas aukštojo mokslo ir profesinio mokymo infrastruktūros (pastatų) atnaujinimui ir plėtrai“ ir kofinansuoti Vandentvarkos fondo paskolas. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje išmokėtų, bet dar negrąžintų paskolų likutis sudarė 4,75 mln Eur. Per ataskaitinį laikotarpį paskolų sumų nuvertėjimas nustačius tikėtiną kredito nuostolį sudarė 0,11 mln. Eur sąnaudų.

**Veiklos sąnaudos (OPEX).** 2024 m. 6 mėn. Grupės OPEX sudarė 8,82 mln. Eur ir išaugo 34,89 proc., lyginant su 2023 m. atitinkamu laikotarpiu. Pagrindinės OPEX augimo priežastys yra padidėjęs darbuotojų skaičius nuo 238 darbuotojų 2023 m. birželio 30 d., iki 259 2024 m. birželio 30 d., kuris tiesiogiai didžiąja dalimi įtakojo tiek darbo užmokesčio sąnaudų augimą (+1,80 mln. Eur), tiek administracinių (darbo vietų išlaikymo) išlaidų augimą (+0,76 mln. Eur).

### 9.3. GRYNASIS PELNAS

Grynasis pelnas už 2024 m. 6 mėn. išaugo iki 4,69 mln. Eur arba +1,12 mln. Eur lyginant su tuo pačiu 2023 m. laikotarpiu, kuomet grynasis pelnas buvo 3,57 mln. Eur. Pagrindinės augimo priežastys yra išaugusios pajamos +7,16 mln. Eur, iš jų valdymo mokesčio teigiama įtaka +6,35 mln. Eur, dėl veiklos apimčių augimo didėjęs Fondų fondų valdymo išlaidų kompensavimas +0,39 mln. Priešingai grynąjį pelną veikė išaugusios atidėjinių ir paskolų vertės pokyčio sąnaudos -3,11 mln. Eur bei išaugę OPEX kaštai -2,54 mln. Eur ir 2024 m. 6 mėnesių pelno mokesčio sąnaudos -0,50 mln. Eur.

15 paveikslas. 2024 m. 6 mėn. Grupės OPEX struktūra



13 lentelė. Finansinės būklės ataskaita, mln. Eur

	2024-06-30	2023-12-31	Δ	Δ, %
Ilgalaikis turtas	47,58	47,28	0,3	0,63%
Trumpalaikis turtas	199,76	43,81	155,95	355,97%
<b>Turtas iš viso</b>	<b>247,34</b>	<b>91,09</b>	<b>156,25</b>	<b>171,53%</b>
Nuosavas kapitalas	61,86	57,74	4,12	7,14%
Subsidijos	0,04	0,13	(0,09)	-69,23%
Ilgalaikiai įsipareigojimai	5,02	5,41	(0,39)	-7,21%
Trumpalaikiai įsipareigojimai	180,42	27,81	152,61	548,76%
<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>	<b>247,34</b>	<b>91,09</b>	<b>156,25</b>	<b>171,53%</b>

## 9.4. FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA

**Turtas.** 2024 m. birželio 30 d. bendra turto vertė siekė 247,34 mln. Eur (+172 proc. augimas nuo 2023 m. gruodžio 31 d.). Ilgalaikio turto pozicija lyginant 2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. išliko nepakitusi. Trumpalaikis turtas augo ženkliai +323% arba +156 mln. Eur dėl birželio 28 d. įmokėtos į banko sąskaitą akcinio kapitalo padidinimo sumos (+150 mln. Eur). Mažiau reikšmingas +2,36 mln. Eur pokytis buvo dėl didesnių už valdymo paslaugas gautinų sumų, sąlygotų valdomų priemonių skaičiaus ir Fondų fondų apimčių augimo.

**Nuosavas kapitalas.** Nuosavo kapitalo pokytį daugiausiai lėmė uždirbtas pelnas per 2024 m. I pusr. +4,69 mln. Eur.

**Įsipareigojimai.** Visi įsipareigojimai 2024 m. birželio 30 d. sudarė 185,44 mln. Eur. +152,22 mln. Eur augimas yra dėl aukščiau paminėto akcinio kapitalo didinimo apmokėjimo. Ataskaitinio periodo pabaigai teisiniai akcinio kapitalo padidinimo įregistravimo veiksmai nebuvo užbaigti, todėl apmokėta suma atvaizduota kaip įsipareigojimai akcininkui.

# 10. TRIJŲ METŲ SANTRAUKA IR PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

## 10.1. GRUPĖS IR INVEGOS VEIKLOS REZULTATAI

14 lentelė. Pagrindinių finansinių rodiklių dinamika

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	Grupė				INVEGA			
	2022	2023	2023'6 mėn.	2024'6 mėn.	2022	2023	2023'6 mėn.	2024'6 mėn.
Pajamos iš suteiktų garantijų, mln. EUR	1,19	2,69	1,3	1,32	1,19	2,69	0,58	1,32
Fondų valdymo mokesčiai, mln. EUR	-	7,42	3,43	9,78	-	12,25	-	9,67
Fondų valdymo sąnaudų kompensavimas, mln. EUR	4,56	6,19	3,17	3,56	4,35	5,96	2,76	3,47
Kompensacinių priemonių sąnaudų kompensavimas, mln. EUR	1,23	1,54	0,67	0,74	1,23	1,54	0,61	0,74

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	Grupė				INVEGA			
	2022	2023	2023'6 mėn.	2024'6 mėn.	2022	2023	2023'6 mėn.	2024'6 mėn.
Kitos ir finansinės veiklos pajamos, mln. EUR	0,07	0,88	0,39	0,72	0,07	0,86	0,09	0,71
<b>Pajamos iš viso, mln. EUR</b>	<b>7,05</b>	<b>18,72</b>	<b>8,96</b>	<b>16,12</b>	<b>6,84</b>	<b>17,34</b>	<b>4,04</b>	<b>15,91</b>
Atidėjinių ir paskolų vertės pokytis, mln. Eur	0,08	5,92	2,56	(0,55)	0,08	5,92	0,08	(0,55)
OPEX, mln. EUR	(6,1)	(15,40)	(7,38)	(9,81)	(5,89)	(14,04)	(3,54)	(9,63)
<b>Veiklos pelnas, mln. EUR</b>	<b>0,96</b>	<b>8,62</b>	<b>4,14</b>	<b>5,25</b>	<b>0,96</b>	<b>8,62</b>	<b>0,58</b>	<b>5,24</b>
<b>Grynasis pelnas, mln. EUR</b>	<b>0,84</b>	<b>7,67</b>	<b>3,57</b>	<b>4,69</b>	<b>0,84</b>	<b>7,67</b>	<b>0,50</b>	<b>4,69</b>
Veiklos pelno marža <sup>8</sup> proc.	13,75	47,62	47,72	33,61	14,18	51,49	14,85	34,02
Išlaidų ir pajamų santykio rodiklis (CIR) <sup>1</sup> , proc.	86,52	82,60	84,02	62,85	81,27	83,91	89,34	62,39
Vidutinis darbuotojų skaičius	118	259	238	306	115	255	112	302
Ilgalaikis turtas, mln. EUR	11,14	47,28	50,8	47,58	11,19	48,41	54,91	48,72
Trumpalaikis turtas, mln. EUR	17,67	43,81	47,23	199,76	17,58	42,53	17,56	198,42
<b>Turtas iš viso, mln. EUR</b>	<b>28,81</b>	<b>91,09</b>	<b>98,03</b>	<b>247,34</b>	<b>28,77</b>	<b>90,94</b>	<b>72,47</b>	<b>247,14</b>
Nuosavas kapitalas, mln. EUR	12,86	57,74	56,86	61,86	12,86	57,74	57,48	61,86
Subsidijos, mln. EUR	-	0,13	0,03	0,04	-	0,13	0	0,04
Ilgalaikiai įsipareigojimai, mln. EUR	1,05	5,41	24,14	5,23	1,05	5,41	0,82	5,23
Trumpalaikiai įsipareigojimai, mln. EUR	14,9	27,81	17,00	180,21	14,85	27,65	14,17	180,01
<b>Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai iš viso, mln. Eur</b>	<b>28,81</b>	<b>91,09</b>	<b>98,03</b>	<b>247,34</b>	<b>28,77</b>	<b>90,94</b>	<b>72,47</b>	<b>247,14</b>

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	Grupė				INVEGA			
	2022	2023	2023'6 mėn.	2024'6 mėn.	2022	2023	2023'6 mėn.	2024'6 mėn.
Vidutinio nuosavo kapitalo grąža (ROE) <sup>2</sup> , proc.	6,61	21,72	6,24	7,84	6,61	21,72	1,00	7,84
Vidutinio turto grąža (ROA) <sup>3</sup> , proc.	2,91	12,79	3,78	2,77	2,92	12,81	0,61	2,77
Bendras likvidumas, koeficientas <sup>4</sup>	1,19	1,47	2,78	1,11	1,18	1,43	1,24	1,10
Skubaus padengimo koeficientas <sup>5</sup>	1,19	1,58	2,78	1,11	1,18	1,54	1,24	1,10
Skolos – nuosavybės koeficientas <sup>6</sup>	1,19	0,58	0,72	3,00	1,18	0,57	0,26	2,99
Nuosavo kapitalo ir turto santykis <sup>7</sup> , proc.	44,07	63,39	50,08	25,01	44,15	63,5	79,31	25,03

<sup>1</sup> Išlaidų ir pajamų santykio rodiklis (CIR) apskaičiuojamas prie administracinių išlaidų pridant amortizacijos ir nusidėvėjimo sąnaudas ir kitas išlaidas, padalytas iš veiklos pajamų. CIR yra veiklos efektyvumo rodiklis.

<sup>2</sup> Vidutinio nuosavo kapitalo grąža (ROE) apskaičiuojama atitinkamo laikotarpio metinį grynąjį pelną padalijant iš vidutinio nuosavo kapitalo laikotarpio pradžioje ir pabaigoje. ROE yra nuosavo kapitalo pelningumo rodiklis. Skaičiuojant rodiklį už 6 mėn. imamas 6 mėnesių grynasis pelnas.

<sup>3</sup> Vidutinio turto grąža (ROA) apskaičiuojama atitinkamo laikotarpio metinį grynąjį pelną padalijant iš vidutinio turto laikotarpio pradžioje ir pabaigoje. ROA yra turto pelningumo rodiklis. Skaičiuojant rodiklį už 6 mėn. imamas 6 mėnesių grynasis pelnas.

<sup>4</sup> Bendro likvidumo koeficientas apskaičiuojamas trumpalaikį turtą dalinant iš trumpalaikių įsipareigojimų. Parodo įmonės sugebėjimą savo trumpalaikiu turtu padengti trumpalaikius įsipareigojimus.

<sup>5</sup> Skubaus padengimo koeficientas apskaičiuojamas: (Trumpalaikis turtas – Atsargos) / Trumpalaikiai įsipareigojimai.

<sup>6</sup> Skolos – nuosavybės koeficientas apskaičiuojamas kaip visų įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis.

<sup>7</sup> Nuosavo kapitalo ir turto santykis (Equity ratio) palygina nuosavo kapitalo dydį su visos įmonės turtu. Šis santykis parodo kokiam dalimi turtas suformuotas iš nuosavų įmonės lėšų.

<sup>8</sup> Veiklos pelno maža apskaičiuojama kaip veiklos pelno ir pajamų santykis.

**Rezultatų apžvalga.** 2024 m. 6 mėn. lyginant su 2023 m. bei 2022 m. CIR rodiklio reikšmė gerėjo dėl įmonių Grupės pradėto perėjimo nuo kaštų kompensavimo už Fondų fondų valdymą prie valdymo mokesčio modelio. Šis perėjimas sudarys sąlygas įmonių Grupei uždirbti atitinkamą grąžą (ne tik padengti patiriamas sąnaudas), iš kurios Grupė galėtų finansuoti investicijas ir plėtrą. Veiklos pel-

no marža mažėjo per 14,11 punktų, pagrindinė priežastis – patirtos atidėjinių ir gautinų sumų nuvertėjimo sąnaudos per 2024 m. 6 mėn., kai per atitinkamą 2023 m. laikotarpį buvo atstatymas iš sanaudų.

Vidutinio nuosavo kapitalo grąža ROE skaičiuojant tik 6 mėn. rezultata 2024 m. išaugo per 1,6 proc. punkto iki

7,84 proc. dėl per 2024 m. I pusmetį uždirbto 4,69 mln. Eur siekiančio pelno.

Vidutinio turto grąžos ROA rodiklis mažėjo iki 2,77 proc. (-1,01 proc. palyginus su 2023 m. atitinkamu laikotarpiu) dėl gauto 150 mln. Eur įstatinio kapitalo apmokėjimo 2024 m. pusmečio pabaigoje, dėl ko INVEGOS turto

pozicija išaugo +172 proc, lyginant su 2023 m. pabaigos turto pozicija.

2024 m. birželio 30 d. bendrojo bei skubaus padengimo koeficientai išliko aukštų reikšmių, INVEGOS Grupės trumpalaikis turtas viršija trumpalaikius įsipareigojimus, todėl Grupė yra pajėgi vykdyti trumpalaikius įsipareigojimus. Grupės būklė mokumo atžvilgiu išliko gera. Nuosavo kapitalo ir turto koeficientas mažėjo iki 25,01 proc., nes 2024 m. pusmečio pabaigoje buvo gautas akcinio kapitalo apmokėjimas į banko sąskaitą +150 mln. Eur, bet nebuvo baigti akcinio kapitalo padidinimo registravimo teisiniai veiksmai, todėl apskaitoje nebuvo atvaizduotas akcinio kapitalo didinimas ir nuosavybės padidėjimas.

## 10.2. DUKTERINĖS ĮMONĖS COINVEST CAPITAL VEIKLOS REZULTATAI

INVEGOS dukterinei įmonei Coinvest Capital yra deleguotos dalies rizikos kapitalo priemonių valdymo paslaugos. Coinvest Capital teikiamos rizikos kapitalo priemonių valdymo paslaugos iš esmės yra INVEGOS teikiamų Fondų fondų ir finansinių priemonių valdymo paslaugų sudedamoji dalis. Coinvest Capital teikiamos rizikos kapitalo priemonių valdymo paslaugos yra specifinės ir valdyti tokio tipo rizikos kapitalo priemonės gali ne kiekvienas ūkio subjektas, o tik tas, kuris norminiais aktais yra parinktas kaip atitinkamos schemos dalyvis. Coinvest Capital pats nenustato rizikos kapitalo priemonės valdymo kainos – jam yra kompensuojamos tik faktiškai patirtos rizikos kapitalo priemonės valdymo išlaidos.

15 lentelė. Pagrindinių Coinvest Capital finansinių rodiklių dinamika

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	2022	2023	2023'6 mėn.	2024'6 mėn.
Kompensuojamos valdymo paslaugos, mln. EUR	0,209	0,234	0,121	0,093
Veiklos sąnaudos, mln. EUR	(0,209)	0,234	(0,121)	(0,093)
<b>CIR rodiklis</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>
Grynasis pelnas, mln. EUR	(0,00)	(0,00)	0,00	0,00
<b>Grynojo pelno marža, proc.</b>	<b>(0,00)</b>	<b>(0,00)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Turtas iš viso, mln. EUR	0,094	0,094	0,087	0,106
Nuosavybė iš viso, mln. EUR	0,048	0,048	0,048	0,048
Vidutinė nuosavybės grąža, ROE, proc.	(0,116)	(0,208)	0,00	0,00
Vidutinė turto grąža, ROA, proc.	(0,060)	(0,106)	0,00	0,00
Nuosavo kapitalo ir turto koeficientas, proc.	51,47	51,47	55,17	45,35

**Rezultatų apžvalga.** 2024 m. I pusm. reikšmingų pokyčių lyginant su 2022-2023 m. nebuvo. Įmonės veiklos pelno marža, atsižvelgiant į įmonės veiklos ir pajamų specifiką, standartiškai turėtų būti artima 0 proc.

## 10.3. DUKTERINĖS ĮMONĖS VIVA VEIKLOS REZULTATAI

INVEGOS dukterinės įmonės VIVA veikla 2024 m. 6 mėn. laikotarpiu buvo sukoncentruota į skatinamųjų finansavimo priemonių administravimą, valdant PVF. VIVA veikia tikrojo komandinio nario teisėmis. Visas pajamas VIVA gauna iš PVF valdymo mokesčio, kurio dydis yra reglamentuotas EK sprendime dėl fondo priemonių ir atitinkamai fondo veiklos apraše (LR Ekonomikos ir inovacijų ministro bei LR Finansų ministro įsakymas Nr. 4-837/1K-319 „Dėl priemonės „Pagalbos verslui fondas“ veiklos aprašo patvirtinimo“).

**Rezultatų apžvalga.** 2022 m. birželio 30 d. pasibaigus PVF investavimo laikotarpiui, gaunamos valdymo mokesčio pajamos mažėjo. Didžiąją dalį VIVOS veiklos sąnaudų sudaro pagal 2023 m. birželio 22 d. su INVEGA pasirašytą valdymo paslaugų teikimo sutartį mokamas valdymo mokestis už numatytas administravimo paslaugas. Siekiama sąnaudomis neviršyti pajamų ir grynąjį pelną išlaikyti  $\geq 0$  EUR.

Rezultatų apžvalga. 2022 m. birželio 30 d. pasibaigus PVF investavimo laikotarpiui, gaunamos valdymo mokesčio pajamos mažėjo. Didžiąją dalį VIVOS veiklos sąnaudų sudaro pagal 2023 m. birželio 22 d. su INVEGA pasirašytą valdymo paslaugų teikimo sutartį mokamas valdymo mokestis už numatytas administravimo paslaugas. Siekiama sąnaudomis neviršyti pajamų ir grynąjį pelną išlaikyti  $\geq 0$  EUR.

16 lentelė. Pagrindinių VIVA finansinių rodiklių dinamika

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	2022	2023	2023'6 mėn.	2024'6 mėn.
Valdymo mokesčio pajamos, mln. EUR	2,38	1,74	0,864	0,861
Kitos ir finansinės veiklos pajamos, mln. EUR	-	0,01	0,001	0,007
Veiklos sąnaudos, mln. EUR	(2,00)	(1,74)	(0,890)	(0,864)
<b>CIR rodiklis</b>	<b>0,84</b>	<b>0,99</b>	<b>1,03</b>	<b>0,99</b>
Grynasis pelnas, mln. EUR	0,32	0,004	(0,026)	0,003
<b>Grynojo pelno marža, proc.</b>	<b>13,45</b>	<b>0,21</b>	<b>(3,00)</b>	<b>0,4</b>
Turtas iš viso, mln. EUR	2,03	1,65	1,244	1,25
Nuosavybė iš viso, mln. EUR	1,48	1,10	1,074	1,11
<b>Vidutinė nuosavybės grąža, ROE, proc.</b>	<b>21,68</b>	<b>0,33</b>	<b>(0,02)</b>	<b>0,3</b>
<b>Vidutinė turto grąža, ROA, proc.</b>	<b>15,79</b>	<b>0,22</b>	<b>(0,02)</b>	<b>0,27</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir turto koeficientas, proc.</b>	<b>72,91</b>	<b>66,67</b>	<b>86,33</b>	<b>88,29</b>

## 10.4. DIVIDENDŲ POLITIKA

2018 m. gruodžio 7 d. INVEGOS valdyba patvirtino dividendų politiką, kuri reglamentuoja dividendų dydžio nustatymo, jų išmokėjimo ir skelbimo politiką visai grupei.

Vadovaujantis INVEGOS valdybos patvirtinta Dividendų politika ir LRV 2012 m. birželio 06 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl valstybės turinių ir neturinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Nutarimas Nr. 665) dividendams skiriama pelno dalis priklauso nuo bendrovės ataskaitinių metų nuosavo kapitalo grąžos rodiklio. Valstybei priklausanti dividendų suma perdedama į Lietuvos Respublikos valstybės biudžetą.

**Dividendų politika yra skelbiama INVEGOS tinklalapyje.**

2024 m. INVEGA skyrė ir į valstybės biudžetą sumokėjo 573.230 Eur dividendų skirstant 2023 m. rezultata.



# 11. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Konsolidavus 4 nacionalines plėtros įstaigas, pritraukus naujų kompetencijų iš rinkos, INVEGA dar labiau sustiprėjo ir praplėtė savo specifines kompetencijas ir unikalią patirtį.

Darbuotojai yra vienas svarbiausių veiksnių, lemiančių sėkmingą INVEGOS veiklą ir įvaizdį. Formuodama darbuotojų komandą bei ją ugdydama, INVEGA orientuojasi į žmonių profesionalumą, proaktyvumą, norą ir sugebėjimą efektyviai dirbti, tobulėti, aukštų etikos standartų laikymąsi.

Sujungus keturias plėtros įstaigas pirmą 2024 metų pusmetį buvo vykdomos keletas svarbių iniciatyvų. Pirmiausia, būtina peržiūrėti visus personalo procesus bei juos adaptuoti, atliepiant didesnės organizacijos poreikius, atnaujinamą organizacijos strategiją. Pirmą 2024 metų pusmetį peržiūrėti ir atnaujinti darbuotojų mokymosi, naujokų adaptacijos procesai, ruošiama atlygio politikos ir vadovų atlygio politikos peržiūra, atrankų procesas, veiklos valdymo atnaujinimas.

Taip pat buvo pradėtas reikšmingas organizacijai projektas – vieningos organizacijos kultūros kūrimas. Šio projekto tikslas, įtraukiant darbuotojus, įsivardinant visų keturių organizacijų buvusias stiprybes apibrėžti vieninai organizacijai reikalingas naujas vertybines elgsenas, kurios padėtų įgyvendinti keliamus strateginius tikslus. Antrąją 2024 metų dalį bus pradėtas vertybinių elgsenų diegimo procesas.

Pirmąjį metų pusmetį įvyko naujos Darbo tarybos rinkimai, į ją išrinkti 5 INVEGOS darbuotojai.

INVEGOS stiprybė – profesionalų komanda, pasižyminti specifinėmis kompetencijomis ir unikalia patirtimi, įgyta valdant INVEGOS administruojamas priemones visą jų gyvavimo ciklą bei užtikrinant sklandžius pagalbinius procesus. Darbuotojai yra vienas svarbiausių veiksnių, lemiančių sėkmingą INVEGOS veiklą ir įvaizdį. Formuodama darbuotojų komandą, INVEGA orientuojasi į žmonių profesionalumą, pozityvų mąstymą, norą ir sugebėjimą efektyviai dirbti, tobulėti, aukštų etikos standartų laikymąsi. INVEGOS žmogiškųjų išteklių valdymo strategija yra orientuota į organizacinės kultūros, grįstos bendromis vertybėmis, stiprinimą, patrauklios darbo aplinkos, skatinančios darbuotojų įsitraukimą ir asmeninį įsipareigojimą kurti efektyviai dirbančią įmonę, formavimą, darbuotojų kompetencijų ugdymą.

Žmogiškųjų išteklių valdymo strategijos nuostatos ir jų įgyvendinimas detalizuojami vidaus dokumentuose, nustatančiuose su personalo valdymu susijusių principų, procesų ir veiklų vykdymo eigą, atsakomybių pasiskirstymą ir kitus kriterijus. INVEGOS valdyba tvirtina politikas, apibrėžiančias pagrindinius INVEGOJE taikomus principus, kuriais vadovaujamosi organizuojant su personalo

valdymu susijusias veiklas ir procesus. Šių principų įgyvendinimo priemonės, veiklas ir procesus detalizuoja tvarkų aprašai, tvirtinami INVEGOS vadovo.

Vidaus dokumentais yra reglamentuoti visi su personalo valdymu susiję procesai nuo darbuotojų atrankos ir veiklos valdymo iki papildomų naudų taikymo. Pagrindines darbuotojų atrankos proceso nuostatas ir darbuotojų atrankos organizavimo INVEGOJE tvarką reglamentuoja INVEGOS darbuotojų atrankos tvarkos aprašas. Darbuotojų atlygis nustatomas vadovaujantis INVEGOS darbuotojų atlygio politika. Darbuotojų adaptacijos programos trukmę, eigą, darbuotojų vaidmenį ir atsakomybę nustato Darbuotojų adaptacijos programos aprašas. Darbuotojų veiklos valdymo būdą, leidžiantį nuosekliai siekti įmonės, struktūrinio padalinio (tarnybos, departamento, skyriaus) ir (ar) darbuotojų veiklos rezultatų, kai veikla valdoma, remiantis sutartais tikslais, veiklos planais ir kompetencijų reikalavimais, reglamentuoja Darbuotojų veiklos vertinimo politika ir jos pagrindu parengta Darbuotojų veiklos vertinimo tvarka. Papildomi įsipareigojimai darbuotojams greta tų, kuriuos numato LR norminiai teisės aktai, darbuotojų darbo sutartys, INVEGOS Vidaus darbo taisyklės ir INVEGOS darbuotojų atlygio politika, yra numatyti Papildomų naudų tvarkos apraše.

## 11.1. INFORMACIJA APIE GRUPĖS DARBUOTOJUS

17 lentelė. Darbuotojų skaičius, vnt.

INVEGOS darbuotojų skaičius			Grupės darbuotojų skaičius		
2022-12-31	2023-12-31	2024-06-30	2022-12-31*	2023-12-31	2024-06-30
115	255	302	118	259	306

\*2022 m. duomenys teikiami be VIPA, VIVA ir ŽŪPGF.

18 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal grupes, vnt.

Darbuotojų grupės	INVEGOS darbuotojų skaičius			Grupės darbuotojų skaičius		
	2022-12-31	2023-12-31	2024-06-30	2022-12-31*	2023-12-31	2024-06-30
Generalinis direktorius	1	1	1	1	1	1
Direktorius	-	-	-	1	2	2
Tarnybos vadovas	-	4	4	-	4	4
Generalinio direktoriaus pavaduotojas, departamento direktorius	1	-	-	1	-	-
Departamento direktorius / Žaliųjų finansų instituto vadovas	2	12	16	2	12	16
Skyriaus vadovas / Vidaus audito tarnybos vadovas / Tvarumo srities vadovas	11	28	27	11	28	27
Vyriausiasis / vyresnysis specialistas	72	109	133	74	109	135
Specialistas	28	71	82	28	73	82
Jaunesnysis specialistas	-	30	39	-	30	39
<b>IŠ VISO</b>	<b>115</b>	<b>255</b>	<b>302</b>	<b>118</b>	<b>259</b>	<b>306</b>

\*2022 m. duomenys teikiami be VIPA, VIVA ir ŽŪPGF.

19 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal darbo stažą, vnt.

Darbuotojų grupės	INVEGOS darbuotojų skaičius			Grupės darbuotojų skaičius		
	2022-12-31	2023-12-31	2024-06-30	2022-12-31*	2023-12-31	2024-06-30
Iki 1 metų	22	57	105	23	60	105
1 – 5 metai	69	145	146	71	146	150
6 – 10 metų	8	28	29	8	28	29
11 – 15 metų	9	13	12	9	13	12
Daugiau nei 15 metų	7	12	10	7	12	10
<b>IŠ VISO</b>	<b>115</b>	<b>255</b>	<b>302</b>	<b>118</b>	<b>259</b>	<b>306</b>

\*2022 m. duomenys teikiami be VIPA, VIVA ir ŽŪPGF.

## KONSOLIDUOTAS TARPINIS 6 MĖNESIŲ PRANEŠIMAS

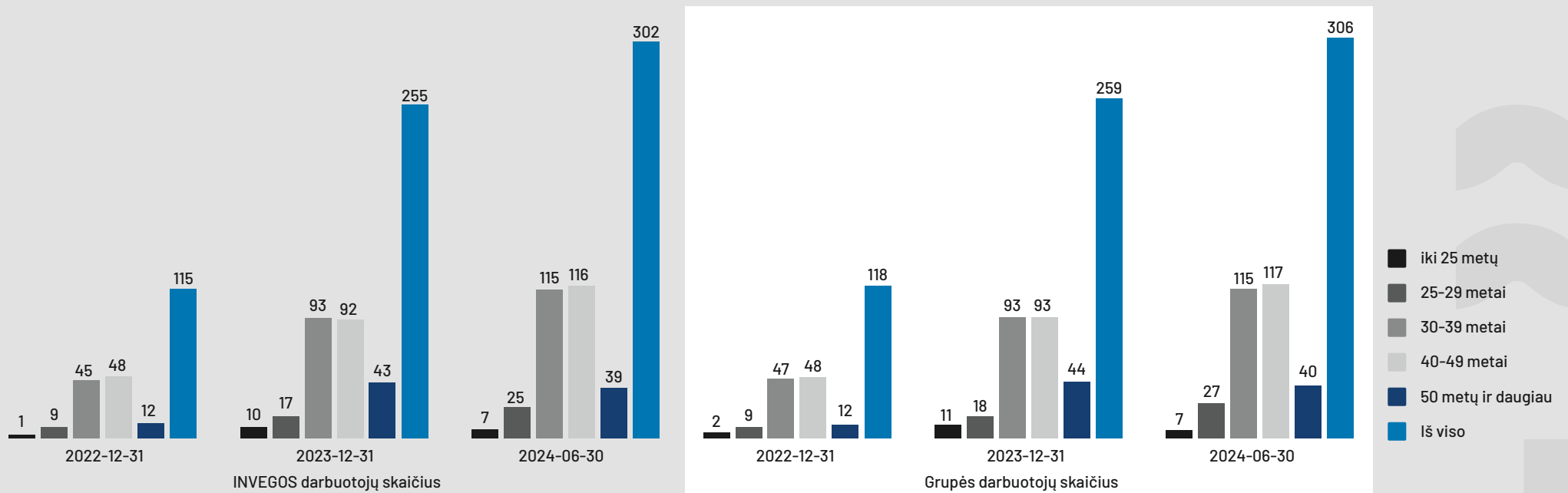
Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

20 lentelė. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes, vnt.

Darbuotojų grupės	INVEGOS darbuotojų skaičius			Grupės darbuotojų skaičius		
	2022-12-31	2023-12-31	2024-06-30	2022-12-31*	2023-12-31	2024-06-30
Iki 25 metų	1	10	7	2	11	7
25 – 29 metai	9	17	25	9	18	27
30 – 39 metai	45	93	115	47	93	115
40 – 49 metai	48	92	116	48	93	117
50 metų ir daugiau	12	43	39	12	44	40
<b>IŠ VISO</b>	<b>115</b>	<b>255</b>	<b>302</b>	<b>118</b>	<b>259</b>	<b>306</b>

\*2022 m. duomenys teikiami be VIPA, VIVA ir ŽŪPGF.

16 paveikslas. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes, vnt.



## 11.2. INVEGOS DARBUOTOJŲ ATLYGIO POLITIKA

2018 m. gegužės 21 d. INVEGOS valdybos sprendimu patvirtinta Atlygio politika (2023 m. gruodžio 7 d. sprendimo redakcija), kurioje apibrėžiami bendri ir aiškūs INVEGOS darbuotojų piniginio atlygio už darbą principai ir pagrindinės darbo apmokėjimo sistemos nuostatos. Atlygio politika patvirtinta, siekiant įtvirtinti konkurencingą darbo apmokėjimo sistemą, leidžiančią pritraukti ir išlaikyti darbuotojus, sudaryti sąlygas efektyviai valdyti darbo užmokesčio biudžetą, įtvirtinti INVEGOS viduje vidinio teisingumo nuostatas, kad to paties pareigybių lygio darbuotojų atlygio skirtumai atitiktų atlygio politikoje nustatytas ribas, ir tuo pačiu būtų sukurtos motyvacinės paskatos darbuotojams prisidėti prie INVEGAI nustatytų strateginių tikslų ir veiklos rodiklių įgyvendinimo. Atlygio politika parengta remiantis gerąja valdysenos praktika ir nepriklausomų darbo užmokesčio tyrimų duomenimis, kita ekspertine rinkos informacija.

Atlygio sistema yra paremta INVEGOS pareigybių struktūra, kurią sudaro visos pareigybės, suskirstytos į pareigybių lygius pagal jų kompleksumą, svorį, vertę ir darbo pobūdį, pareigybei reikalingą kvalifikaciją, patirtį, specialiąsias žinias ir išsilavinimą, pareigybės priimamų sprendimų, analizuojamų problemų sudėtingumą, pareigybės atliekamų užduočių įtaką bendrovės veiklos rezultatams.

INVEGOS vadovo ir tarnybų vadovų pareigybių lygius tvirtina INVEGOS stebėtojų taryba, kitų INVEGOS darbuotojų – INVEGOS valdyba.

Kiekvienam pareigybės lygiui nustatyti atlygio rėžiai, kurių ribose, priklausomai nuo konkretaus darbuotojo patirties, kompetencijos, veiklos rezultatų ir veiklos įvertinimo, sprendžiama dėl pastoviosios atlygio dalies (mėnesinės algos) dydžio.

Darbuotojo atlygį sudaro dvi dalys: pastovioji dalis ir kintamoji dalis. Pastovioji atlygio dalis (PAD) yra darbuotojo darbo sutartyje nustatytas piniginis atlygis, mokamas kiekvieną mėnesį (mėnesinė alga). Kintamoji atlygio dalis yra atlygio dalis, taikoma atlygio politikos nustatytais atvejais, ir priklauso nuo metinio darbuotojo veiklos vertinimo, nuo Bendrovės veiklos rezultatų ir darbuotojo veiklos rezultatų.

Kiekvienos pareigybės atlygio rėžio riboms nustatyti atskaitos tašku (pagrindu-orientyru) imamas nepriklausomuose atlyginimų rinkos tyrimuose dalyvaujančių Lietuvoje veikiančių įmonių bazinių atlyginimų, mokamų skirtingų lygių darbuotojams, dydžiai. Rėžio vidurys nustatomas pagal bazinio atlygio, mokamo konkrečiam pareigybės lygiui, vidutinę reikšmę (medianą), o atlygio rėžių ribos, lyginant su rėžio viduriu, nustatomos 80–120 proc. ribose

Kiekvienais kalendoriniais metais INVEGOS valdybos sprendimu PAD nustatymui naudojami orientaciniai dydžiai atnaujinami (tvirtinami), atsižvelgiant į nepriklausomuose atlyginimų rinkos tyrimuose dalyvaujančių Lietuvoje veikiančių įmonių bazinio atlyginimo pokyčio duomenis, prognozes ir atlygio rinkos tendencijas bei Lietuvos banko ir (ar) LR FM viešai skelbiamą darbo užmokesčio pokyčio prognozę.

INVEGOS darbuotojų maksimalus galimas kintamos atlygio dalies dydis, kuris išreiškiamas procentiniu dydžiu nuo metinės mėnesinės algos sumos, yra 10 proc. Kintama atlygio dalis darbuotojams, kurių veikla yra vertinama metinių pokalbių metu, išmokama kartą per metus, priklausomai nuo darbuotojui iškeltų metinių tikslų pasiekimo rezultato, darbuotojo kompetencijų vertinimo, Bendrovės veiklos rodiklių vykdymo.

Kintama atlyginimo dalis nėra mokama tuo atveju, kai veiklos rezultatų vertinimo kriterijai neatitinka lūkesčių.

## 11.3. INVEGOS VADOVO ATLYGIO POLITIKA

2022 m. sausio 6 d. INVEGOS valdybos sprendimu (posėdžio protokolas Nr. 002) patvirtinta INVEGOS vadovo atlygio politika, nustatanti teisingus, aiškius ir skaidrius INVEGOS vadovo piniginio atlygio už darbą principus, apibrėžianti pagrindines darbo apmokėjimo sistemos, taikomos INVEGOS vadovui, nuostatas. INVEGOS vadovo atlygio politika įtvirtina konkurencingą INVEGOS vadovui taikomą darbo apmokėjimo sistemą, leidžiančią pritraukti reikiamas kompetencijas turinčius asmenis dalyvauti konkurse į INVEGOS vadovo pareigas, taip pat išlaikyti ir motyvuoti paskirtą INVEGOS vadovą bei atlipti akcininko lūkestį Bendrovės veiklą grįsti socialinės atsakomybės principais, visiems INVEGOS darbuotojams užtikrinant sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį, naudojant šiuolaikiškas motyvavimo sistemas. INVEGOS vadovo atlygio politika yra parengta, remiantis tarptautinėje praktikoje taikoma Korn Ferry pareigybių vertinimo metodika bei rinkos tyrimais, jos nuostatos taikomos atsižvelgiant į ABĮ ir (ar) LR Darbo kodekso reikalavimus.

INVEGOS vadovo atlygį sudaro dvi dalys: pastovioji dalis (PAD) ir kintamoji dalis (KAD). PAD yra INVEGOS vadovo darbo sutartyje nustatytas piniginis atlygis, mokamas kiekvieną mėnesį. Į PAD yra įtrauktas atlyginimas už INVEGOS vadovo sukurtus autorių teisių objektus, taip pat skatinimas už naujoves INVEGOS veiklai gerinti ir priemones turtui ar lėšoms efektyviai panaudoti ir (ar) kompensacijos už kitų INVEGOS vadovo darbo pareigų atlikimą. KAD mokėjimas INVEGOS vadovui nustatomas INVEGOS stebėtojų tarybos sprendimais, atsižvelgiant į INVEGOS vadovo metinius veiklos rezultatus. KAD INVEGOS vadovui už INVEGOS valdybos nustatytų metinių veiklos rodiklių ir (ar) strateginių tikslų vykdymą gali būti mokama vieną kartą per metus po INVEGOS vadovo veiklos ir rezultatų vertinimo.

INVEGOS vadovo darbo užmokestis ir kitos sąlygos INVEGOS valdybos sprendimu yra nustatytos INVEGOS vadovo darbo sutartyje. Informacija apie vadovo darbo užmokestį pagal taikomus LR teisės aktų reikalavimus ir rekomendacijas skelbiama viešai INVEGOS internetinėje svetainėje.

## 11.4. INVEGOS DARBO UŽMOKESTIS

INVEGOS darbo užmokesčio fondas (darbo užmokestis ir susiję mokesčiai, be sukaupimų kintamai metinei atlygio daliai) 2024 m. birželio 30 d. buvo 7.134,9 tūkst. Eur, vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius –254,92.

Grupės darbo užmokesčio fondas (darbo užmokestis ir susiję mokesčiai) 2024 m. birželio 30 d. buvo 7.211,80 tūkst. Eur, vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius –258,92. Vyr. finansininko funkcijos dukterinėje įmonėje atliekamos INVEGOS darbuotojo pagal darbo keliems darbdaviams sutartį, kai pagrindinis darbdavys yra patirnuojanti įmonė.

21 lentelė. Darbuotojų vidutinis darbo užmokestis

Darbuotojų grupės	Vidutinis darbo užmokestis****, EUR (bruto, ikimokestinis darbo užmokestis, tenkantis vienam darbuotojui)					
	INVEGOS darbuotojų skaičius			Grupės darbuotojų skaičius		
	2022-12-31*	2023-12-31	2024-06-30***	2022-12-31	2023-12-31	2024-06-30
Generalinis direktorius**	10.644	10.498	12.077	10.644	10.498	13.793
Coinvest Capital direktorius	-	-	-	4.324	5.336	5.299
Generalinio direktoriaus pavaduotojas, departamento direktorius***/ Funkcinės srities vadovas	6.920	9.190	9.269	6.920	9.190	9.269
Departamento direktorius/Žaliųjų finansų instituto vadovas/padalinio vadovas	-	6.847	7.509	-	6.847	7.509
Skyriaus vadovas/Vidaus audito tarnybos vadovas	4.319	5.209	5.520	4.319	5.209	5.520
Vyriausiasis / vyresnysis specialistas	3.020	3.665	3.920	3.079	3.655	3.914
Specialistas	1.857	2.605	2.573	1.871	2.605	2.566
Jaunesnysis specialistas	-	1.972	1.543	-	1.964	1.221

\*-2022 m. duomenys teikiami be VIPA, VIVA ir ŽŪPGF.

\*\* 2023 m. Vadovui metinė premija už 2022 m. rezultatus buvo skirta 2023m. kovo mėn. bei 2023-09-08 buvo išmokėta premija už 2023 m. rezultatus.

\*\*\*2024 m. Vadovui ir tarnybų vadovams premija už 2023 m. rezultatus buvo skirta 2024 gegužės mėnesį.

\*\*\*\* Apskaičiuojant darbuotojų vidutinį darbo užmokestį yra įtraukiama vienkartinė kintamoji atlyginimo dalis už metinius rezultatus, jeigu tokia būtų mokama.

## 11.5. DARBUOTOJŲ VEIKLOS VERTINIMO POLITIKA

Siekiant įtvirtinti darbuotojų veiklos valdymo būdą, leidžiantį nuosekliai siekti įmonės, struktūrinio padalinio ir (ar) darbuotojų veiklos rezultatų, kai veikla valdoma, remiantis sutartais tikslais, veiklos planais ir kompetencijų reikalavimais, 2018 m. rugpjūčio 23 d. INVEGOS valdyba patvirtino Darbuotojų veiklos vertinimo politiką, kurioje apibrėžiamas darbuotojų veiklos vertinimo procesas, vertinimo rezultatų taikymo sritys, darbuotojų atsakomybė. Šios politikos pagrindu parengta ir INVEGOS generalinio direktoriaus 2018 m. rugsėjo 4 d. įsakymu (INVEGOS generalinio direktoriaus 2022 m. kovo 21 d. įsakymo Nr. B-56 redakcija) patvirtinta Darbuotojų veiklos vertinimo tvarka, kurioje detalizuota, kaip bus organizuojamas darbuotojų veiklos vertinimo procesas.

Viena svarbiausių veiklos valdymo ir efektyvaus vadovavimo sąlygų, padedanti siekti INVEGOS tikslų, kurti grįžtamojo ryšio teikimo kultūrą, didinti darbuotojų motyvaciją ir įsitraukimą, yra darbuotojų veiklos vertinimas.

Darbuotojų veiklos vertinimo sistema yra veiksnys, padedantis įgyvendinti įmonės strategiją, kai, atsižvelgdami į įmonės strateginius tikslus ir metinius rodiklius INVEGOS vadovai suplanuoja struktūrinio padalinio tikslus, o jų pagrindu su darbuotojais sutaria konkrečius jų tikslus.

Veiklos vertinimo sistemos elementas, užtikrinantis, kad darbuotojų asmeniniai tikslai būtų keliami atsižvelgiant į INVEGOS tikslus, yra metiniai veiklos vertinimo pokalbiai, per kuriuos įvertinami praėjusio laikotarpio darbuotojų veiklos rezultatai ir kompetencijos, sutariama dėl ateinančio laikotarpio tikslų, numatomi veiksmai, priemonės sutartiems tikslams pasiekti, sutariama dėl darbuotojų ugdymo planų, kad jie galėtų pasiekti išskeltus

tikslus ir tobulintų kompetencijas, aptariami karjeros siekiai ir lūkesčiai.

Darbuotojų veiklos vertinimo rezultatai lemia kintamos atlygio dalies dydį, pastoviosios atlygio dalies (mėnesinės algos) peržiūrą, gali būti pagrindas priimti sprendimus dėl darbuotojų ugdymo planavimo bei karjeros valdymo.

## 11.6. LYGIŲ GALIMYBIŲ POLITIKA

2021 m. sausio 28 d. INVEGOS valdybos sprendimu patvirtinta INVEGOS lygių galimybių politika yra taikoma Grupės darbuotojams ir įtvirtina pagrindinius lygių galimybių principus bei jų įgyvendinimo priemones, kuriomis siekiama užkirsti kelią diskriminacijai ir priekabiavimui, sudaryti vienodas sąlygas visiems esamiems ir potencialiems darbuotojams visose su darbo santykiais susijusiose srityse, skatinti gerus santykius tarp darbuotojų, nepaisant jų lyties, amžiaus, turimo neįgalumo, tautybės ir kitų tapatybės bruožų, padėti darbuotojams lengviau integruotis į įmonę ir jos kultūrą, motyvuoti darbuotojus, kurti pridėtinę vertę, kurią lemia įtraukti, sveika ir saugi darbo aplinka, pritraukti ir išlaikyti naujus darbuotojus, stiprinti įmonės įvaizdį ir reputaciją.

Apibrėžiant pagrindinius INVEGOS lygių galimybių principus, pasisakoma, kad INVEGOJE netoleruojamos tiesioginės ar netiesioginės diskriminacijos formos, taip pat nurodymas diskriminuoti dėl lyties, rasės, tautybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, amžiaus, lytinės orientacijos, negalios, etninės priklausomybės, narystės politinėje partijoje ar asociacijoje, religijos, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, ketinimo turėti vaiką (vaikų), sveikatos būklės. INVEGOJE taip pat netoleruojamas bet kokia forma galintis pasireikšti priekabiavimas, seksualinis

priekabiavimas, psichologinis smurtas, patyčios, persekiojimas ar naudojimas užimama padėtimi. Sprendimai, susiję su priėmimu į darbą, mokymais, kompetencijų ugdymu, apmokėjimu už darbą ir kitomis išmokomis, perkėlimu į kitas pareigas, atostogomis ir elgesiu darbe, priimami atsižvelgiant į objektyvius kriterijus ir veiksnius ir be diskriminacijos. INVEGA sudaro lygias galimybes neįgaliesiems asmenims kandidatuoti į laisvas pozicijas įmonėje, taip pat dirbti, siekti karjeros, jeigu dėl tokių priemonių nėra neproporcingai apsunkinamos darbdavio pareigos.

**Lygių galimybių ir nediskriminavimo principų INVEGOJE laikomasi visose su darbo santykiais susijusiose srityse:**

- priimant darbuotojus į darbą;
- mokant darbo užmokestį už darbą;
- sudarant vienodas darbo sąlygas;
- sudarant galimybes siekti profesinio tobulėjimo;
- vertinant darbuotojų veiklą;
- sprendžiant dėl darbuotojų perkėlimo į kitas pareigas;
- teikiant papildomas naudas;
- derinant darbo ir šeimos įsipareigojimus;
- atleidžiant darbuotojus iš darbo.

INVEGOJE visiems esamiems ir potencialiems darbuotojams suteikiama galimybė pranešti apie galimus lygių galimybių principų pažeidimus, įmonei įsipareigojant galimus lygių galimybių principų pažeidimus nagrinėti, laikantis lygių galimybių ir nediskriminavimo principų ir apsaugant asmenis nuo diskriminacijos ir lygių galimybių pažeidimo atvejais.

## 11.7. SMURTO IR PRIEKABIAVIMO PREVENCIJOS POLITIKA

2022 m. lapkričio 17 d. INVEGOS valdybos sprendimu patvirtinta INVEGOS smurto ir priekabiavimo prevencijos politika – Grupės darbuotojams taikomas dokumentas, kuriuo apibrėžiami smurto ir priekabiavimo prevencijos įmonėje principai bei atpažinimo būdai, galimos smurto ir priekabiavimo formos, pranešimų apie smurtą ir priekabiavimą teikimo ir nagrinėjimo tvarka, pranešusių ir nukentėjusių asmenų apsaugos priemonės ir jiems teikiama pagalba, kita informacija, susijusi su smurto ir priekabiavimo prevencija. Politikos tikslas – valdyti galimo smurto bei priekabiavimo INVEGOJE riziką, įtvirtinant veiksmus, kuriais siekiama užtikrinti, kad darbuotojai ar jų grupė darbo vietoje nepatirtų priešiško, neetiško, agresyvaus, užgaulaus, įžeidžiančio elgesio, žeminančio darbuotojo ar darbuotojų grupės garbę ir orumą, pažeidžiančio fizinį ar psichologinį neliečiamumą.

Apibrėžiant pagrindinius smurto ir priekabiavimo prevencijos INVEGOJE principus, pasisakoma, kad INVEGOJE netoleruojamas bet kokia forma galintis pasireikšti smurtas ir priekabiavimas ar smurto ir priekabiavimo požymių turintis nepriimtinas elgesys darbo vietose darbo metu, pertraukų pailsėti ir pavalgyti metu, su darbu susijusių išvykų, kelionių, mokymų, renginių ar socialinės veiklos metu, su darbu susijusio bendravimo, įskaitant bendravimą informacinėmis ir elektroninių ryšių technologijomis, metu.

**INVEGOJE kiekvienam darbuotojui, pagrįstai manančiam, kad prie jo ar kito asmens yra priekabiavama ir (arba) naudojamas smurtas, suteikiama galimybė pranešti apie galimą netinkamą elgesį, įmonei įsipareigojant pranešimų tyrimus grįšti šiais pagrindiniais principais:**

- lygių galimybių;
- operatyvumo;
- pagalbos nukentėjusiajam;
- objektyvumo ir nešališkumo;
- nekaltumo.

## 12. TVARUMAS

Tvarumas yra neatskiriama kasdienės INVEGOS veiklos dalis, o tvarumo ataskaita – kasmetinė INVEGOS veiklos, įvykdytų pokyčių ir pasiektų rezultatų visose trijose aplinkos, socialinės ir valdysenos (angl. ESG) srityse apžvalga. 2023 m. tvarumo ataskaita yra pirmą kartą rengta remiantis Visuotiniu ataskaitų teikimo iniciatyvos (angl. Global Reporting Initiative, GRI) standartu ir konsultuojantis su išoriniais ekspertais. Į tvarumo ataskaitos turinį nėra įtraukti tiesiogiai kontroliuojamų dukterinių bendrovių Coinvest Capital, VIVA, bei komanditinių ūkinių bendrijų tvarumo rodikliai. Šioms įmonėms patikėta parengti savo atskiras tvarumo ataskaitas.

Tvarumo ataskaitoje pateikta informacija apima laikotarpį nuo 2023 m. sausio 1 d. iki gruodžio 31 d. bei planuojamas veiklos kryptis ateityje. Joje pateikiami aktualiausi ataskaitos rengimo metu surinkti ir prieinami duomenys bei informacija. Šiuo metu nėra galimybės pateikti nuoseklią informaciją apie pažangą ir tendencijas bei ją palyginti, kadangi ataskaitiniais metais vyko ketu-

Politikoje įtvirtinta, kad bet koks INVEGOS darbuotojo, kuris pateikė pranešimą dėl smurto ir priekabiavimo, persekiojimas ar priešiškas elgesys yra draudžiami ir laikomi šiurkščiu darbo pareigų pažeidimu.

rių NPĮ konsolidacija ir tvarumo ataskaita, remiantis GRI standartu, rengta pirmą kartą.

Stiprinant INVEGOS tvarumo sritį, 2024 m. kovo 1 d. prie organizacijos prisijungė Tvarumo srities vadovas ir pradėjo veikti Tvarumo skyrius. Jis atsakingas už visos INVEGOS grupės tvarumo klausimus: esamų tvarumo tikslų peržiūrą ir naujų strateginių tikslų nustatymo ir įgyvendinimo koordinavimą, tvarios veiklos principų, tvarumo praktikų ir rodiklių diegimą į įmonės veiklos procesus, rezultatų vertinimą ir tvarumo ataskaitų rengimą. Per pirmąjį 2024 metų pusmetį didžiausias dėmesys buvo skiriamas: finansų priemonių su tvarumu susijusios atitikties užtikrinimui, tvarumo funkcinės strategijos, kuri bus įmonės strategijos dalis rengimas, bei su tvarumu susijusių rizikų integravimu.

Daugiau informacijos apie tvarumo politiką, tikslus bei pasiektus rezultatus pateikiama 2023 m. INVEGA tvarumo ataskaitoje, kurią rasite [INVEGA interneto svetainėje](#).

## 13. INFORMACIJA APIE SKAIDRUMO IR VALDYMO KODEKSO LAIKYMAŠI

INVEGA ir jos patronuojamosios įmonės laikosi LRV 2010 m. liepos 14 d. nutarimo Nr. 1052 „Dėl Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (toliau – Skaidrumo gairės).

Skaidrumo gairėse nustatytų reikalavimų ir rekomendacijų laikymosi detalizacija kasmet pateikiama metiniame pranešime, tarpiniame pranešime ši informacija nėra teikiama.

Taip pat, atsižvelgiant į Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašą, atitinkama informacija apie valstybei atstovaujančios institucijos nustatytus įmonės tikslus ir užduotis, finansinius ir kitus veiklos rezultatus, esamą darbuotojų skaičių, metinį darbo užmokesčio fondą, valstybės valdomos įmonės vadovų ir jų pavadootojų mėnesinę algą, finansiniais metais įvykdytus, vykdomus ir planuojamus pirkimus bei investicijas

skelbiama INVEGOS interneto svetainėje ir (ar) tarpiniuose bei metiniuose pranešimuose, ataskaitose ir periodiškai pateikiama valstybės valdomų įmonių valdymo koordinavimo centro funkcijas vykdančiai institucijai.

## 14. KLIENTŲ PATIRČIŲ GERINIMAS IR KOMUNIKACIJA

### KLIENTŲ PATIRTIS

2024 m. pirmą pusmetį dėmesys buvo skiriamas išlaikyti klientų aptarnavimo kokybę po NPĮ konsolidacijos bei tinkamai pasiruošti įmonės vardo keitimui. Nuo 2023 m. rugpjūčio mėn. visi INVEGOS klientai – Lietuvos verslai, viešojo sektoriaus ir žemės ūkio bei žuvininkystės sektorių atstovai – pradėti aptarnauti vieno langelio principu. Stengiamasi, kad visi klientai greitai ir lengvai prieinamais būdais gautų reikiamą informaciją, todėl klientų aptarnavimo procesai nuolat tobulinami.

Įdiegus Klientų aptarnavimo sistemą, klientai turi galimybę įvertinti aptarnavimą telefonu (2024 m. 6 mėn. vidurkis 4,87 iš 5) bei elektroniniu paštu (2024 m. 6 mėn. vidurkis 9,42 iš 10). Kas mėnesį atliekama išsami klientų apklausa apie INVEGOS paslaugas, aptarnavimą, klientų patirtį pildant paraiškas leidžia identifikuoti tobulintinas sritis ir operatyviai reaguoti.

Kiekvienais metais INVEGA matuoja klientų, kurie rekomenduoatų įmonės paslaugas, indeksą (toliau – NPS) bei klientų pasitenkinimo rodiklį. Įdiegta nauja klientų aptarnavimo sistema ir vykdoma kas mėnesinė klientų apklausa bei nuolatinis procesų tobulinimas leido pasiekti gerus rezultatus jau ketverius metus iš eilės ir 2024 m. 6 mėn. NPS vidurkis yra +83,84 (siekiamas rezultatas +80).

INVEGOS atliekamas klientų pasitenkinimo tyrimas, vykdomas kas mėnesį apklausiant klientus, yra efektyvus ir naudingas išlaikant aukštą klientų aptarnavimo kokybę. Greita reakcija į klientams kilusias problemas ir skubus jų sprendimas parodė, kad klientai vertina INVEGOS pastangas, o tai atsispindėjo INVEGOS klientų pasitenkinimo rodiklyje. 2024 m. 6 mėn. vidurkis yra 9,12 balų (siekiamas rezultatas 9 balai). Bendras INVEGOS žinomumas per 2024 m. 6 mėn. tarp verslo įmonių siekė 89 proc. (siekiamas rezultatas  $\geq 80$  proc.).

### 17 paveikslas. Klientų pasitenkinimo rodikliai ir INVEGOS žinomumas

#### KLIENTŲ PASITENKINIMAS



9,12

Siekiamas rodiklis: 9

#### NPS



+83,84

Siekiamas rodiklis: +80

#### INVEGOS ŽINOMUMAS



89%

Siekiamas rodiklis:  $\geq 80\%$

### KONSOLIDUOTAS TARPINIS 6 MĖNESIŲ PRANEŠIMAS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.



## KOMUNIKACIJOS TIKSLAI

**INVEGOS komunikacijos ilgalaikis strateginis tikslas yra prisidėti prie socialinių ir ekonominių pokyčių įgyvendinimo Lietuvoje per INVEGOS administruojamų priemonių bei jų naudos verslui ir gyventojams pristatymą kiekvienai tikslinei grupei patogiu ir suprantamu informacijos sklaidos būdu. Atsižvelgiant į tai, kad klientų patirties gerinimui reikšmės turi ne tik INVEGOS teikiamų paslaugų, bet ir veiklos principų suvokimas, savo komunikacijoje išskiriame šiuos ilgalaikius strateginius komunikacijos tikslus:**

- Gerinti INVEGOS, kaip aukštų kompetencijų organizacijos, kuriančios reikšmingą vertę Lietuvos verslui, reputaciją.
- Telkti ir skatinti INVEGOS ir dukterinių įmonių darbuotojus įmonių grupės tikslams įgyvendinti, informacijos apie įmonių grupės paskirtį ir veiklas sklaidai.
- Didinti INVEGOS veiklos ir administruojamų priemonių žinomumą bei skatinti įgyvendinamų priemonių poreikį ir paklausą tikslinėse grupėse.

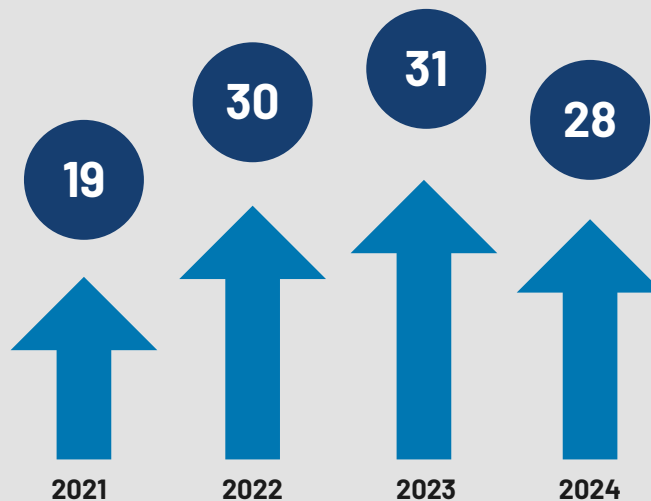
2024 m. taip pat keliamas tikslas pasiruošti vardo keitimui ir atlikti visus reikalingus veiksmus sklandžiai bendrovės pavadinimo ir prekės ženklo transformacijai.

## INVEGOS REPUTACIJA

INVEGOS reputacija yra vertinama Lietuvoje atliekamame Reputacijos indekso tyrime, kuris nuo 2016 m. analizuoja Lietuvos verslo, nuomonės lyderių ir visuomenės požiūrį į privataus ir viešojo sektoriaus bendroves, jų veiklą, vertina įmonių reputaciją ir jos pokytį per metus. 2024 m. INVEGOS reputacijos indeksas yra +29, kuomet investavimo ir priežiūros institucijų bendras reputacijos indeksas yra +28. Bendroje sektoriaus lentelėje INVEGOS reputacijos indeksas nukrito iš 4 į 5 poziciją, tačiau poky-

tis, tyrėjų vertinimu, ir atsižvelgiant į praėjusiais metais vykusį konsolidacijos procesą, nėra reikšmingas. Visos tikslinės tyrimo grupės kaip vieną iš didžiausių INVEGA stiprybių įvardina pagarbų bendravimą. Nuomonių lyderiai ir visuomenė taip pat kaip stiprybę vertina INVEGOS kuriamą naudą Lietuvos gyventojams.

18 paveikslas. INVEGOS reputacijos indeksas



2024 m. INVEGA gavo apdovanojimą „Metų online reputacija“ viešajame sektoriuje. Apdovanojimas įteiktas už išskirtinai pozityvų ir kokybišką turinį INVEGOS valdomose skaitmeniniuose kanaluose, stiprų viešąjį įvaizdį bei į klientą orientuotą komunikaciją.

## VIDINĖ KOMUNIKACIJA

Didžiausia INVEGOS vertybė – stipri profesionalų komanda, kurioje dirba įžvalgūs, novatoriški, iššūkių nebijantys ir nuolat tobulėjantys darbuotojai. Siekiant užtikrinti jų įsitraukimą į organizacijoje vykstančius procesus, nuolatos vykdomi aktyvūs vidinės komunikacijos veiksmai.

**2024 m. pirmą pusmetį aktualiausia tapo informacijos sklaida apie naują organizacijos struktūrą bei po konsolidacijos vykstančius procesus. Ją užtikrinant:**

- įgyvendintas naujų departamentų vadovų pristatymas;
- surengtas naujos įmonės struktūros padalinių prisistatymų ciklas „Susipažinkime“;
- reguliariai (kas mėnesį) organizuoti generalinio direktoriaus susitikimai su darbuotojais, kurių tikslas – dalintis svarbiausiomis naujienomis ir pokyčiais;
- įvyko 1 ketvirtinis visų darbuotojų susirinkimas ir 1 metinė darbuotojų konferencija. Konferencijoje plėtota organizacijos ir individo pokyčių priėmimo tema.

**Vykdamas įmonės vardo ir prekės ženklo keitimo darbus, siekta maksimalaus darbuotojų informuotumo, todėl vykdyti darbuotojų įtraukimo veiksmai:**

- atliktos darbuotojų apklausos;
- susipažinimui pateikti tarpinių naujo prekės ženklo kūrimo etapų rezultatai;
- suorganizuotas išsamus naujo prekės ženklo pristatymas.

**Išaugus organizacijos orientacijos į klientus temos svarbai:**

- parengti 3 straipsniai su INVEGOS darbuotojų komentarais. Juose atskleistos skirtingų klientų grupių ir finansavimo proceso etapų subtilybės;
- INVEGOS metinėje darbuotojų konferencijoje surengta INVEGOS klientų iš skirtingų sektorių ir finansinių produktų diskusija apie jų patirtis kelionėje iki finansavimo gavimo.

**Siekiant skatinti darbuotojų bendradarbiavimą ir tarpusavio pažinimą:**

- suorganizuoti pirmieji „INVEGOS čempionų“ apdovanojimai. Darbuotojai nominavo kolegas „Klientų čempio-

no“ ir „Kolegų čempiono“ titului. Laimėtojai paskelbti ir įvertinti metinėje darbuotojų konferencijoje;

- pradėtos rengti „Naujokų dienos“, kurių metu mažiau nei 3 mėnesius dirbantiems INVEGOS darbuotojams įtraukiai pristatoma organizacija, jos veikla, vidiniai susitarimai, tradicijos;
- surengta naujų papildomų biuro patalpų atidarymo šventė.

#### **Ūsiant darbuotojų ambasadorystės ir komandinės dvasios stiprinimo praktikas:**

- pradėta socialinio tinklo LinkedIn ambasadorių iniciatyva. Reguliariai organizuojami grupės susitikimai, dalijamasi patirtimi ir plečiamas įmonės ambasadorių tinklas;
- surengti vadovų komandai skirti socialinio tinklo LinkedIn mokymai;
- organizuotas visiems darbuotojams skirtas komandinis žingsnių iššūkis „INVEGA EINA“;
- ketvirtinis darbuotojų susirinkimas buvo paskirtas paramos Ukrainai tematikai – priminta apie palaikymo svarbą, surengta diskusija su aktyvistu Jonu Ohmanu;
- įgyvendinta „Miškasodžio“ akcija, kurios metu visi norintys darbuotojai keliavo sodinti medžių sodinukų;
- surengta Užgavėnių šventė, kurios metu darbuotojai turėjo galimybę kartu patirti šios dienos tradicijas, praplėsti kontaktų ratą.

## **IŠORINĖ KOMUNIKACIJA**

Pasitelkdama įvairius informacijos sklaidos kanalus ir komunikacijos priemones, INVEGA kryptingai siekia, kad Lietuvos gyventojai, klientai ir suinteresuotosios šalys būtų informuoti apie organizacijos veiklą, finansines

priemones, jų kuriamą vertę bei suvoktų INVEGOS indėlių į visos šalies ir visuomenės gerovės augimą.

Nepaisant veiklos kompleksiškumo ir administruojamų priemonių sudėtingumo, INVEGA valdo pirminę informacijos šaltinį ir prieina prie išsamios kokybiškos informacijos, tad, panaudodama įvairius komunikacijos kanalus, turi visas galimybes skleisti kokybišką informaciją apie savo veiklos principus ir priemones. Dėmesys nuolat kreipiamas į skaitmeninės komunikacijos kanalus, kur galima greitai reaguoti į aktualijas ir pasiekti tikslines auditorijas. Taip pat INVEGA bendradarbiauja su kitomis valstybinėmis institucijomis ir partneriais, skatinančiais verslumo augimą Lietuvoje, taip pasiekdama didesnę auditoriją įvairesniais komunikacijos kanalais.

2024 m. pirmąjį pusmetį INVEGA buvo svarbu informuoti esamus ir potencialius klientus apie naujas finansines priemones: AEI paskolas juridiniams asmenims, paskolas „Milijardas verslui“ ir paskolas „Pokyti“, ir kitas, šių priemonių komunikacijai įvairiais informacijos sklaidos kanalais ir buvo skiriama daugiausiai dėmesio. Pagrindiniai INVEGOS komunikacijos kanalai yra skaitmeninė komunikacija, dalyvavimas renginiuose ir pranešimų skaitymas, tiesioginiai priemonių ir veiklos pristatymai tikslinėms auditorijoms. Įmonės atstovai 2024 m. pirmąjį pusmetį buvo aktyviai kviečiami kaip pranešėjai ar diskusijų dalyviai renginiuose rizikos kapitalo temomis, diskusijose apie vystomąjį bendradarbiavimą ir pagalbą Ukrainai, taip pat kviečiami pristatyti bendrovės teikiamas paslaugas ir jų kuriamą vertę.

2024 m. 6 mėn. laikotarpiu INVEGA sulaukė 508 paminėjimų žiniasklaidoje, kurių didžioji dalis buvo neutralaus ar pozityvaus tono. Skaičiuojama, kad bendrai pasiekta auditorija yra 82,1 mln. vartotojų. Per pirmąjį metų pusmetį žiniasklaidos atstovai labiausiai domėjosi naujomis pristatomomis rinkai finansinėmis priemonėmis.

Sėkmingai vyko komunikacija ir INVEGOS socialiniuose tinkluose „Facebook“, „Instagram“, „LinkedIn“. INVEGOS „Facebook“ puslapį seka 5,3 tūkst. vartotojų, „Instagram“ puslapį – 315, „LinkedIn“ puslapį seka 5 tūkst. sekėjų. 2024 m. INVEGOS tikslinė reklama „Facebook“ platformoje buvo išrodyta daugiau kaip 4 mln. kartų, pasiekta daugiau kaip 800 tūkst. auditorija. Naudojant reklamos priemones, pasiekti 364 tūkst. unikalūs „Instagram“ vartotojai bei 157 tūkst. „Google“ ir „Youtube“ vartotojai.

2024 m. pirmąjį pusmetį daug dėmesio sutelkta bendrovės pavadinimo keitimo projektui ir pasirengimui naujojo prekės ženklo pristatymui. Po 2023 m. rugpjūčio mėnesį įvykusios konsolidacijos INVEGOS veiklos laukas išsiplėtė: anksčiau visą dėmesį skyrusi verslo sektoriaus finansavimui, po nacionalinių plėtros įstaigų susijungimo į INVEGĄ gali kryptis dar dviejų sektorių atstovai – viešojo sektoriaus ir žemės ūkio bei žuvininkystės. Galutinai užbaigdama įstaigų sujungimą, INVEGA pradėjo formalų pavadinimo keitimo procesą – pakeitus įstatus ir atlikus kitas reikiamas procedūras, rudenį bendrovė tęs veiklą su nauju prekės ženklu ILTE. Taip pat buvo nuosekliai palaikoma aktyvi tiesioginių ir netiesioginių INVEGOS priemonių komunikacija, informuojama apie naujai įsteigto INVEGOS padalinio – Žaliųjų finansų instituto veiklą.

Remiantis kasmet atliekamais visuomenės ir verslo tyrimais, matyti, kad tarp spontanių atsakymų į klausimą „Kurias finansavimą verslui teikiančias institucijas verslas žino?“ INVEGA kelintus metus iš eilės yra pirmoje pozicijoje. 2024 m. 6 mėn. Laikotarpiu net 43 proc. verslo atstovų spontaniškai įvardijo INVEGĄ kaip instituciją, kuri verslui teikia finansavimą iš valstybės biudžeto ir ES investicinių fondų, o bendras INVEGOS žinomumas tarp verslo įmonių siekė 89 proc. (siekiamas rezultatas >=80 proc.).

# 15. INFORMACIJA APIE VEIKLOS PLANUS, PLĖTRĄ IR PROGNOZES

## 2024 m. II-ąjį pusmetį planuojama kurti ir (ar) pradėti įgyvendinti naujas priemones, skirtas:

- diversifikuoti ir kurti MVĮ bei mažų ir inovatyvių vidutinės kapitalizacijos įmonių Baltijos šalyse alternatyvas gauti finansavimą kapitalo forma,
- skatinti rizikos kapitalo investicijas į augimo ir plėtros potencialą turinčias MVĮ;
- skatinti akceleravimo veiklas ir pirmines rizikos kapitalo investicijas, įmonių produktų kūrimą ir plėtrą;
- finansuoti verslininkus, labai mažas ir mažas įmones, veikiančius ne ilgiau kaip vienus metus, teikiant investicines ir (ar) apyvartines paskolas, taip skatinant verslumą ir savarankišką užimtumą;
- sudaryti palankesnes sąlygas MVĮ gauti alternatyvų (ne iš kredito įstaigų) finansavimą per skolos fondų MVĮ teikiamas paskolas ar įsigyjamas MVĮ obligacijas;
- investicijoms į kultūros paveldo objektų aktualizavimą ir (ar) įveiklinimą;
- palengvinti galimybes emitentui viešai arba neviešai išplatinti (parduoti) naują obligacijų emisiją, skirtą investicijoms finansuoti ir (ar) apyvartinėms lėšoms papildyti;

- centrinių šilumos ir vėsumos tinklų infrastruktūros modernizavimui;
- energetinio efektyvumo viešųjų pastatų atnaujinimui;
- tipinės gamybinės paskirties pastatų laisvosiose ekonominėse zonose vystymui;
- investicijoms į žemės ūkio produktų perdirbimą;
- sudaryti papildomas finansines paskatas „Verslumo skatinimo fondas 3“ paskolų gavėjams, siekiant palengvinti jų įsitvirtinimą rinkoje pradinėje savarankiškos veiklos stadijoje ir paskatinti kurti naujas darbo vietas bei išlaikyti esamas.

Taip pat planuojama, kad 2021–2027 m. ES struktūrinių fondų lėšomis bus papildytos skatinamosios finansinės priemonės „Startuok“, „Perspektyva“, „Ko-investicinis fondas“.

Papildomų lėšų pritraukimas išlieka vienu iš INVEGOS prioritetų, todėl 2024 metais pradėta ruošti svarbiam naujo tipo privačių lėšų pritraukimo būdo – sekiuritizacijos projektui – planuojama daugiabučių namų modernizavimo paskolų portfelio pagrindu išleisti vertybinius popierius ir per ateinančius kelerius metus pritraukti ne mažiau nei 650 mln. Eur lėšų naujoms daugiabučių namų modernizavimo paskoloms finansuoti. 2024 m. II-ąjį pusmetį planuojama sudaryti sutartį su paslaugų teikėju – sekiuritizacijos organizatoriumi, siekiant pasiruošti ir įgyvendinti šį sandorį. Taip pat planuojama kreiptis į Finansų ministeriją dėl paskolos daugiabučių namų modernizavimo projektų finansavimui.

INVEGOS generalinis direktorius  
**Dainius Vilčinskas**

2024 m. rugpjūčio 29 d.

# 16. TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS UŽ LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ 2024 M. BIRŽELIO 30 D.

## 16.1. TARPINĖ FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA 2024 M. BIRŽELIO 30 D., EUR

Turtas	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>A. Ilgalaikis turtas</b>					
I. Nematerialusis turtas	5	551.533	760.901	539.199	744.142
II. Ilgalaikis materialus turtas	6	250.904	119.500	249.145	117.623
III. Naudojimo teise valdomas turtas		297.444	520.768	297.444	520.768
IV. Investicijos į vertybinius popierius	7	21.663.342	20.763.096	21.663.340	20.763.095
V. Suteiktos paskolos	8	4.500.801	4.635.192	249.260	4.635.192
VI. Asocijuotųjų įmonių akcijos	9	2.000.001	2.000.002	2.000.001	2.000.001
VII. Investicijos į 3 jūrų fondą	10	16.018.176	16.018.176	16.018.176	16.018.176
VIII. Investicijos į patronuojamąsias įmones	11	-	-	1.155.088	1.151.648
IX. Atidėtojo mokesčio turtas	27	2.291.876	2.460.090	2.291.876	2.460.087
<b>Ilgalaikio turto iš viso</b>		<b>47.574.077</b>	<b>47.277.725</b>	<b>48.715.070</b>	<b>48.410.732</b>
<b>B. Trumpalaikis turtas</b>					
I. Turtas laikomas pardavimui		-	676.404	-	676.404
II. Išankstiniai apmokėjimai		180.929	276.225	166.125	273.083

(tęsinys kitame puslapyje)

Turtas	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
III. Suteiktos paskolos	8	249.260	180.138	249.260	180.138
IV. Gautinos kompensacinės sumos	17	7.058.727	8.888.349	7.058.727	8.888.349
V. Kitos per vienerius metus gautinos sumos	12	5.829.528	3.473.297	5.669.406	3.622.717
VI. Iš anksto sumokėtas pelno mokestis		243.107	166.866	243.107	166.866
VII. Kitas trumpalaikis finansinis turtas	13	23.050.101	14.562.944	23.050.109	14.562.944
VIII. Pinigai ir pinigų ekvivalentai	14	163.150.040	15.584.156	161.979.207	14.150.904
<b>Trumpalaikio turto iš viso</b>		<b>199.761.692</b>	<b>43.813.420</b>	<b>198.415.941</b>	<b>42.526.446</b>

#### TURTO IŠ VISO

**247.335.769**      **91.091.145**      **247.131.011**      **90.937.178**

Nuosavybė ir įsipareigojimai	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>C. Nuosavybė</b>					
I. Akcinis kapitalas	15	53.438.076	53.438.076	53.438.076	53.438.076
II. Akcijų priedai		524	524	524	524
III. Rezervai	16	3.732.125	3.541.047	3.732.125	3.541.047
IV. Perkainojimo rezervai (rezultatai)		-	596.134	-	596.134
V. Rezultatas iš įmonių jungimo		-	(7.499.279)	-	(7.499.279)
VI. Nepaskirstytas praėjusio laikotarpio pelnas		-	-	-	-
VII. Nepaskirstytas ataskaitinio laikotarpio pelnas		4.690.326	7.667.452	4.690.326	7.667.452
<b>Nuosavybės iš viso</b>		<b>61.861.051</b>	<b>57.743.954</b>	<b>61.861.051</b>	<b>57.743.954</b>
<b>D. Subsidijos</b>					
I. Subsidijų nepripažinta dalis		35.156	128.203	35.156	128.203

(tęsinys kitame puslapyje)

## TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

Nuosavybė ir įsipareigojimai	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>Subsidijų iš viso</b>		<b>35.156</b>	<b>128.203</b>	<b>35.156</b>	<b>128.203</b>
<b>E. Ilgalaikiai įsipareigojimai</b>					
I. Sutartiniai garantijų įsipareigojimai	19	4.914.773	5.097.840	4.914.773	5.097.840
II. Nuomos įsipareigojimai		-	-	-	-
III. Kitos ilgalaikės mokėtinos sumos		314.295	314.295	314.295	314.295
<b>Ilgalaikių įsipareigojimų iš viso</b>		<b>5.229.068</b>	<b>5.412.135</b>	<b>5.229.068</b>	<b>5.412.135</b>
<b>F. Trumpalaikiai įsipareigojimai</b>					
I. Atidėjiniai	17	20.334.386	21.713.833	20.334.386	21.713.833
II. Sutartinių garantijų įsipareigojimų trumpalaikė dalis	19	1.800.546	1.867.613	1.800.546	1.867.613
III. Gauti avansai	18	612.149	1.256.855	612.149	1.254.231
IV. Prekybos mokėtinos sumos		487.212	194.481	487.212	175.061
V. Nuomos įsipareigojimai		324.876	530.888	324.876	530.888
VI. Darbo užmokesčio ir kiti susiję įsipareigojimai	20	1.624.946	1.959.843	1.624.946	1.837.666
VII. Sukauptos sąnaudos ir kitos mokėtinos sumos	20	155.026.380	283.340	154.821.622	273.594
<b>Trumpalaikių įsipareigojimų iš viso</b>		<b>180.210.495</b>	<b>27.806.853</b>	<b>180.005.737</b>	<b>27.652.886</b>
<b>Įsipareigojimų iš viso</b>		<b>185.439.562</b>	<b>33.218.988</b>	<b>185.234.804</b>	<b>33.065.021</b>
<b>NUOSAVYBĖS IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO</b>		<b>247.335.769</b>	<b>91.091.145</b>	<b>247.131.011</b>	<b>90.937.178</b>

(pabaiga)

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2024 m. rugpjūčio 29 d.

Generalinis direktorius

Finansų valdymo departamento direktorė

Dainius Vilčinskas

Jūratė Blėdaitė Katilienė

**TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

## 16.2. TARPINĖ PELNO (NUOSTOLIŲ) IR KITŲ BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA 2024 M. BIRŽELIO 30 D., EUR

Straipsnis	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2024 m. birželio 30 d.	2023 m. birželio 30 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. birželio 30 d.
Pajamos iš suteiktų garantijų	22	1.317.956	1.299.376	1.317.956	575.649
Fondų fondų valdymo mokesčiai	23	9.775.244	6.599.485	9.673.224	2.758.372
Fondų fondų valdymo sąnaudų kompensavimas	24	3.558.386	-	3.465.115	-
Kompensacinių priemonių administravimo ir TP lėšomis įgyvendinamų projektų sąnaudų kompensavimas	24	743.937	665.600	743.937	611.349
Paskolų teikimo veikla		164.562	85.027	164.562	-
Kitos pajamos		55.645	18.142	48.652	152
<b>Pajamos ir kitos pajamos iš viso</b>		<b>15.615.730</b>	<b>8.667.630</b>	<b>15.413.446</b>	<b>3.945.522</b>
Atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimas	17	(442.300)	2.561.589	(442.300)	84.648
Paskolų vertės pokytis		(111.008)	-	(111.008)	-
<b>Atidėjinių ir paskolų vertės pokytis iš viso</b>		<b>(553.308)</b>	<b>2.561.589</b>	<b>(553.308)</b>	<b>84.648</b>
Darbo užmokesčio, valdymo organų atlygio ir susijusios sąnaudos	25	(7.380.964)	(5.581.554)	(7.230.943)	(2.762.953)
Nusidėvėjimas ir amortizacija	25	(436.551)	(459.344)	(431.768)	(156.446)
Administracinės sąnaudos	25	(1.997.096)	(1.241.659)	(1.953.056)	(605.526)
<b>Veiklos sąnaudos iš viso</b>		<b>(9.814.611)</b>	<b>(7.282.557)</b>	<b>(9.615.767)</b>	<b>(3.355.629)</b>
<b>Sąnaudos iš viso</b>		<b>(10.367.919)</b>	<b>(4.720.968)</b>	<b>(10.169.075)</b>	<b>(3.440.277)</b>
<b>Veiklos pelnas (nuostoliai)</b>		<b>5.247.811</b>	<b>3.946.662</b>	<b>5.244.371</b>	<b>505.245</b>

(tęsinys kitame puslapyje)

Straipsnis	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2024 m. birželio 30 d.	2023 m. birželio 30 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. birželio 30 d.
Finansinės veiklos pajamos	26	496.394	288.271	499.834	93.385
Finansinės veiklos sąnaudos	26	(18.460)	(98.575)	(18.460)	(12.648)
Finansinė veikla grynąja verte		477.934	189.696	481.374	80.737
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>		<b>5.725.744</b>	<b>4.136.358</b>	<b>5.725.744</b>	<b>585.982</b>
Pelno mokesčio pajamos (sąnaudos)	27	(1.035.418)	(562.492)	(1.035.418)	(90.473)
<b>Grynasis pelnas</b>		<b>4.690.326</b>	<b>3.573.866</b>	<b>4.690.326</b>	<b>495.509</b>

(pabaiga)

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių tarpinių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2024 m. rugpjūčio 29 d.

Generalinis direktorius

Finansų valdymo departamento direktorė

Dainius Vilčinskas

Jūratė Blėdaitė Katilienė



## 16.3 TARPINĖ NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA 2024 M. BIRŽELIO 30 D., EUR (GRUPĖ)

Grupė	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Akcijų priedai	Privalomas rezervas	Specialusis kapitalo rezervas	Perkainojimo rezervas	Rezervai	Nepaskirtas pelnas	IŠ VISO
<b>2022 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>8.688.600</b>	-	<b>713.187</b>	<b>257.289</b>	-	<b>2.360.250</b>	<b>841.286</b>	<b>12.860.612</b>
Įstatinio kapitalo didinimas	15	44.749.476	524	-	-	-	-	-	44.750.000
Paskirta dividendams		-	-	-	-	-	-	(630.965)	(630.965)
Pervesta į rezervus	15	-	-	126.192	84.129	-	-	(210.321)	-
Perkainojimo rezervo panaikinimas		-	-	-	-	(596.134)	-	596.134	-
Įmonių jungimo rezultatas		-	-	-	-	347.134	-	(7.499.279)	(7.152.145)
Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas		-	-	-	-	-	-	7.667.452	7.667.452
Kitos bendrosios pajamos		-	-	-	-	249.000	-	-	249.000
<b>2023 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>53.438.076</b>	<b>524</b>	<b>839.379</b>	<b>341.418</b>	-	<b>2.360.250</b>	<b>764.307</b>	<b>57.743.954</b>
Įstatinio kapitalo didinimas	15	-	-	-	-	-	-	-	-
Paskirta dividendams		-	-	-	-	-	-	(573.230)	(573.230)
Pervesta į rezervus	15	-	-	114.647	76.431	-	-	(191.078)	-
Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas		-	-	-	-	-	-	4.690.326	4.690.326
Kitos bendrosios pajamos		-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2024 m. birželio 30 d. likutis</b>		<b>53.438.076</b>	<b>524</b>	<b>954.025</b>	<b>417.849</b>	-	<b>2.360.250</b>	<b>4.690.326</b>	<b>61.861.051</b>

(pabaiga)

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių tarpinių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2024 m. rugpjūčio 29 d.

Generalinis direktorius

Finansų valdymo departamento direktorė

Dainius Vilčinskas

Jūratė Blėdaitė Katilienė

### TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

## 16.4. TARPINĖ NUOSAVO KAPITALO POKYČIŲ ATASKAITA 2024 M. BIRŽELIO 30 D., EUR (BENDROVĖ)

Bendrovė	Pastabos	Įstatinis kapitalas	Akcijų priedai	Privalomas rezervas	Specialusis kapitalo rezervas	Perkainojimo rezervas	Rezervai	Nepaskirtas tytas pelnas	IŠ VISO
<b>2022 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>8.688.600</b>	<b>-</b>	<b>713.187</b>	<b>257.289</b>	<b>-</b>	<b>2.360.250</b>	<b>841.286</b>	<b>12.860.612</b>
Įstatinio kapitalo didinimas	15	44.749.476.	524	-	-	-	-	-	44.750.000
Paskirta dividendams		-	-	-	-	-	-	(630.965)	(630.965)
Pervesta į rezervus	15	-	-	126.192	84.129	-	-	(210.321)	-
Perkainojimo rezervo panaikinimas		-	-	-	-	(596.134)	-	596.134	-
Įmonių jungimo rezultatas		-	-	-	-	347.134	-	(7.499.279)	(7.152.145)
Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas		-	-	-	-	-	-	7.667.452	.7.667.452.
Kitos bendrosios pajamos		-	-	-	-	249.000	-	-	.249.000.
<b>2023 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		<b>53.438.076</b>	<b>524</b>	<b>839.379</b>	<b>341.418</b>	<b>-</b>	<b>2.360.250</b>	<b>764.307</b>	<b>57.743.954</b>
Įstatinio kapitalo didinimas	15	-	-	-	-	-	-	-	-
Paskirta dividendams		-	-	-	-	-	-	(573.230)	(573.230)
Pervesta į rezervus	15	-	-	114.647	76.431	-	-	(191.078)	-
Grynasis ataskaitinio laikotarpio pelnas		-	-	-	-	-	-	4.690.326	4.690.326
Kitos bendrosios pajamos		-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2024 m. birželio 30 d. likutis</b>		<b>53.438.076</b>	<b>524</b>	<b>954.025</b>	<b>417.849</b>	<b>-</b>	<b>2.360.250</b>	<b>4.690.326</b>	<b>61.861.051</b>

(pabaiga)

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių tarpinių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2024 m. rugpjūčio 29 d.

Generalinis direktorius

Finansų valdymo departamento direktorė

Dainius Vilčinskas

Jūratė Blėdaitė Katilienė

TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

## 16.5. TARPINĖ PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA 2024 M. BIRŽELIO 30 D., EUR

	Pastabos	Grupė		Bendrovė		
		2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	
I.	Pagrindinės veiklos pinigų srautai:					
I.1	Grynasis pelnas		4.690.326	7.667.452	4.690.326	7.667.452
I.2	Pelno už laikotarpį koregavimas:					
I.3	Nusidėvėjimas ir amortizacija	5, 6	434.947	711.402	430.164	639.365
I.4	Nuostoliai iš ilgalaikio turto nurašymo		1.604		1.604	-
I.5	Palūkanų pajamos		(496.336)	(620.084)	(496.336)	(620.084)
I.6	Palūkanų sąnaudos		16.605	135.927	16.605	114.847
I.7	Pelno mokesčio sąnaudos	27	1.035.418	1.515.445	1.035.418	1.505.194
I.8	Kiti nepiniginiai pinigų srautai		(36.036)	(443.851)	(36.036)	(443.851)
	<b>Pagrindinės veiklos pelno koregavimai iš viso</b>		<b>956.202</b>	<b>1.298.839</b>	<b>951.419</b>	<b>1.195.471</b>
	Turto ir įsipareigojimų pasikeitimai:					
I.9	Gautinų kompensuojamų išlaidų sumažėjimas (padidėjimas)	17	1.794.913	2.242.961	1.829.623	2.242.961
I.10	Atsargų sumažėjimas (padidėjimas)		(21)	103	(21)	103
I.11	Gautinų sumų sumažėjimas (padidėjimas)		(2.045.551)	(315.796)	(2.045.589)	(239.839)
I.12	Tikslinės paskirties trumpalaikio turto sumažėjimas (padidėjimas)		4.885	(3.711)	(4.885)	(3.711)
I.13	Išankstinių apmokėjimų (padidėjimas)		107.137	(107.888)	107.137	(107.970)
I.14	Mokėtinų sumų (sumažėjimas) padidėjimas		152.867.903	1.305.434	153.140.400	1.258.317

(tęsinys kitame puslapyje)

	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
I.15	Sutartinių garantijų įsipareigojimų (sumažėjimas)	(250.135)	1.432.644	(250.135)	1.432.644
I.16	Atidėjinių garantijoms padidėjimas (sumažėjimas)	17	(1.379.447)	(1.379.447)	(9.406.545)
I.17	Atidėjinių VP vertės pokyčiui padidėjimas (sumažėjimas)		(4.936)	(4.936)	10.845
I.18	Vertės pokyčiai paskolų portfeliui padidėjimas (sumažėjimas)		111.008	111.008	73.636
	<b>Turto ir įsipareigojimų pasikeitimai iš viso</b>		<b>151.205.755</b>	<b>(4.768.317)</b>	<b>151.512.923</b>
I.19	Gautos palūkanos už investicijas		299.138	-	299.138
I.20	Sumokėtas pelno mokestis		(78.850)	(78.480)	(271.376)
	<b>Grynieji pinigai gauti iš pagrindinės veiklos</b>		<b>157.072.841</b>	<b>3.923.558</b>	<b>157.375.325</b>
II.	<b>Investicinės veiklos pinigų srautai:</b>				
II.1	Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimai	5, 6	(171.061)	(170.669)	(171.061)
II.2	Turto pardavimai		709.000		709.000
II.3	Investicijų į patrunuojamąją įmonę nuostoliai (prieaugis)	11	-	-	(3.450)
II.4	(Investicijos) į terminuotus indėlius	13	(17.000.000)	(3.550.000)	(17.000.000)
II.5	Investicijų į terminuotus indėlius grąžinimas	13	7.950.000	7.700.000	7.950.000
II.6	(Investicijos) į Lietuvos Vyriausybės obligacijas	7	(1.042.268)	(2.298.416)	(2.298.416)
II.7	Investicijų į Lietuvos Vyriausybės obligacijas išpirkimas	13	907.000	8.070.705	907.000
II.8	Investicijos į 3jūrų fondą		-	(5.085.659)	-
II.9	Gautos palūkanos už investicijas		-	739.455	-

(tęsinys kitame puslapyje)

	Pastabos	Grupė		Bendrovė	
		2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
II.10	Paskolų suteikimas	(116.088)	(2.325.420)	(116.088)	(2.325.420)
II.11	Paskolų susigrąžinimas	69.250	630.408	69.250	630.408
II.12	Įplaukos iš įmonių jungimo ir patrunuojamosios įmonės įsigijimo	-	8.347.056	-	6.592.826
	<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>(8.694.167)</b>	<b>12.057.460</b>	<b>(8.694.167)</b>	<b>10.316.982</b>
III.	Finansinės veiklos pinigų srautai:				
III.1	Dividendų (išmokėjimas)	(573.230)	(630.965)	(573.230)	(630.965)
III.2	Dividendų gavimas	-	-	-	375.862
III.3	Nuomos įsipareigojimo sumokėjimai	(279.626)	(440.728)	(279.626)	(389.328)
	<b>Grynieji pinigai, panaudoti finansinėje veikloje</b>	<b>(852.856)</b>	<b>(1.071.693)</b>	<b>(852.856)</b>	<b>(644.431)</b>
<b>IV.</b>	<b>Grynųjų pinigų ir jų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)</b>	<b>147.525.817</b>	<b>14.909.325</b>	<b>147.828.301</b>	<b>13.524.539</b>
<b>V.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje</b>	<b>15.624.215</b>	<b>674.831</b>	<b>14.150.904</b>	<b>626.365</b>
<b>VI.</b>	<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>163.150.032</b>	<b>15.584.156</b>	<b>161.979.207</b>	<b>14.150.904</b>

(pabaiga)

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių tarpinių finansinių ataskaitų dalis.

Finansinės ataskaitos sudarytos ir pasirašytos 2024 m. rugpjūčio 29 d.

Generalinis direktorius

Finansų valdymo departamento direktorė

Dainius Vilčinskas

Jūratė Blėdaitė Katilienė

# TARPINIS AIŠKINAMASIS RAŠTAS

## 1. BENDROJI INFORMACIJA

UŽDAROJI AKCINĖ BENDROVĖ „INVESTICIJŲ IR VERSLO GARANTIJOS“ (toliau – Bendrovė arba INVEGA) yra Lietuvos Respublikoje registruota uždaroji akcinė bendrovė. Jos registracijos adresas yra: Konstitucijos pr. 7, LT-09308, Vilnius, Lietuva.

Bendrovės pagrindinės veiklos pobūdis yra detalizuotas LRV 2001 m. liepos 11 d. nutarime Nr. 887 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Investicijų ir verslo garantijos“ veiklos“ (toliau – LRV nutarimas Nr. 887), kuris reglamentuoja Bendrovės steigimą ir veiklą.

Šį 2024 m. 6 mėn. tarpinį pranešimą, įskaitant konsoliduotas ir patronuojančiosios bendrovės finansines ataskaitas, apsvartė ir 2024 m. rugpjūčio 29 d. patvirtino Bendrovės valdyba.

Čia pateikiamos tarpinės sutrumpintos Grupės konsoliduotos finansinės ataskaitos. Patronuojančioji bendrovė taip pat rengia atskiras tarpines sutrumpintas finansines ataskaitas pagal 34-ąjį tarptautinį apskaitos standartą (toliau – TAS) „Tarpinė finansinė atskaitomybė“, kaip to reikalauja vietos teisės aktai.

LRV 2018 m. spalio 17 d. INVEGAI suteikė NPĮ statusą, o nuo 2018 m. gruodžio 3 d. Lietuvos banko priežiūros tarnybos sprendimu INVEGA yra įtraukta į NPĮ sąrašą.

Vienintelis Bendrovės akcijų savininkas 2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. buvo Lietuvos valstybė.

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 53.438.075,82 Eur (184.511 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 289,62 Eur) ir 524,18 Eur akcijų priedai. Visos akcijos 2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. buvo apmokėtos.

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų, neturėjo filialų ir atstovybių.

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupę sudarė INVEGA ir jos patronuojamos įmonės VIVA ir Coinvest Capital.

Įmonė	Valdomų akcijų dalis 2024 m. birželio 30 d.	Valdomų akcijų dalis 2023 m. gruodžio 31 d.	Pagrindinė veikla
UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ (VIVA)	100 proc.	100 proc.	Investavimo subjektų valdymas, investicinių fondų steigimas ir valdymas, investavimas. Bendrovės tikslai finansuoti ir (arba) skatinti tvarią plėtrą srityse, kuriose finansavimas rinkos sąlygomis yra nepakankamas, įgyvendinant ir (arba) administruojant finansines ir kitokio pobūdžio paramos priemones, skirtas vidutinių ir didelių įmonių likvidumui ir jų galimybėms gauti finansavimą.
UAB “Kofinansavimas” (Coinvest Capital)	100 proc.	100 proc.	Rizikos kapitalo fondų steigimas ir valdymas, rizikos kapitalo investavimas bei investicinės ir finansinės konsultacijos.

Informacija apie patrunuojamas įmones yra pateikiama 11 pastaboje.

Daugiašalėmis sutartimis Grupei yra pavesta valdyti kontroliuojančiuosius fondus ir fondų fondus, šių fondų administruojamas turtas 2024 m. birželio 30 d. sudarė

2.177.621.986 Eur (2023 m. gruodžio 31 d. – 1.845.464.089 Eur). Informacija apie kontroliuojančiuosius fondus ir fondų fondus yra pateikiama 21 pastaboje.

Grupėje 2024 m. birželio 30 d. dirbo 306 darbuotojai (2023 m. gruodžio 31 d. dirbo 259 darbuotojų): INVEGO-

JE dirbo 302 darbuotojai (iš jų 10 buvo išleisti nėštumo ir gimdymo ir (ar) vaiko priežiūros, kol vaikui sueis 3 metai, atostogų) (2023 m. gruodžio 31 d. INVEGOJE dirbo – 255 darbuotojų), Coinvest Capital – 3 darbuotojai (2023 m. gruodžio 31 d. – 3 darbuotojai), VIVA dirbo 1 darbuotojas (2023 m. gruodžio 31 d. – 1 darbuotojas).

## 2. TARPINIŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ PARENGIMO PAGRINDAS

Šios tarpinės sutrumpintos finansinės ataskaitos parengtos už šešių mėnesių laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d. (toliau – tarpinės finansinės ataskaitos), pagal 34-ąjį TAS. Šiose tarpinėse finansinėse ataskaitose nėra pateikiama visa informacija, kuri yra reikalaujama

atskleisti sudarant metines finansines ataskaitas, todėl turi būti skaitoma kartu su metinėmis finansinėmis ataskaitomis už metus, pasibaigusius 2023 m. gruodžio 31 d., kurios buvo parengtos vadovaujantis TFAS, patvirtintais Tarptautinės apskaitos standartų valdybos (toliau – TASV)

bei priimtais taikymui ES. Tarpinės finansinės ataskaitos yra parengtos remiantis veiklos tęstinumo principu ir vertinant istorinę įsigijimo savikainą (toliau – įsigijimo savikaina), išskyrus tam tikras finansines priemones ir įsipareigojimus, apskaitomas tikraja verte.

## 3. POKYČIAI REIKŠMINGUOSE APSKAITOS PRINCIPUOSE

Apskaitos politika, taikoma rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, atitinka apskaitos principus, kurių buvo laikomasi rengiant Grupės metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2023 m. gruodžio 31

d., Grupė netaikė naujų standartų, pataisų ar aiškinimų, kurie yra leidžiami taikyti anksčiau, tačiau dar nėra įsigalioję.

## 4. SVARBŪS APSKAITINIAI VERTINIMAI IR SPRENDIMAI, NAUDOJAMI RENGiant FINANSINES ATASKAITAS

Rengiant šias tarpines finansines ataskaitas, buvo taikomi tokie patys reikšmingi vadovybės vertinimai ir sprendimai dėl apskaitos politikos taikymo bei apskai-

tiniai vertinimai, kokie buvo taikomi rengiant metines finansines ataskaitas už metus, pasibaigusius 2023 m. gruodžio 31 d..

## 5. ILGALAIKIS NEMATERIALUSIS TURTAS

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės ilgalaikį nematerialųjį turtą sudarė:

Grupė	Patentai ir licencijos	Programinė įranga	Iš viso
<b>ĮSIGIJIMO SAVIKAINA</b>			
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	3.748	265.190	268.938
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių prijungimas	78.187	1.764.024	1.842.211
Įsigijimai	-	125.184	125.184
Nurašymai	(53.107)	(5.113)	(58.220)
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	28.828	2.149.285	2.178.113
Įsigijimai	-	-	-
Nurašymai	-	-	-
2024 m. birželio 30 d. likutis	28.828	2.149.285	2.178.113
<b>SUKAUPTA AMORTIZACIJA</b>			
2022m. gruodžio 31 d. likutis	3.748	226.164	229.912
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių prijungimas	61.466	821.019	882.485
Apskaičiuota amortizacija	6.190	356.846	363.036
Nurašymai	(53.107)	(5.114)	(58.221)
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	18.297	1.398.915	1.417.212
Apskaičiuota amortizacija	7.297	202.071	209.368
Nurašymai	-	-	-
2024 m. birželio 30 d. likutis	25.594	1.600.986	1.626.580



Grupė	Patentai ir licencijos	Programinė įranga	Iš viso
<b>LIKUTINĖ VERTĖ</b>			
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	-	39.026	39.026
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	10.531	750.370	760.901
2024 m. birželio 30 d. likutis	3.234	548.299	551.533

Bendrovė	Patentai ir licencijos	Programinė įranga	Iš viso
<b>ĮSIGIJIMO SAVIKAINA</b>			
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	3.748	265.190	268.938
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių prijungimas	78.187	1.741.523	1.819.710
Įsigijimai	-	110.397	110.397
Nurašymai	(53.107)	(5.113)	(58.220)
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	28.828	2.111.997	2.140.825
Įsigijimai	-	-	-
Nurašymai	-	-	-
2024 m. birželio 30 d. likutis	28.828	2.111.997	2.140.825

<b>SUKAUPTA AMORTIZACIJA</b>			
2022m. gruodžio 31 d. likutis	3.748	226.164	229.912
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių prijungimas	61.466	810.989	872.455
Apskaičiuota amortizacija	6.190	346.347	352.537
Nurašymai	(53107)	(5.114)	(58.221)
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	18.297	1.378.386	1.396.683
Apskaičiuota amortizacija	2.872	202.071	204.943

Bendrovė	Patentai ir licencijos	Programinė įranga	Iš viso
Nurašymai	-	-	-
2024 m. birželio 30 d. likutis	21.169	1.580.456	1.601.625
<b>LIKUTINĖ VERTĖ</b>			
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	-	39.026	39.026
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	10.531	733.611	744.142
2024 m. birželio 30 d. likutis	7.659	531.541	539.199

Dalis Grupės ir Bendrovės ilgalaikio nematerialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 2024 m. birželio 30 d. lygi -675.083 Eur (2023 m. gruodžio 31 d. – 673.233 Eur), buvo visiškai amortizuota, tačiau vis dar naudojama veikloje.

## 6. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės ilgalaikį materialųjį turtą sudarė:

Grupė	Nekilnojamasis turtas	Transporto priemonės	Kita įranga	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	IŠ VISO
<b>ĮSIGIJIMO SAVIKAINA</b>					
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	-	-	-	169.643	169.643
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių prijungimas	755.048	9.990	-	417.610	1.182.648
Perkainavimas	249.000	-	-	-	249.000
Įsigijimai	-	-	-	45.485	45.485
Perklasifikavimas į turtą laikomą parduoti	(709.000)	-	-	-	(709.000)
Nurašymai	(295.048)	-	-	(151.280)	(446.328)
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	-	9.990	-	481.458	491.448

### TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

Grupė	Nekilnojamasis turtas	Transporto priemonės	Kita įranga	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	IŠ VISO
Įsigijimai	-	-	-	171.061	171.061
Nurašymai	-	-	-	(1.604)	(1.604)
2024 m. birželio 30 d. likutis	-	9.990	-	650.915	660.905
<b>SUKAUPTA AMORTIZACIJA</b>					
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	-	-	-	140.276	140.276
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių prijungimas	302.715	4.578	-	241.644	548.937
Apskaičiuota amortizacija	24.929	1.005	-	116.944	142.878
Perklasifikavimas į turtą laikomą parduoti	(32.596)				
Nurašymai	(295.048)	-	-	(132.500)	(427.548)
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	-	5.583	-	366.365	371.948
Apskaičiuota amortizacija	-	499	-	37.555	38.054
Nurašymai	-	-	-	-	-
2024 m. birželio 30 d. likutis	-	6.082	-	403.921	410.003
<b>LIKUTINĖ VERTĖ</b>					
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	-	-	-	29.367	29.367
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	-	4.407	-	115.092	119.499
2024 m. birželio 30 d. likutis	-	3.908	-	246.994	250.904

Bendrovė	Nekilnojamasis turtas	Transporto priemonės	Kita įranga	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	IŠ VISO
<b>ĮSIGIJIMO SAVIKAINA</b>					
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	-	-	-	168.395	168.395
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių prijungimas	755.048	9.990	-	375.593	1.140.631
Perkainavimas	249.000				249.000
Įsigijimai		-	-	43.069	43.069
Perklasifikavimas į turtą laikomą parduoti	(709.000)				(709.000)
Nurašymai	(295.048)	-	-	(109.263)	(404.311)
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	-	9.990	-	477.794	487.784
Įsigijimai	-	-	-	171.061	171.061
Nurašymai	-	-	-	(1.604)	(1.604)
2024 m. birželio 30 d. likutis	-	9.990	-	647.251	657.241
<b>SUKAUPTA AMORTIZACIJA</b>					
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	-	-	-	139.029	139.029.
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių prijungimas	302.715	4.578	-	219.494	
Apskaičiuota amortizacija	24.929	1.005	-	109.407	135.341
Perklasifikavimas į turtą laikomą parduoti	(32.596)				
Nurašymai	(295.048)	-	-	(103.352)	(398.400)
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	-	5.583	-	364.578	370.161
Apskaičiuota amortizacija	-	499	-	37.436	37.935
Nurašymai	-	-	-	-	-
2024 m. birželio 30 d. likutis	-	6.082	-	402.014	408.096.

Bendrovė	Nekilnojamasis turtas	Transporto priemonės	Kita įranga	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	IŠ VISO
<b>LIKUTINĖ VERTĖ</b>					
2022 m. gruodžio 31 d. likutis	-	-	-	29.366	29.366
2023 m. gruodžio 31 d. likutis	-	4.407	-	113.216	117.623
2024 m. birželio 30 d. likutis	-	3.908	-	245.236	249.145

Nusidėvėjimo sąnaudos buvo apskaitytos veiklos sąnaudose.

Dalis Bendrovės ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 2024 m. birželio 30 d. lygi 293.800 Eur, buvo nusidėvėjusi, tačiau vis dar naudojama veikloje (2023 m. gruodžio 31 d. – 173.442 Eur).

Prie Bendrovės prijungus ŽŪPGF, Bendrovei perėjo nuosavybės teisės į nekilnojamą turtą – ŽŪPGF biuro patalpas, esančias adresu Blindžių g. 17, Vilnius. Bendrovės valdybai 2023 m. lapkričio 30 d. priėmus sprendimą šias

biuro patalpas parduoti (Valdybos posėdžio protokolas Nr. 056), patalpos buvo pergrupuotos į parduoti laikomą turtą ir apskaitytos perkainota verte 2023 m. pabaigoje.

2024 m. vasario 1 d. buvo pasirašyta patalpų, esančių adresu Blindžių g. 17, Vilnius, pirkimo pardavimo sutartis su VšĮ Lietuvos prabavimo rūmais. Patalpos parduotos už rinkos kainą.

## 7. INVESTICIJOS Į VERTYBINIUS POPIERIUS

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės finansinį turtą sudarė ilgalaikės investicijos į obligacijas, vertinamos amortizuota savikaina.

ES Vyriausybės ilgalaikių obligacijų išpirkimo terminas yra iki 2032 m. vasario 12 d. Vidutinė palūkanų norma 2024 m. birželio d. buvo lygi 1,11 proc. (2023 m. gruodžio 31 d. – 1,22 proc.).

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės ilgalaikes obligacijas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>ĮSIGIJIMO SAVIKAINA</b>				
Likutis sausio 1 d	20.778.480	10.509.225	20.778.480	10.509.224
Dukterinių įmonių prijungimas	-	20.110.540	-	20.110.540
Įsigytas turtas	1.008.702	2.298.416	1.008.702	2.298.416
Pergrupavimai į trumpalaikį turtą (12 pastaba)	-	(12.139.700)	-	(12.139.700)

### TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	21.787.182	20.778.481	21.787.182	20.778.480
<b>SUKAUPTOS PALŪKANOS, DISKONTAS IR AMORTIZACIJA</b>				
Likutis sausio 1 d	(5.262)	(143.488)	(5.262)	(143.488)
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių prijungimas	-	72.594	-	72.594
Sukauptos palūkanos, diskontas, amortizacija	(111.506)	65.632	(111.506)	65.632
Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	(116.768)	(5.262)	(116.768)	(5.262)
Vertės pokytis	(7.074)	(10.123)	(7.074)	(10.123)
<b>LIKUTINĖ VERTĖ</b>				
Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	20.763.095	10.362.365	20.763.095	10.362.364
Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	21.663.342	20.763.096	21.663.340	20.763.095

Ilgalaikių Vyriausybės obligacijų vertės pasikeitimo (sumažėjimo) atidėjinių suma 2024 m. birželio 30 d. sudarant ataskaitas sudarė 7.074 Eur (2023 m. gruodžio 31 d. sudarė 10.123 Eur).

## 8. SUTEIKTOS PASKOLOS

Grupė ir Bendrovė prijungimo metu 2023 m. perėmė iš VIPOS 20 sudarytų paskolų sutarčių. Paskolos išduotos įgyvendinant priemones „Paskolų teikimas aukštojo mokslo ir profesinio mokymo infrastruktūros (pastatų) atnaujinimui ir plėtrai“ ir kofinansuoti Vandentvarkos fondo paskolas.

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje išmokėtų, bet dar negrąžintų paskolų likutis sudarė 4.750.061 Eur, iš jų 4.500.801 Eur ilgalaikė ir 249.260 Eur trumpalaikė dalis.

Grupė ir Bendrovė nustatė suteiktų paskolų tikėtiną kredito nuostolį ir ataskaitinio laikotarpio pabaigoje suformavo 111.008 Eur atidėjinius.

Suteiktų paskolų ilgalaikė dalis 2024 m. birželio 30 d.:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Likutis sausio 1 d.	4.635.192	-	4.635.192	-
Dukterinių įmonių prijungimas	-	2.672.339	-	2.672.339
Išmokėtos paskolos	116.089	2.169.352	116.089	2.169.352
Grąžintos paskolos	-	-	-	-
Pergrupavimai į trumpalaikį turtą	(139.472)	(122.310)	(139.472)	(122.310)
Vertės sumažėjimas	(111.008)	(84.189)	(111.008)	(84.189)
<b>Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>4.500.801</b>	<b>4.635.192</b>	<b>4.500.801</b>	<b>4.635.192</b>

Suteiktų paskolų trumpalaikė dalis 2024 m. birželio 30 d.:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Likutis sausio 1 d.	180.138	-	180.138	-
Dukterinių įmonių prijungimas 2023.08.01	-	428.442	-	428.442
Išmokėtos paskolos	-	152.018	-	152.018
Grąžintos paskolos	(69.250)	(540.438)	(69.250)	(540.438)
Pergrupavimai į trumpalaikį turtą	139.472	122.310	139.472	122.310
Priskaičiuotos palūkanos	153.401	129.380	153.401	129.380
Gautos palūkanos	(154.501)	(111.574)	(154.501)	(111.574)
<b>Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>249.260</b>	<b>180.138</b>	<b>249.260</b>	<b>180.138</b>

## 9. ASOCIJUOTŲ ĮMONIŲ AKCIJOS

### Įnašas į KŪB „TIPS“ – 2.000.001 Eur.

Grupė ir Bendrovė prijungimo metu perėmė teises ir pareigas pagal VIPOS ir The European Energy Efficiency Fund, S.A., SICAV-SIF, viešo ribotos atsakomybės juridinio asmens („société anonyme“), kintamojo kapitalo investicinės bendrovės – specializuoto investicinio fondo („société d’investissement à capital variable – fonds d’investissement spécialisé“), įsteigto pagal Liuksemburgo Didžiosios Hercogystės įstatymus, (toliau – eeef), pasira-

šytus TIPS steigimo dokumentus. INVEGA perėmė VIPOS Tikrojo nario įnašą 1 Eur sumai. TIPS teikė ilgalaikes paskolas (iki 10 metų), juridiniams asmenims, kurie vysto ar planuoja vystyti gaminančių vartotojų rinką bei diegti saulės elektrines gaminantiems vartotojams (juridiniams ir (ar) fiziniams asmenims) arba investavo į nutolusių saulės elektrinių parkus, taip pat juridiniams asmenims įgyvendinti energijos efektyvumo projektus. VIPA 2021-2022 m. laikotarpiu įnešė 2.000.000 Eur. Iš viso iki VIPOS prijungimo prie INVEGOS buvo įnešta į TIPS 2.000.001 Eur.

### Įnašas į KŪB „Pagalbos verslui fondas“ – 1 Eur.

Grupės patronuojamoji įmonė VIVA ir UAB „Valstybės investicinis kapitalas“ 2020 m. spalio 6 d. pasirašyta Dalyvių sutartimi įsteigė komanditinę ūkinę bendriją „Pagalbos verslui fondas“. Pagrindinė Fondo veiklos sritis – pagalba ir investavimas į vidutines ir dideles įmones, susidūrusias su COVID-19 sukeltais iššūkiais. VIVA veikia tikrojo nario teisėmis, įnašas sudaro 1 EUR.

## 10. INVESTICIJOS Į 3 JŪRŲ FONDA

Prijungimo metu Grupė ir Bendrovė perėmė VIPOS teises pagal LRV pavedimą atstovauti Lietuvos valstybę Trijų jūrų iniciatyvos Investiciniame fonde (toliau – 3J fondas). 3J fondas yra skirtas investuoti į infrastruktūros plėtros projektus, kuriais plėtojama transporto, energetinės ir skaitmeninės jungtys tarp valstybių Centrinėje ir Rytų Europoje ir sumažinti šių šalių socialinius-ekonominius skirtumus lyginant su Vakarų Europa.

Valstybės investuojančios į 3J fondą tampa jo steigėjomis (A klasės narėmis) ir įgyja teisę priimti strateginius sprendimus dėl jo veikos. 2020 m. lapkričio mėn. JAV Atstovų rūmai priėmė rezoliuciją remti 3J fondą. Lietuva įsipareigojo investuoti iki 20 mln. Eur įsigyjant 3J fondo A klasės akcijų ir įgyvendinti valstybės, kaip vienos iš 3J fon-

do akcininkų, turtines ir neturtines teises bei pareigas. Iki 2024 m. birželio 30 d. buvo investuota 16.018.176 Eur.

2024 m. pirmąjį pusmetį suinteresuotos šalys (pvz. Lenkija, Rumunija) inicijavo diskusijas dėl 3J fondo veiklų tęsimo ir naujo fondo steigimo. 2024 m. balandžio mėn. Vilniuje vykusiam 3 Jūrų verslo forume buvo pasirašytas ketinimų protokolai dėl tarpinstitucinio bendradarbiavimo siekiant įsteigti naują fondą. Ketinimų protokolą pasirašė penkios nacionalinės plėtros įstaigos, viena iš jų – INVEGA.



# 11. INVESTICIJOS Į PATRONUOJAMĄSIAS ĮMONES

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovės investicijas į patronuojamąsias įmones sudarė investicijos į VIVA ir Coinvest Capital.

2023 m. gruodžio 31 d. investicijų į patronuojamas įmones būklė:

Bendrovė	Investicijos savikaina, Eur	Valdomų akcijų dalis	Sukauptas pelnas (nuostoliai) 2022 m. gruodžio 31 d.	Ataskaitinio laikotarpio pelnas (nuostoliai)	Nuosavas kapitalas
Coinvest Capital	50.000	100%	(1.802)	(100)	48.098
VIVA	1.100.000	100%	-	3.550	1.103.550

2024 m. birželio 30 d. investicijų į patronuojamas įmones būklė:

Bendrovė	Investicijos savikaina, Eur	Valdomų akcijų dalis	Sukauptas pelnas (nuostoliai) 2022 m. gruodžio 31 d.	Ataskaitinio laikotarpio pelnas (nuostoliai)	Nuosavas kapitalas
Coinvest Capital	50.000	100%	(1.902)	-	48.098
VIVA	1.100.000	100%	3.550	3.440	1.106.990

# 12. KITOS PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. kitas per vienus metus gautinas sumas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Gautinas Fondų fondų valdymo ir susijusių išlaidų kompensavimas	2.912.294	1.578.900	2.912.294	1.578.900
Gautinas Kompensacinių ir Visuotinių dotacinių priemonių išlaidų kompensavimas	2.166.083	646.159	2.166.083	646.157
Gautina kompensacija už išlaidas, susijusias su NPĮ konsolidavimu	541.387	1.099.305	541.388	994.342

## TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Kitos gautinos sumos	337.793	188.797	190.791	471.164
Iš projektų vykdytojų gautinos sumos vykdant priemones „Dalinis paskolų palūkanų kompensavimas“, „Parama pirmajam darbui“, „NUMOK“	50.186	41.299	50.186	41.299
Iš KŪB „Koinvesticinis fondas“ gautina suma už fondo valdymą	13.122	27.984	-	-
Gautinas tarptautinio CROWFUNDMACH projekto išlaidų kompensavimas	18.075	18.948	18.075	18.948
Gautinų sumų nuvertėjimai	(209.411)	(128.094)	(209.411)	(128.093)
<b>IŠ VISO</b>	<b>5.829.528</b>	<b>3.473.297</b>	<b>5.669.406</b>	<b>3.622.717</b>

2024 m. liepos 26 d. buvo pasirašyta sutartis su VšĮ Centrine projektų valdymo agentūra siekiant įgyvendinti projektą Nr. 04-023-P-0001 – Žaliųjų finansų kompetencijų ir žinių centro įsteigimas ir įveiklinimas, kuriam Lietuvos Respublikos finansų ministro 2024 m. liepos 22 d. įsakymu Nr. 1K-245 „Dėl finansavimo skyrimo“ skirta Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės (toliau – EGA-DP) lėšų ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų. Atsižvelgiant į šią aplinkybę, 2024 m. birželio 30 d. buvo panaikintas 2023 m. gruodžio 31 dienai suformuotas nuvertėjimas sumai 66.813 Eur.

2024 m. birželio 30 d. gautinos sumos ŽFI veiklos išlaidoms kompensuoti sudarė – 311.352 Eur. (2023 m. – 66.813 Eur ir 2024 m. 6 mėn. – 244.539 Eur.) . Iš 2024 m. 6 mėn.

sumos ŽFI veiklos išlaidų suma 81.318 Eur, kuri tikėtina nebus kompensuota pagal projektą Nr. 04-023-P-0001, buvo perkelta į nuvertėjimą.

## 13. KITAS TRUMPALAIKIS FINANSINIS TURTAS

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės trumpalaikį finansinį turtą sudarė trumpalaikės investicijos į obligacijas, vertinamos amortizuota savikaina ir trumpalaikiai terminuoti indėliai.

ES vyriausybių trumpalaikių obligacijų išpirkimo terminai yra iki 2024 m. lapkričio 06 d. Vidutinė palūkanų norma 2024 m. birželio 30 d. buvo lygi 0,59 proc. (2023 m. gruodžio 31 d. – 0,47 proc.).

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės investicijas į trumpalaikius terminuotuosius indėlius sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Trumpalaikiai indėliai Aa3 reitingo banke	8.140.444	0	8.140.444	-
Trumpalaikiai indėliai A2 reitingo banke	3.012.743	1.535.721	3.012.743	1.535.721
Trumpalaikiai indėliai Baa2 reitingo banke	0	450.000	-	450.000
<b>IŠ VISO</b>	<b>11.153.187</b>	<b>1.985.721</b>	<b>11.153.187</b>	<b>1.985.721</b>

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės investicijas į trumpalaikes obligacijas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>ĮSIGIJIMO SAVIKAINA</b>				
Likutis sausio 1 d	12.589.931	4.818.005	12.589.931	4.818.005
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių įsigyjimas ir prijungimas	-	3.702.931	-	3.702.931
Pergrupavimai iš ilgalaikių investicijų, laikomų iki išpirkimo termino (8 pastaba)	-	-	-	12.139.700
Įsigytas turtas	-	12.139.700	-	-
Išpirktas turtas	(907.000)	(8.070.705)	(907.000)	(8.070.705)
<b>Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>11.682.931</b>	<b>12.589.931</b>	<b>11.682.931</b>	<b>12.589.931</b>

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>SUKAUPTOS PALŪKANOS, DISKONTAS IR AMORTIZACIJA</b>				
Likutis sausio 1 d	(7.047)	56.104	(7.047)	57.304
Bendro pavaldumo dukterinių įmonių įsigijimas ir prijungimas	-	82.217	-	82.217
Sukauptos palūkanos, amortizacija	224.805	(145.368)	224.805	(146.568)
Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	217.758	(7.047)	217.758	(7.047)
Vertės sumažėjimas	(3.775)	(5.661)	(3.775)	(5.661)
<b>LIKUTINĖ VERTĖ</b>				
Likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	12.577.223	4.872.542	12.577.223	4.872.542
Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	11.896.914	12.577.223	11.896.914	12.577.223

Trumpalaikių Vyriausybės obligacijų vertės pasikeitimo (sumažėjimo) atidėjinių suma 2024 m. birželio 30 d. su-

darant ataskaitas sudarė 3.775 Eur (2023 m. gruodžio 31 d. sudarė 5.661 Eur).

## 14. PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės pinigų ir pinigų ekvivalentus sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Pinigai A2 reitingo banke	7.528.552	3.497.575	7.528.552	2.064.323
Pinigai Aa3 reitingo banke	1.504.057	1.393.757	333.232	1.393.757
Pinigai banke Aa2 reitingo banke	0	0	0	0

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Pinigai Baa2 reitingo banke	3.669.476	96.060	3.669.476	96.060
Pinigai Lietuvos banke	150.447.947	10.596.764	150.447.947	10.596.764
IŠ VISO	163.150.032	15.584.156	161.979.207	14.150.904

## 15. AKCINIS KAPITALAS

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovės įstatinį kapitalą sudarė 53.438.075,82 Eur (184.511 paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominalioji vertė yra 289,62 Eur) ir 524,18 Eur akcijų priedai. Visos akcijos 2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. buvo apmokėtos.

2024 m. birželio 17 d. LR FM priėmė sprendimą padidinti INVEGOS įstatinį kapitalą 149.999.990,40 EUR (iki 203.438.066,22 EUR), tačiau iki 2024 m. birželio 30 d. nebuvo užbaigti visi teisiniai veiksmai įstatinio kapitalo padidinimo įregistravimui.

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo įsigijusi savų akcijų.

Vienintelis Bendrovės akcininkas yra Lietuvos valstybė. LR FM pavesta patikėjimo teise valdyti Bendrovės akcijas.

Pagal LR akcinių bendrovių įstatymą įmonės nuosavas kapitalas negali būti mažesnis nei ½ jos akcinio kapitalo, nurodyto įmonės įstatuose. 2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovė šį reikalavimą atitiko.

## 16. REZERVAI

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės rezervus sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Įstatymų numatytas rezervas	954.026	839.379	954.026	839.379
Specialusis kapitalo rezervas	417.849	341.418	417.849	341.418
Rezervai investicijoms į Bendrovės veiklą	2.360.250	2.360.250	2.360.250	2.360.250
<b>IŠ VISO</b>	<b>3.732.125</b>	<b>3.541.047</b>	<b>3.732.125</b>	<b>3.541.047</b>

## ĮSTATYMŲ NUMATYTAS REZERVAS

Įstatymų numatytas rezervas yra privalomas pagal LR teisės aktus. Jį privaloma kasmet pervesti ne mažiau kaip 5 proc. grynojo pelno, kol rezervas pasieks 10 proc. įstatinio kapitalo. Rezervas gali būti naudojamas tik Bendrovės nuostoliams padengti. 2024 m. birželio 30 d. Bendrovė buvo suformavusi 954.025 Eur įstatymų numatytą rezervą, kuris sudarė 1,79 % įstatinio kapitalo.

## SPECIALUSIS KAPITALO REZERVAS

Specialusis kapitalo rezervas yra privalomas pagal NPĮ. LRV 2018 m. spalio 17 d. INVEGA suteikė NPĮ statusą, o nuo 2018 m. gruodžio 3 d. Lietuvos banko priežiūros tarnybos sprendimu INVEGA yra įtraukta į NPĮ sąrašą. LR NPĮ įstatyme yra numatyta prievolė NPĮ formuoti specialųjį kapitalo rezervą. Specialusis kapitalo rezervas formuojamas kaupimo principu, kiekvienais metais tokiam rezervui formuoti skiriant ne mažiau kaip 10 proc. tų metų paskirstytojo pelno, iki bus pasiektas nustatytas rezervo lygis – ne mažiau kaip 5 proc. NPĮ įstatinio kapitalo dydžio. Specialusis kapitalo rezervas NPĮ visuotinio akcininkų susirinkimo

sprendimu gali būti naudojamas NPĮ nuostoliams dengti. 2024 m. birželio 30 d. Bendrovė buvo suformavusi 417.849 Eur specialųjį kapitalo rezervą, kuris sudarė 0,78 % įstatinio kapitalo.

## REZERVAI INVESTICIJOMS Į BENDROVĖS VEIKLĄ

Paskirstytini rezervai formuojami pagal metinio akcininkų susirinkimo nutarimą dėl pelno paskirstymo ir yra numatyti Bendrovės įstatuose. Šie rezervai gali būti naudojami tik visuotinio akcininkų susirinkimo patvirtintiems tikslams.

# 17. ATIDĖJINIAI IR GAUTINOS KOMPENSACINĖS SUMOS

## ATIDĖJINIAI

**INVEGA teikė ir administravo šias individualias garantijas, kurioms yra formuojami atidėjiniai tikėtinioms išmokoms:**

- už SVV ir didelių įmonių imamas paskolas;
- už SVV lizingo gavėjus pagal finansinės nuomos (lizingo) garantijų teikimo nuostatus;
- už eksporto kredito garantijas. Eksporto kredito garantija teikiama tik už lietuviškos kilmės prekių eksportą į šalis, kur yra didelė neatsiskaitymo rizika, ir leidžia Lietuvos eksportuotojams parduoti prekes su atidėto mokėjimo galimybe, padengiant iki 90 procentų dėl pirkėjo nemokumo patirtų nuostolių;
- už ŽŪ subjektų imamas paskolas ir lizingo sandorius;
- už ŽŪ subjektų paskolas, skirtas likvidumo problemoms, atsiradusioms dėl COVID-19, spręsti (tik administruojama);

- už ŽŪ subjektų paskolas, reaguojant į Rusijos agresiją prieš Ukrainą (nuo 2023-07-01 tik administruojama).

Atidėjiniai INVEGOJE yra skaičiuojami vadovaujantis valdybos patvirtinta Tikėtinų kredito nuostolių (TKN) politika. Atidėjinių normos kiekvienai garantijai nustatomos atsižvelgiant į paskolos paskirtį, įmonės dydį, įmonės veiklos trukmę arba veiklos tipą, kredito gavėjo statusą bei garantijos likučio ir suteiktos paskolos santykį, likusį garantijos galiojimą metais bei nuo to, ar yra pateiktas prašymas išmokai gauti. Siekiant teisingiau atliepti makroekonominės aplinkos įtaką tikėtiniems kredito nuostoliams, 2023 m. TKN tvarka buvo koreguota: suvienodinta žemės ūkio sektoriui ir kitiems sektoriams skirtų individualių garantijų skaičiavimo metodologija, į atidėjinių normų skaičiavimą įtrauktas vektorinės autoregresijos modelis su 12 mėnesių EURIBOR palūkanų norma ir realaus BVP pokyčio kintamaisiais.

2024 m. Lietuvos ekonomikai yra sudėtingi. Palūkanos išlieka aukštos, prekių eksportas mažėja belaukiant atsigavimo pagrindinėse rinkose, tačiau optimistiniai lū-

kesčiai, augantis darbo užmokestis ir stipri darbo rinka skaitina vidaus vartojimą ir paslaugų sektorių. To pasekoje Lietuvos BVP metinis augimo tempas per pirmąjį 2024 m. pusmetį buvo vienas sparčiausių ES ir siekė 2,5 proc. Lietuvos banko duomenimis, griežta pinigų politika, taikyta 2023 metais, prisidėjo prie infliacijos mažėjimo ir stabilizavimosi ir turėjo neigiamą poveikį nekilnojamo turto rinkų aktyvumui, tačiau reikšmingo šios rinkos nuosmūgio išvengta. Nors palūkanų normos mažinimas yra lėtesnis nei rinkos tikėjosi, įmonių neveiksnių paskolų lygis išlieka nepakitęs (2024 m. kovo mėn. duomenimis). Tai rodo, jog įmonėms pavyksta rasti sprendimus turimų finansinių įsipareigojimų aptarnavimui.

Lyginant 2023 m. pabaigai suformuotus atidėjinius žemės ūkio sektoriui su 2024 m. 6 mėn. atidėjinių pokyčiai buvo nežymūs. Individualių garantijų žemės ūkiui atidėjiniai 2023 m. pabaigai sudarė 13,14 mln. Eur., o 2024 m. birželio mėnesį siekė 13,38 mln. Eur. ŽŪ atidėjiniai po pergarantavimo išaugo 0,59 mln. Eur. dėl augančių vėluojančių skolų Sodrai ir kitoms finansinėms institucijoms.

## ŽŪ individualių garantijų atidėjinių pokyčiai

Rizikos grupė	2024-06-30 likučiai	2023-12-31 likučiai	Likučių pokytis	2024-06-30 atidėjiniai	2023-12-31 atidėjiniai	Atidėjinių pokytis
RG1	117 163 228	122 273 604	-5 110 376	2 220 321	2 190 741	29 580
RG2	26 926 187	25 862 616	1 063 571	6 508 017	6 369 140	138 877
RG3	6 316 978	4 917 229	1 399 749	1 687 292	1 344 331	342 961
RG4	5 633 524	6 417 299	-783 775	2 966 922	3 231 179	-264 257
<b>VISO</b>	<b>156 039 917</b>	<b>159 470 748</b>	<b>-3 430 831</b>	<b>13 382 551</b>	<b>13 135 391</b>	<b>247 160</b>

## ŽŪ individualių garantijų atidėjinių pokyčiai po pergarantavimo

Rizikos grupė	2024-06-30 likučiai	2023-12-31 likučiai	Likučių pokytis	2024-06-30 atidėjiniai	2023-12-31 atidėjiniai	Atidėjinių pokytis
RG1	117 163 228	122 273 604	-5 110 376	2 116 430	2 084 901	31 529
RG2	26 926 187	25 862 616	1 063 571	6 233 006	5 913 774	319 232
RG3	6 316 978	4 917 229	1 399 749	1 313 372	1 252 060	61 312
RG4	5 633 524	6 417 299	-783 775	2 842 602	2 665 694	176 908
<b>VISO</b>	<b>156 039 917</b>	<b>159 470 748</b>	<b>-3 430 831</b>	<b>12 505 410</b>	<b>11 916 429</b>	<b>588 981</b>

\*- 100 proc. išmokų kompensavimas COVID-19 ir Ukrainos garantijoms. Tačiau joms skirta 128.491 Eur sukauptų INVEGOS lėšų ir bus panaudota įsi- pareigojimams pagal suteiktas garantijas vykdyti. Šios lėšos į lentelę neįtrauktos.

Garantijoms verslui 2024 m. birželio 30 d. atidėjiniai siekė 6,90 mln. Eur, kai 2023 m. gruodžio 31 d. atidėjiniai šioms garantijoms siekė 8,53 mln. Eur (19 proc. sumažėjimas). Atidėjinių norma garantijoms verslo sektoriui nukrito nuo 9,4% iki 8,5%. Atidėjinių mažėjimą, kuris siekė 1,64 mln. Eur, labiausiai nulėmė vidutinės nemokumo tikimybės (PD) kritimas per laikotarpį nuo 6,3% iki 5,2%. Išduodant verslui mažiau naujų individualių garantijų port-

felio struktūra keitėsi: portfelio likučiai sumažėjo 10 proc. (nuo 90,77 mln. Eur iki 81,55 mln. Eur). Įvertinus pergarantavimą atidėjinių tendencija išlieka tokia pati, atidėjiniai per laikotarpį sumažėjo 0,14 mln. Eur.

## TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

Garantijų verslui atidėjinių pokyčiai

Rizikos grupė	2024-06-30 likučiai	2023-12-31 likučiai	Likučių pokytis	2024-06-30 atidėjiniai	2023-12-31 atidėjiniai	Atidėjinių pokytis
RG1	63 389 995	68 180 344	-4 790 349	1 729 273	1 666 083	63 190
RG2	14 979 511	19 908 963	-4 929 452	3 039 997	5 112 705	-2 072 708
RG3	925 122	962 080	-36 958	517 479	503 510	13 969
RG4	2 255 534	1 718 268	537 266	1 604 398	1 251 389	353 009
<b>VISO</b>	<b>81 550 163</b>	<b>90 769 655</b>	<b>-9 219 492</b>	<b>6 891 148</b>	<b>8 533 687</b>	<b>-1 642 539</b>

Garantijų verslui atidėjinių pokyčiai, įvertinus pergarantavimą:

Rizikos grupė	2024-06-30 likučiai	2023-12-31 likučiai	Likučių pokytis	2024-06-30 atidėjiniai	2023-12-31 atidėjiniai	Atidėjinių pokytis
RG1	63 389 995	68 180 344	-4 790 349	139 211	142 518	-3 307
RG2	14 979 511	19 908 963	-4 929 452	282 101	452 680	-170 579
RG3	925 122	962 080	-36 958	50 137	50 374	-237
RG4	2 255 534	1 718 268	537 266	164 245	130 520	33 725
<b>VISO</b>	<b>81 550 163</b>	<b>90 769 655</b>	<b>-9 219 492</b>	<b>635 694</b>	<b>776 092</b>	<b>-140 398</b>

Atidėjinių pokytis pagal sektorių :

Sektorius	Įsipareigojimų likučiai 2024-06-30	Įsipareigojimų likučiai 2023-12-31	Atidėjiniai 2024-06-30	Atidėjiniai 2023-12-31	Atidėjinių pokyčiai
Individualios garantijos verslui	81 550 163	90 769 654	6 891 148	8 533 687	-1 642 539
Individualios garantijos žemės ūkiui	156 039 917	159 470 747	13 382 552	13 135 392	247 160
Individualios garantijos verslui pergarantuojama dalis	81 550 163	90 769 654	6 255 454	7 757 595	-1 502 141



Sektorius	Įsipareigoji-mų likučiai 2024-06-30	Įsipareigoji-mų likučiai 2023-12-31	Atidėjiniai 2024-06-30	Atidėjiniai 2023-12-31	Atidėjinių pokytis
Individualios garantijos žemės ūkiui pergarantuojama dalis	156 039 917	159 470 747	748 650	1 090 472	-341 822
<b>Iš viso neatsižvelgiant į pergarantavimus</b>	<b>237 590 080</b>	<b>250 240 401</b>	<b>20 273 699</b>	<b>21 669 079</b>	<b>-1 395 380</b>
<b>Iš viso po pergarantavimo</b>	<b>237 590 080</b>	<b>250 240 401</b>	<b>13 269 595</b>	<b>12 821 012</b>	<b>448 583</b>

Sektorius	Įsipareigoji-mų likučiai 2024-06-30	Įsipareigoji-mų likučiai 2023-12-31	Atidėjiniai 2024-06-30	Atidėjiniai 2023-12-31	Atidėjinių pokytis
EKG garantijos	1 446 370	1 102 570	60 687	44 754	15 933
VIPA kapitalas	4 928 553	4 881 714	195 197	84 189	111 008
EKG garantijos pergarantuojama dalis	1 446 370	1 102 570	54 618	40 278	14 340
VIPA kapitalas pergarantuojama dalis	4 928 553	4 881 714	0	0	0
<b>Iš viso neatsižvelgiant į pergarantavimus</b>	<b>6 374 923</b>	<b>5 984 284</b>	<b>255 884</b>	<b>128 943</b>	<b>126 941</b>
<b>Iš viso po pergarantavimo</b>	<b>6 374 923</b>	<b>5 984 284</b>	<b>201 266</b>	<b>88 665</b>	<b>112 601</b>

Tikėtina, kad gyventojų perkamoji galia 2024-aisiais turėtų augti dėl mažėjančios infliacijos ir sparčiau kylančio darbo užmokesčio. Griežta pinigų politika padėjo suvaldyti infliaciją, tačiau lėmė padidėjusią skolinimosi kainą ir paskolų aptarnavimo kaštus. Lietuvos banko naujausioje ekonomikos apžvalgoje pažymima, kad šalyje stebimas BVP augimas, kuris 2024 m. prognozuojamas 3%. Nors infliacija mažėja, ji vis dar išlieka aukštesnė nei istorinė vidutinė reikšmė. Vartotojų pasitikėjimas ekonomika po truputį atsigauna, tačiau nepabrėžtumas dėl geopolitinės situacijos ir aukštos energijos kainos išlieka svarbiais veiksniais, lemiančiais ekonomikos stabilumą. Nekilnojamojo turto rinkoje stebimas nedidelis kainų kritimas, tačiau paklausa išlieka stabili, ypač didžiuosiuose miestuose. Bankų sektorius taip pat išlieka stabilus, tačiau paskolų portfeliai auga lėčiau nei ankstesniais metais,

dėl išaugusių palūkanų normų ir griežtesnių skolinimosi sąlygų. Nors ekonomika susiduria su iššūkiais, Lietuvos banko prognozės rodo atsargų optimizmą dėl būsimų metų ekonominio augimo ir stabilumo. Vadovaujantis minėta TKN tvarka, pagal kurią vertinant garantijų portfelio riziką ir nustatant numatomų lėšų poreikį bei atidėjinius, Bendrovės garantijų portfelis skirstomas į šias rizikos grupes:

- standartinės kredito rizikos grupė (RG1);
- padidėjusios kredito rizikos grupė (RG2);
- nevykdomų įsipareigojimų kredito rizikos grupė (RG3) arba
- nutrauktų įsipareigojimų kredito rizikos grupė (RG4).

Paskolų ir lizingo garantijos grupuojamos, atsižvel-

giant į finansų įstaigų, kurios suteikė paskolas, pateiktą informaciją apie paskolos (arba jos dalies) grąžinimo ir (arba) palūkanų mokėjimo vėlavimą, finansavimo gavėjo finansinę būklę ir kitus faktus apie jo veiklą ir finansuojamo projekto įgyvendinimą, galinčius turėti reikšmingos neigiamos įtakos finansavimo gavėjo mokumui. Pirminio garantijos pripažinimo metu, visos garantijos priskiriamos standartinės kredito rizikos grupei.

Standartinėje kredito rizikos grupėje apskaitomos tik tos garantijos, kur paskolos ar lizingo gavėjas įsipareigojimus finansų įstaigai vykdo laiku, toleruojant iki 30 dienų vėlavimus, ir nėra kitų žinomų neigiamų aplinkybių, didinančių nemokumo tikimybę. Jeigu vėlavimai viršija 30 dienų, tačiau nesiekia 90 dienų, tokia garantija priskiriama padidintos (2) rizikos grupei. Šiai grupei taip pat priskiriamos ir tos garantijos bei

paskolos, kur įsipareigojimai nors ir vykdomi laiku, tačiau turima oficialios neigiamos informacijos apie pablogėjusią paskolos ar lizingo gavėjo būklę ar kitokias aplinkybes, galinčias turėti reikšmingos neigiamos įtakos paskolos ar lizingo gavėjo mokumui.

Tuo atveju, kai vėlavimai viršija 90 dienų, garantija yra perkeliama į nevykdomų įsipareigojimų (3) kredito rizikos grupę. Nutrauktų įsipareigojimų (4) kredito rizikos grupei priskiriamos tos garantijos, kur finansų įstaigos jau yra nutraukusios kreditavimo sutartis su finansavimo gavėjais arba yra pradėtas restruktūrizavimas, arba bankroto procedūra. 9-ojo TFAS prasme 1 rizikos grupė yra standartinė ir jai skaičiuojami tikėtini 12 mėnesių kredito nuostoliai; 2 rizikos grupė yra padidintos rizikos ir jai skaičiuojami tikėtini viso likusio galiojimo laikotarpio kredito nuostoliai; 3 bei 4 rizikos grupės yra nuostolingos ir šiose grupėse esančioms garantijoms yra

taikomas papildomas rizikos vertinimas, atsižvelgiant į individualias parinktų kriterijų reikšmes.

Eksporto kredito garantijos (EKG) pirminio pripažinimo metu gali būti priskirtos standartinei (RG1) arba padidintos kredito rizikos grupei (RG2), priklausomai nuo eksportuotojo pirkėjo ir šalies, kurioje pirkėjas yra registruotas, rizikos. Pirkėjo pradelsimo vykdyti finansinius įsipareigojimus eksportuotojui atveju, arba esant kitai reikšmingai neigiamai informacijai apie pirkėją, tokiai kaip jo restruktūrizavimas ar bankrotas, eksporto kredito garantija yra priskiriama nevykdomų įsipareigojimų kredito rizikos grupei (RG3).

Pagal Garantijų fondo 3 (GIF3) priemonę GIF3 lėšomis yra pergarantuojama 95 proc. įsipareigojimų pagal garantijas suteiktas už jaunesnių kaip 3 metų įmonių įsipareigojimus ir 90 proc., kai įmonės, už kurių įsipareigojimus

garantuojama amžius yra 3 metai arba didesnis. Įsipareigojimų likutis, pagal garantijas įtrauktas į GIF3 portfelį, 2024 m. birželio 30 d. sudarė 79,23 mln. Eur. Garantijų išmokoms, kurios, galimai, bus sumokėtos pagal suteiktas garantijas, įtrauktas į GIF3 portfelį, užtikrinti 2024 m. birželio 30 d. suformuoti 6,31 mln. Eur dydžio atidėjiniai.

Siekiant tiksliau apskaičiuoti riziką ir suformuoti atidėjinius, individualių garantijų portfelis yra grupuojamas. Vienoje grupėje esančių garantijų portfeliai yra formuojami taip, kad tame portfelyje esančioms garantijoms būtų būdingos bendros kredito rizikos ypatybės (pvz., panaši įsipareigojimų nevykdymo tikimybė, panaši garantijos mokėjimo tvarka ir t. t.).

2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovės ir Grupės atidėjinius (neįvertinus visų pergarantavimų) sudarė:

Paskolų ir lizingo garantijų rizikos grupės	Įsipareigojimų, kurių 90 % garantijų kredito rizikos kompensuoja valstybė, likutis	Įsipareigojimų, kurių 100 % garantijų kredito rizikos kompensuoja Žemės ūkio paskolų garantijų fondas likutis	Įsipareigojimų likutis, kurių 100 % rizikos kompensuoja INVEGA (GIF, IG ŽŪ)	Įsipareigojimų lik. pergarantuotų paskolų portfeliuose**	Įsipareigojimų likučiai	Iš viso įsipareigojimų dalis garantijų portfelyje, %	Atidėjiniai
Individualios garantijos RG1	-	7.751.764	114.521.840	68.180.344	190.453.948	76,1	3.856.825
Individualios garantijos RG2	69.721	1.949.832	23.912.784	19.839.242	45.771.579	18,3	11.481.845
Individualios garantijos RG3	14.863	289.600	4.627.629	947.217	5.879.309	2,3	1.847.841
Individualios garantijos RG4(1)	231.286	1.230.792	5.193.195	1.480.293	8.135.566	3,3	4.482.568
Individualios garantijos RG4(2)	-	-	-	-	-	-	-
<b>IŠ VISO</b>	<b>315.870</b>	<b>11.221.988</b>	<b>148.255.448</b>	<b>90.447.096</b>	<b>250.240.402</b>	<b>100</b>	<b>21.669.079</b>

\*- 100 proc. išmokų kompensavimas įsigalios tik po to, kai 128.491 Eur sukauptų INVEGOS lėšų bus panaudota įsipareigojimams pagal suteiktas garantijas vykdyti.

\*\*80 % rizikos kompensuoja GIF2, 90 ar 95 % kompensuoja GIF3, 80 ar 95 % kompensuoja GPV ir EKG, kurio 90 % kompensuoja INVEGA fondas.

(1) – garantija yra priskirta RG4, tačiau prašymas išmokėti išmoką dar nėra gautas. (2) – yra gautas prašymas išmokai mokėti.

## TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

<b>Eksporto kreditų garantijų rizikos grupės</b>	<b>Įsipareigojimų lik. pergarantuotų paskolų portf., kurio 90 % kompensuoja EKG</b>	<b>Iš viso įsipareigojimų dalis garantijų portfelyje, %</b>	<b>Atidėjiniai</b>
Eksporto kreditų garantijos RG1	221.000	20	5.083
Eksporto kreditų garantijos RG2	881.570	80	39.671
<b>IŠ VISO</b>	<b>1.102.570</b>	<b>100</b>	<b>44.754</b>

2024 m. birželio 30 d. Bendrovės ir Grupės atidėjinius (neįvertinus visų pergarantavimų) sudarė:

<b>Paskolų ir lizingo garantijų rizikos grupės</b>	<b>Įsipareigojimų, kurių 90 % garantijų kredito rizikos kompensuoja valstybė, likutis (EIF, INVEGA)</b>	<b>Įsipareigojimų, kurių 100 % garantijų kredito rizikos kompensuoja ŽŪPGF likutis*</b>	<b>Įsipareigojimų likutis, kurių 100 % rizikos kompensuoja INVEGA (GIF, IG ŽŪ)</b>	<b>Įsipareigojimų lik. pergarantuotų paskolų portfeliuose **</b>	<b>Įsipareigojimų likučiai</b>	<b>Iš viso įsipareigojimų dalis garantijų portfelyje, %</b>	<b>Atidėjiniai</b>
Individualios garantijos RG1	0	7 117 499	110 045 729	63 589 995	180 553 224	76	3 949 594
Individualios garantijos RG2	50 311	1 841 695	25 084 492	16 175 570	41 905 698	18	9 548 014
Individualios garantijos RG3	13 796	1 158 792	5 158 186	911 326	7 242 100	3	2 204 771
Individualios garantijos RG4(1)	229 820	270 585	5 369 626	2 019 026	7 889 058	3	4 571 320
Individualios garantijos RG4(2)	-	-	-	-	-	-	-
<b>IŠ VISO</b>	<b>293 926</b>	<b>10 388 572</b>	<b>145 658 033</b>	<b>82 695 918</b>	<b>237 590 080</b>	<b>100</b>	<b>20 273 699</b>

\*- 100 proc. išmokų kompensavimas įsigalios tik po to, kai 128.491 Eur sukauptų INVEGOS lėšų bus panaudota įsipareigojimams pagal suteiktas garantijas vykdyti.

\*\*80 % rizikos kompensuoja GIF2, 90 ar 95 % kompensuoja GIF3, 80 ar 95 % kompensuoja GPV ir EKG, kurio 90 % kompensuoja INVEGA fondas.

(1) garantija yra priskirta RG4, tačiau prašymas išmokėti išmoką dar nėra gautas. (2) yra gautas prašymas išmokai mokėti.

<b>Eksporto kreditų garantijų rizikos grupės</b>	<b>Įsipareigojimų lik. pergarantuotų paskolų portf., kurio 90 % kompensuoja EKG</b>	<b>Iš viso įsipareigojimų dalis garantijų portfelyje, %</b>	<b>Atidėjiniai</b>
Eksporto kreditų garantijos RG1	200 000	13,8	4 600
Eksporto kreditų garantijos RG2	1 246 370	86,2	56 087
<b>IŠ VISO</b>	<b>1 446 370</b>	<b>100</b>	<b>60 687</b>

## TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

Už laikotarpį, pasibaigusį 2024 m. birželio 30 d.

# KOMPENSACINĖS SUMOS

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. gautinos kompensacinės sumos pagal suteiktas paskolų garantijas:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Gautinos kompensacinės sumos (100% ir 90%) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos Lietuvos Respublikos Vyriausybės	194 479	201 857	194 479	201 857
Gautinos kompensacinės sumos (80%) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos iš GIF 2 lėšų	117 696	183 223	117 696	183 223
Gautinos kompensacinės sumos (90% ir 95%) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos iš GIF 3 lėšų	5 745 526	7 076 839	5 745 526	7 076 839
Gautinos kompensacinės sumos (80% ir 95%) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos iš GPV lėšų	197 753	295 675	197 753	295 675
Gautinos kompensacinės sumos (90%) nuo išmokų pagal suteiktas garantijas, kurios yra kompensuojamos iš EKG lėšų	54 618	40 284	54 618	40 284
Gautos kompensacinės sumos ŽŪ COVID-19 ir UKR garantijoms, kurios kompensuojamos iš fondų fondo "Žemės ūkio fondas" grįžusių ir grįšiančių lėšų	748 650	1 090 472	748 650	1 090 472
<b>Iš viso kompensacinių sumų ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (2)</b>	<b>7 058 722</b>	<b>8 888 350</b>	<b>7 058 722</b>	<b>8 888 350</b>
Atidėjiniai suteiktoms SVV finansavimo ir daugiabučių, didelių įmonių garantijoms (1)	6 891 148	8 533 687	6 891 148	8 533 687
Atidėjiniai EKG garantijoms (1)	60 687	44 753	60 687	44 753
Atidėjiniai ŽŪ garantijoms (1)	13 382 551	13 135 392	13 382 551	13 135 392
<b>Iš viso atidėjinių (1)</b>	<b>20 334 386</b>	<b>21 713 832</b>	<b>20 334 386</b>	<b>21 713 832</b>
<b>NEKOMPENSUOJAMA ATIDĖJINIŲ DALIS (1-2)</b>	<b>13 275 663</b>	<b>12 825 482</b>	<b>13 275 663</b>	<b>12 825 482</b>

Atidėjinių, susijusių su individualių garantijų teikimo veikla, pasikeitimo lentelė.

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Atidėjinių garantijų išmokoms pokytis (padidėjimas)/sumažėjimas	(450.175)	6.369.203	(450.175)	6.369.203
Išmokėtos išmokos	7.875	(363.744)	7.875	(363.744)
Atidėjinių garantijų išmokoms pasikeitimo sąnaudos į pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitą	(442.300)	6.005.459	(442.300)	6.005.459

## 18. GAUTI AVANSAI

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės gautas avansų sumas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Gautų avansų kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų valdymo ir administravimo išlaidoms kompensuoti nepanaudotas likutis	517.186	1.103.166	517.186	1.100.542
Gauti išankstiniai apmokėjimai už garantijos suteikimą	63.158	78.813	63.158	78.813
Gautas avansas pagal visuotinės dotacijos valdymo sutartis priemonėms vykdyti	31.806	74.876	31.806	74.876
Likutis ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	612.150	1.256.855	612.150	1.254.231

## 19. SUTARTINIAI GARANTIJŲ ĮSIPAREIGOJIMAI

Ateinančių laikotarpių garantijų atlyginimo pajamų lentelė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Per vienerius metus	1.800.546	1.867.613	1.800.546	1.867.613
Po vienerių metų, bet ne vėliau kaip per penkerius metus	4.757.424	4.934.630	4.757.424	4.934.630
Po penkerių metų	157.349	163.210	157.349	163.210
<b>LIKUTIS ATASKAITINIO LAIKOTARPIO PABAIGOJE</b>	<b>6.715.318</b>	<b>6.965.453</b>	<b>6.715.318</b>	<b>6.965.453</b>

## 20. DARBO UŽMOKESČIO IR KITI SUSIJĘ ĮSIPAREIGOJIMAI. SUKAUPTOS SĄNAUDOS IR KITOS MOKĖTINOS SUMOS

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės darbo užmokesčio ir kitus susijusius įsipareigojimus bei sukauptas sąnaudas ir kitas mokėtinas sumos sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Premijų darbuotojams ir vadovui kaupiniai	582.559	1.006.710	582.559	885.341
Atostogų darbo užmokesčio kaupiniai	1.060.968	836.384	1.060.968	835.576
Kiti su darbo užmokesčiu susiję įsipareigojimai	(18.581)	116.749	(18.581)	116.749
<b>Darbo užmokesčio ir kiti susiję įsipareigojimai iš viso</b>	<b>1.624.946</b>	<b>1.959.843</b>	<b>1.624.946</b>	<b>1.837.666</b>
Mokėtinos sumos Fondų fondams, grąžintinos sumos pagal kompensavimo priemonę „Iš dalies kompensuoti palūkanas“	3.718.416*	147.626	3.718.416*	147.626
Sukauptos audito ir kitų paslaugų sąnaudos	112.267	26.640	112.267	26.640

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Išskaičiuoti mokesčiai	-	-	-	-
Kitos mokėtinos sumos	151.195.697**	109.074	150.990.939**	99.328
Sukauptos sąnaudos ir kitos mokėtinos sumos iš viso	155.026.380	283.340	154.821.622	273.594
<b>LIKUTIS ATASKAITINIO LAIKOTARPIO PABAIGOJE</b>	<b>156.651.326</b>	<b>2.243.183</b>	<b>156.446.568</b>	<b>2.111.260</b>

\* - iš šios sumos 3.500.000,00 Eur – Inovacijų skatinimo fondo terminuotas indėlis, grįžęs 2024-06-28 į Invegos sąskaitą

\*\* - iš šios sumos 149.999.990 Eur – suma skirta įstatiniam kapitalui didinti

## 21. PAVESTAS ADMINISTRUOTI TURTAS

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupė ir Bendrovė buvo kontroliuojančiųjų fondų finansinių priemonių valdytoja.

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>PAVESTAS ADMINISTRUOTI TURTAS</b>				
Pavestas administruoti „INVEGA fondo“ turtas	833.999.104	827.488.291	833.999.104	827.488.291
Pavestas administruoti „Verslumo skatinimo fondo“ turtas	-	-	-	-
Pavestas administruoti fondų fondo „Verslumo skatinimo fondas 2014–2020, finansuojamas iš Europos socialinio fondo“ turtas	32.619.140	32.492.686	32.619.140	32.492.686
Pavestas administruoti fondų fondo „Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo“ turtas	195.743.535	193.233.563	195.743.535	193.233.562
Pavestas administruoti finansinės priemonės „Ko-investicinis fondas susisiekimui“, turtas	738.920	756.413	738.920	756.413

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Pavestas administruoti fondų fondo „Gynybos investicijų fondas“ (GIF) turtas	14.015.277	13.947.168	14.015.277	13.947.168
Pavestas administruoti fondų fondo „Inovacijų skatinimo fondas“ turtas	367.786.804	117.311.048	367.786.804	117.311.048
Pavestas administruoti „Energijos efektyvumo fondo“ turtas	97.328.692	20.940.444	97.328.692	20.940.444
Pavestas administruoti fondų fondo "Kultūros paveldo fondas" turtas	4.044.760	2.588.558	4.044.760	2.588.558
Pavestas administruoti fondų fondo "Savivaldybių pastatų fondas" turtas	12.943.732	13.499.017	12.943.732	13.499.017
Pavestas administruoti „Vandentvarkos fondo“ turtas	31.462.057	32.041.941	31.462.057	32.041.941
Pavestas administruoti finansinės priemonės „Tipinės gamybos paskirties pastatų laisvosiose ekonominėse zonose, pramonės parkuose ir kitose pramoninėse teritorijose įrengimas“ turtas	30.547.492	30.073.206	30.547.492	30.073.206
Pavestas administruoti Daugiabučių namų modernizavimo fondo turtas	372.305.956	376.595.546	372.305.956	376.595.546
Pavestas administruoti JESSICA Kontroluojančiojo fondo turtas	17.068.371	18.788.266	17.068.371	18.788.266
Pavestas administruoti fondų fondo „Paskolų fondas“ turtas	6.107.352	6.122.906	6.107.352	6.122.906
Pavestas administruoti fondų fondo „Žemės ūkio fondas“ turtas	133.247.558	138.312.343	133.247.558	138.312.344
Pavestas administruoti finansinės priemonės „KPP finansinių priemonių fondas“ turtas	27.663.238	21.272.691	27.663.238	21.272.691
<b>PAVESTO ADMINISTRUOTI TURTO IŠ VISO</b>	<b>2.177.621.986</b>	<b>1.845.464.088</b>	<b>2.177.621.986</b>	<b>1.845.464.088</b>

Pirmiau pateiktas pavestas administruoti turtas nėra Grupės ir Bendrovės turtas.

Kiekvienas iš pirmiau paminėtų kontroliuojančiųjų fondų ir Fondų fondų yra laikomas atskiru viešojo sektoriaus subjektu, kurio finansinė atskaitomybė ir aiškina-

masis raštas rengiami pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartų reikalavimus ir yra viešai skelbiami [Grupės internetiniame puslapyje.](#)



## 22. PAJAMOS IŠ SUTEIKTŲ GARANTIJŲ

Pajamos už individualios garantijos suteikimą yra uždirbamos ir paskirstomos per garantijos galiojimo laikotarpį. Per 2024 m. 6 mėn. ir 2023 m. Bendrovės uždirbtas pajamas iš suteiktų garantijų sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>PAJAMOS IŠ SUTEIKTŲ GARANTIJŲ</b>				
Pajamos iš suteiktų garantijų žemės ūkio sektoriui	910.106	1.559.178	910.106	1.559.178
Pajamos iš suteiktų garantijų verslo sektoriui	374.521	1.033.244	374.521	1.033.244
Pajamos iš suteiktų garantijų didelėms įmonėms	20.104	74.201	20.104	74.201
Pajamos iš suteiktų garantijų pagal eksporto skatinimo programą	13.225	23.095	13.225	23.095
<b>PAJAMOS IŠ SUTEIKTŲ GARANTIJŲ IŠ VISO</b>	<b>1.317.956</b>	<b>2.689.718</b>	<b>1.317.956</b>	<b>2.689.718</b>

## 23. FONDŲ VALDYMO MOKESČIAI

Per 2024 m. 6 mėn. ir 2023 m. Grupės ir Bendrovės Fondų fondų valdymo mokesčius sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Fondo valdymo mokesčiai Daugiabučių namų modernizavimo fondui	2.897.436	4.074.423	2.897.436	4.074.423
Valdymo mokesčiai „Pagalbos verslui fondui“	860.895	1.741.535	758.875	607.100
Fondo valdymo mokesčiai finansinei priemonei „Tipinės gamybos paskirties pastatų laisvosiose ekonominėse zonose, pramonės parkuose ir kitose pramoninėse teritorijose įrengimas“	206.433	414.000	206.433	414.000

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Fondo valdymo mokesčiai „JESSICA Kontroliuojančiajam fondui“	165.144	351.782	165.144	351.782
Fondo valdymo mokesčiai „Energijos efektyvumo fondui“	2.211.104	278.105	2.211.104	278.105
Fondo valdymo mokesčiai „Vandentvarkos fondui“	208.195	251.512	208.195	251.512
Fondo valdymo mokesčiai „Savivaldybių pastatų fondui“	36.082	124.163	36.082	124.163
Fondo valdymo mokesčiai „ISF ES 2021-2027 m.“	3.122.545	118.954	3.122.545	118.954
Fondo valdymo mokesčiai „KPP finansinių priemonių fondui“	25.376	39.446	25.376	39.446
Fondo valdymo mokesčiai „Kultūros paveldo fondui“	42.034	28.008	42.034	28.008
<b>FONDŲ FONDŲ VALDYMO PASLAUGA IŠ VISO</b>	<b>9.775.244</b>	<b>7.421.928</b>	<b>9.673.224</b>	<b>6.287.493</b>

## 24. FONDŲ FONDŲ VALDYMO IR KOMPENSAVIMO PRIEMONIŲ ADMINISTRAVIMO IŠLAIDŲ KOMPENSAVIMAS

Per 2024 m. 6 mėn. ir 2023 m. fondų fondų bei finansinių priemonių valdymo ir kompensavimo priemonių administravimo išlaidų kompensavimo sumas ir gaunamus atitinkamus valdymo mokesčius sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Kompensuojamos kontroliuojančiojo fondo „INVEGA fondas“ patirtos valdymo išlaidos	1.831.079	3.182.267	1.770.453	3.099.031
Kompensuojamos fondų fondo „Verslo finansavimo fondas, finansuojamas iš Europos regioninės plėtros fondo“ patirtos valdymo išlaidos	721.103	1.375.593	689.391	1.226.876
Kompensuojamos Žemės ūkio fondo patirtos valdymo išlaidos vykdančios Fondų valdytojo funkcijas	296.649	653.452	296.649	653.452

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Kompensuojamos fondų fondo „Inovacijų skatinimo fondas“ patirtos valdymo išlaidos	-	525.851	-	525.851
Kompensuojamos fondų fondo „Verslumo skatinimo fondas 2014–2020, finansuojamas iš Europos socialinio fondo“ patirtos valdymo išlaidos	194.153	289.398	194.153	289.398
Kompensuojamos kontroliuojančiojo fondo „Verslumo skatinimo fondas“ patirtos valdymo išlaidos	-	73.043	-	73.043
Kompensuojamos fondų fondo „Gynybos investicijų fondas“ patirtos valdymo išlaidos	29.901	51.326	29.901	51.326
Kompensuojamos finansinės priemonės Ko-investicinis fondas susisiekimui finansiniais metais patirtos tiesioginės valdymo išlaidos	6.259	23.358	5.326	21.366
Kompensuojamos Paskolų fondo patirtos valdymo išlaidos vykdant Fondų valdytojo funkcijas	22.785	17.887	22.785	17.887
<b>Fondų valdymo sąnaudų kompensavimas iš viso</b>	<b>3.101.928</b>	<b>6.192.175</b>	<b>3.008.657</b>	<b>5.958.230</b>
Kompensuojamos kompensavimo priemonės „Iš dalies kompensuoti palūkanas“ finansuojamos iš Valstybės biudžeto lėšų patirtos valdymo išlaidos	344.202	955.652	344.202	955.652
Kompensuojamos VIPA įgyvendintų priemonių sąnaudos	-	313.143	-	313.143
Valstybės pagalbos administravimas ir veiklos plėtros užtikrinimas ŽŪPGF	163.556	182.639	163.556	182.639
Kompensuojamos kompensavimo priemonės „Iš dalies kompensuoti palūkanas“ finansuojamos iš Valstybės biudžeto lėšų patirtos valdymo išlaidos (nuvertėjimas)	-	(128.037)	-	(128.037)
Kompensuojamos visuotinės dotacijos priemonės (apima visuotinių dotacijų priemonių, finansuojamų iš 2014–2020 m. ES SF lėšų, įgyvendinimą) patirtos vykdymo (administravimo) išlaidos	-	159.284	-	159.284
Kompensuojamos kompensavimo priemonės atvykstamajam turizmui skatinti finansuojamos iš Valstybės biudžeto lėšų patirtos valdymo išlaidos	-	4.453	-	4.453

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Kompensuojamos kompensacinių priemonių patirtos administravimo išlaidos	(10.997)	57.838	(10.997)	57.838
Žaliųjų finansų instituto patirtos administravimo išlaidos	289.013		289.013	
Žaliųjų finansų instituto patirtos administravimo išlaidos (nuvertėjimas)	(81.318)		(81.318)	
Kompensacinių priemonių administravimo ir TP lėšomis įgyvendinamų projektų sąnaudų kompensavimas iš viso	704.456	1.544.972	704.456	1.544.972
<b>IŠ VISO</b>	<b>3.806.384</b>	<b>7.737.147</b>	<b>3.713.113</b>	<b>7.503.202</b>

## 25. VEIKLOS SĄNAUDOS

Prijungta įmone VIPA buvo gavusi 388.358 Eur dotaciją iš Europos investicijų banko (toliau - EIB), kapitalizuoto kainodaros projekto išlaidoms iš dalies kompensuoti. Dotacija buvo suteikta pagal Finansavimo sutartį, kurią

sudarė VIPA ir EIB, o dotaciją finansavo Europos Sąjunga. 283.113 Eur priskaičiuotų kainodaros projekto amortizacijos sąnaudų buvo kompensuota per 2023 metus.

Per 2024 m. 6 mėn. buvo kompensuota 86.096 Eur.

Per 2024 m. 6 mėn. ir 2023 m. Grupės ir Bendrovės veiklos sąnaudas sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. birželio 30 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. birželio 30 d.
Darbuotojų darbo užmokesčio, stebėtojų tarybos ir valdybos narių atlygio ir kitos susijusios sąnaudos, iš jų	(7.380.964)	(5.581.554)	(7.230.943)	(2.762.953)
Darbo užmokestis ir su juos susiję mokesčiai bei atidėjiniai, motyvacinės priemonės	(7.158.310)	(5.298.690)	(7.065.589)	(2.635.119)
Valdymo organų (atlygis valdybos ir stebėtojų tarybos nariams) išlaikymo sąnaudos	(222.654)	(282.864)	(165.354)	(127.834)
Nusidėvėjimas ir amortizacija, nurašymai	(436.551)	(459.344)	(431.768)	(156.446)
Administracinės sąnaudos, iš jų	(1.997.096)	(1.241.659)	(1.953.056)	(605.526)
Kompiuterinių programų priežiūra ir tobulinimas, serverių nuoma	(559.982)	(205.152)	(550.972)	(105.198)

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Reklamos, priemonių viešinimo, žiniasklaidos monitoringo paslaugų ir reprezentacijos sąnaudos	(267.915)	(70.816)	(267.915)	(48.226)
Patalpų komunalinių, automobilių stovėjimo aikštelių ir ryšių paslaugų sąnaudos	(132.723)	(138.345)	(122.407)	(47.550)
Veiklos mokesčių sąnaudos (neatskaitomas PVM)	(145.402)	(95.662)	(145.402)	(80.949)
Kanceliarinės, biuro prekių įsigijimo ir archyvavimo sąnaudos	(81.208)	(83.703)	(81.079)	(46.218)
Konsultacijos ir išorinės paslaugos, kiti nei finansinių ataskaitų auditai	(126.125)	(264.349)	(109.995)	(130.725)
Kitos	(95.178)	(111.050)	(90.430)	(6.871)
Duomenų bazių prieigos	(74.276)	(53.410)	(74.276)	(40.717)
Komandiruočių sąnaudos	(64.513)	(50.055)	(62.366)	(27.676)
Kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	(34.160)	(38.612)	(33.181)	(13.086)
Teisinės, notarų, bylinėjimosi, antstolių sąnaudos	(80.752)	(13.481)	(80.752)	-
Finansinių ataskaitų audito paslaugos	(220.735)	(11.493)	(220.735)	(5.990)
Pašto sąnaudos	(15.074)	(15.826)	(15.074)	-
Įmonės vadovybės civilinės atsakomybės draudimas	(12.618)	(16.173)	(12.618)	(7.303)
Personalo, valdymo organų paieška ir atranka	(39.034)	(20.381)	(39.034)	(18.590)
Klientų konsultavimo sąnaudos	(10.252)	(6.133)	(10.252)	(6.133)
Narysčių asociacijose ir organizacijose mokesčių sąnaudos	(13.206)	(12.046)	(13.206)	(9.009)
Automobilių eksploatacija	(4.051)	(26.235)	(3.470)	(1.300)
Interneto svetainės kūrimas ir priežiūra	(12.753)	(7.244)	(12.753)	(7.244)
Vertimo paslaugos	(5.139)	(3.743)	(5.139)	(941)
Priežiūros mokestis Lietuvos bankui	(2.000)	(2.250)	(2.000)	(1.800)

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
NPĮ konsolidavimo projekto išlaidos*	67.011	-	67.011	-
NPĮ konsolidavimo projekto išlaidos (-)	(67.011)	-	(67.011)	-
<b>VEIKLOS SĄNAUDOS IŠ VISO</b>	<b>(9 814 611)</b>	<b>(7.282.557)</b>	<b>(9 615 767)</b>	<b>(3.524.925)</b>

\*Detalizacija pateikiama žemiau esančioje lentelėje

Grupė ir Bendrovė dalyvauja įgyvendinant „Nacionalinių plėtros įstaigų konsolidavimas“ projektą (toliau – Projektas), kurio tikslas – konsoliduoti NPĮ ir sutelkti žinias ir kompetencijas vienoje stiprioje nacionalinėje plėtros įstaigoje, suvienodinti ir optimizuoti nacionalinės plėtros įstaigos veiklos praktiką bei fondų valdymą, sukuriant

prielaidas pritraukti institucinių investuotojų, sustiprinti viešojo ir privačiojo sektorių partnerystę, tvariai padidinti finansinių priemonių pasiūlą finansiškai gyvybingiems projektams finansuoti. 2024 m. vasario 28 d. buvo pasirašyta finansavimo sutartis su LR FM dėl NPĮ jungimo išlaidų kompensavimo. NPĮ jungimo išlaidos nėra tipinės Grupės

ir Bendrovės OPEX išlaidos, todėl jos pateikiamos atskiroje „NPĮ konsolidavimo projekto išlaidos“ sąnaudų eilutėje. Žemiau pateikiama jų detalizacija pagal sąnaudų grupes.

## NPĮ KONSOLIDAVIMO PROJEKTO IŠLAIDŲ DETALIZACIJA

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Su darbo santykiai susijusios išlaidos	6.625	653.698	6.625	550.272
Informacinių ir technologijų sistemų išlaidos	36.449	183.079	36.449	183.079
Teisinės paslaugos (advokato paslaugos)	-	9.741	-	9.741
Valdymo organų narių paieška ir atranka	-	30.189	-	30.189
Konsultavimo paslaugos	-	64.494	-	64.494
Darbuotojų mokymų sesija	-	8.738	-	7.201
Atlygio politikų harmonizavimo išlaidos	-	26.650	-	26.650

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Mokesčiai (pasitraukimo iš EBRD, sutarties keitimo)	-	58.333	-	58.333
Internetinės svetainės išlaidos	-	7.260	-	7.260
Nuostolių kompensacija	-	57.123	-	57.123
Prekinio ženklo keitimas	23.937	-	23.937	-
<b>IŠ VISO:</b>	<b>67.011</b>	<b>1.099.305</b>	<b>67.011</b>	<b>994.342</b>

2024 m. balandžio 30 d. gauta suma – 519.965 Eur NPĮ jungimo išlaidų kompensavimui dengti.

## 26. FINANSINĖ VEIKLA

Per 2024 m. 6 mėn. ir 2023 m. finansinę veiklą sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>				
Palūkanų pajamos už Vyriausybės VP	132.301	302.241	132.301	292.635
Palūkanų pajamos už terminuotus indėlius	224.721	171.960	224.721	171.006
Palūkanų pajamos už sąskaitų likučius	134.015	133.402	134.015	133.402
Palūkanos už bankų obligacijas	5.299	4.454	5.299	4.454
Kitos pajamos	59	3.107	59	3.107
Pajamos iš patrunuojamųjų įmonių	-	-	3.440	3.550
	<b>496.395</b>	<b>615.164</b>	<b>499.835</b>	<b>608.154</b>

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>				
Su nuoma susijusios palūkanų sąnaudos	-	-	-	-
Kitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	(2.982)	(6.155)	(2.982)	(6.061)
Investicijų į Vyriausybės VP vertės pokytis	4.936	(10.845)	4.936	(10.845)
Vertybinių popierių saugojimo sąnaudos	(3.810)	(17.015)	(3.810)	(17.015)
Neigiamų palūkanų sąnaudos	(16.605)	(20.412)	(16.605)	(19.670)
Nuostoliai iš patronuojamųjų įmonių	-	-	-	(100)
	(18.461)	(54.427)	(18.461)	(53.691)
<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS GRYNASIS REZULTATAS</b>	<b>477.934</b>	<b>560.737</b>	<b>481.374</b>	<b>554.463</b>

## 27. PELNO MOKESTIS

Per 2024 m. 6 mėn. ir 2023 m. pelno mokestį sudarė:

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>Pelnas prieš mokesčius</b>	5.824.930	9.182.897	5.821.490	9.172.646
Pelnas prieš apmokestinimą iš verslo jungimo	-	(3.793.630)	-	(3.793.630)
Neleidžiami atskaitymai	750.585	430.486	747.145	380.608
Neapmokestinamos pajamos	(575.941)	(533.392)	(575.941)	(533.392)
Papildomi leidžiami atskaitymai (atidėjinių pokytis)	450.175	(3.485.970)	450.175	(3.745.937)
Mokestinis nuostolis iš Grupės įmonių	-	(506.734)	-	(506.734)



	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>Apmokestinamasis pelnas</b>	<b>6.449.749</b>	<b>1.293.657</b>	<b>6.442.869</b>	<b>1.243.561</b>
Ataskaitinių metų pelno mokestis	(967.462)	(194.048)	(966.430)	(186.534)
Jungimo metu priskaičiuotas PM prijungiamoje įmonėje	-	(104.976)	-	(104.976)
Praėjusių metų pelno mokesčio tikslinimas	(2.238)	(3.801)	(2.238)	(2.264)
Atidėtojo pelno mokesčio turto pokytis	(66.750)	(1.212.620)	(66.750)	(1.211.420)
<b>Ataskaitinių metų pelnas</b>	<b>4.788.480</b>	<b>7.667.452</b>	<b>4.786.072</b>	<b>7.667.452</b>
<b>Pelnas prieš mokesčius*</b>	<b>5.824.930</b>	<b>5.392.717</b>	<b>5.821.490</b>	<b>5.379.016</b>
15 % pelno mokestis*	(873.740)	(808.390)	(873.224)	(806.852)
Jungimo metu priskaičiuotas 15 % PM	-	(104.976)	-	(104.976)
Mokestinė įtaka	-	-	-	-
Neleidžiami atskaitymai	(11.127)	(64.573)	(10.611)	(57.091)
Neapmokestinamos pajamos ir mokesčių lengvatos	86.391	80.009	86.391	80.009
Papildomi leidžiami atskaitymai (mažinantys/didinantis nuostolius)	(67.526)	522.897	(67.526)	521.391
Perimtas mokestinis nuostolis iš Grupės įmonių	-	76.010	-	76.010
Apmokestinamos pajamos	(101.461)	-	(101.461)	-
Praėjusių metų pelno mokesčio tikslinimas	(2.238)	(3.801)	(2.238)	(2.264)
Laikinieji skirtumai dėl mokestinės ir finansinės apskaitos skirtumų	(66.750)	(1.212.620)	(66.750)	(1.211.420)
<b>Einamųjų metų pelno mokesčio sąnaudos, pripažintos apskaitoje</b>	<b>(1.036.451)</b>	<b>(1.515.445)</b>	<b>(1.035.419)</b>	<b>(1.505.194)</b>
<b>Atidėtojo pelno mokesčio turto komponentai</b>				
1. Atidėjiniai garantijoms (tik nekompensuojama dalis)	1.991.349	1.923.823	1.991.349	1.923.823
2. Sukauptos sąnaudos	-	47.147	-	47.144

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
3. Investicijų į LRV VP vertės pokytis	1.627	2.368	1.627	2.368
4. Atidėjiniai investicijų (palūkanų) nuvertėjimui	6.103	6.103	6.103	6.103
5. Ateinančių laikotarpių pajamos iš ŽŪPGF	394.258	480.649	394.258	480.649
<b>ATIDĖTASIS PELNO MOKESČIO TURTAS</b>	<b>2.393.337</b>	<b>2.460.090</b>	<b>2.393.337</b>	<b>2.460.087</b>
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas	(101.461)	-	(101.461)	-
<b>Atidėtasis pelno mokesčio turtas, grynąja verte</b>	<b>2.291.876</b>	<b>2.460.090</b>	<b>2.291.876</b>	<b>2.460.087</b>

\*Be VIVA ir ŽŪPGF laikotarpio nuo 2023 m. sausio 01 d. iki 2023 m. liepos 31 d. Už šį laikotarpį VIVA ir ŽŪPGF pateikė pelno mokesčio deklaracijas mokesčių administratoriui ir sumokėjo pelno mokestį.

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Grupės ir Bendrovės vadovybė pripažino atidėtojo pelno mokesčio turtą, kadangi mano, jog šis turtas galės būti realizuotas ateityje.

## 28. FINANSINIS TURTAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI BEI RIZIKOS VALDYMAS

### KREDITO RIZIKA

Bendrovė kredito riziką patiria suteikdama garantijas. Bendrovė prisiima dalį paskolos ar lizingo gavėjo kreditavimo rizikos, kurią ji patirtų paskolos ar lizingo gavėjui negrąžinus suteiktos paskolos ar finansavimo pagal suteiktą lizingo sandorį. Bendrovė suteikdama garantiją prisiima galimų nuostolių riziką (toliau – garantijų rizika), kad paskolos gavėjas (ar lizingo gavėjas), už kurio paskolos (ar lizingo sumos) grąžinimą Bendrovė prisiėmė įsipareigojimus prieš garantijos gavėją (finansų įstaigą), negalės laiku grąžinti visos sumos ir Bendrovė turės sumokėti finansų įstaigai garantijos išmoką. Toliau tekste sąvokos „paskola“ apima ir lizingą, o „paskolos gavėjas“ – lizingo gavėją.

Ši rizika ir jos pasireiškimas tiesiogiai priklauso nuo garantijos teikimo sąlygų, suteiktų garantijų portfelio, jo diversifikavimo, bendros Lietuvos ekonominės situacijos, atskirų ūkio šakų ekonominės situacijos, finansų įstaigų vidaus politikos, kai paskolos gavėjai susiduria su finansiniais sunkumais, ir panašiai.

**Bendrovė, siekdama valdyti garantijų riziką, naudoja įvairias priemones šiai rizikai sumažinti:**

1. kai kurias garantijų rizikos pasireiškimo galimybes siekiama minimizuoti tvirtinant konkrečias garantijų schemas. Pirmiausiai, garantijos teikiamos ne kaip neatšaukiamos pirmojo pareikalavimo garantijos, bet kaip sąlyginės garantijos, t. y. Bendrovės įsipareigojimai pagal suteiktas garantijas atsiranda ir yra Bendrovei

privalomi, jei iš garantijos gavėjo pusės buvo laikomasi garantijos suteikimo sąlygų ir yra pateikti tinkami įrodantys dokumentai. Esminės garantijos suteikimo sąlygos yra nustatytos LRV nutarimu arba jos pavedimu LR EIM įsakymu patvirtintuose atitinkamų garantijų teikimo nuostatuose. Šiuose nuostatuose nustatomi esminiai ribojimai, ribojantys prisiimamą garantijos riziką (nustatomas didžiausias garantijos atsakomybės limitas ir pan.). Nuostatuose yra numatyta galimybė Bendrovės valdybai nustatyti papildomus reikalavimus ir sąlygas, siekiant valdyti pagal suteikiamas garantijas prisiimamą riziką. Įgyvendindama šią teisę INVEGOS valdyba yra nustačiusi papildomas sąlygas, taikomas atitinkamais garantijų teikimo atvejais. Šios sąlygos

periodiškai yra peržiūrimos ir pagal poreikį tikslinamos, atsižvelgiant į garantijų portfelio kokybę ir atskirų rizikų pasireiškimo praktiką;

2. įvairiomis priemonėmis siekiama kuo labiau diversifikuoti garantijų portfelį. Bendrovė teikia garantijas visuose ūkio sektoriuose, išskyrus tuos, kurie yra neterminami pagal LRV nustatytas taisykles ir ES de minimis pagalbos reglamentą. Garantijos teikiamos visuose Lietuvos apskričių teritorijose, teikiamos visoms finansų įstaigoms, sudariusioms bendradarbiavimo sutartis su Bendrove dėl garantijų teikimo, kurios veikia Lietuvoje ir finansuoja smulkiojo ir vidutinio verslo subjektų vykdomus projektus;
3. siekdama valdyti garantijų teikimo riziką, susijusią su garantijos gavėju finansų įstaiga, kurios paskutinių finansinių metų metinių finansinių ataskaitų rinkinys buvo audituotas, nustato reikalavimus: garantijos gavėjas prieš pasirašydamas su Bendrove bendradarbiavimo sutartį dėl garantijų teikimo turi atitikti tam tikrus Bendrovės patvirtintus minimalius tinkamumo reikalavimus. Bendrovė a priori vertina garantijos gavėjo pasirengimą vykdyti paskolos gavėjų ir lizingo gavėjų finansavimą bei valdyti su tuo susijusias kredito rizikas; taikomas limitas, kiek maksimaliai galima garantuoti už vieną ūkio subjektą. Maksimali garantija smulkiam ir vidutiniam verslui, vienam paskolos gavėjui negali viršyti 5 mln. Eur, o kelių garantijų likučių suma - 10 mln. Eur. Maksimali garantija vienam paskolos gavėjui, kuris pagal SVV deklaraciją yra didelė įmonė, negali būti didesnė kaip 1,5 mln. Eur. Bendrovė riboja garantijų riziką, suteikdama garantiją už dalį paskolos (garantuoja pirmos paskolos dalies grąžinimą). Maksimali dalis yra iki 80 proc. paskolos sumos. Likusi paskolos negrąžinimo rizika tenka finansų įstaigai, suteikiančiai paskolą; nustatyti privalomi minimalūs reikalavimai paskolos gavėjui ir priimtinioms garantijų suteikimo sąlygoms. Reikalaujama, kad už garantuojamą paskolą įsigytas ar

sukurtas ilgalaikis materialusis turtas būtų įkeistas garantuojamos paskolos grąžinimui užtikrinti, reikalaujama, kad paskolos gavėjas finansuojamame projekte dalyvautų pinigais ar įkeičiamu turtu ir kad jo dalyvavimo dydis būtų ne mažesnis kaip 20 proc.;

4. garantijų rizika mažinama organizacinėmis priemonėmis. Visais atvejais atliekamas paskolos gavėjo kreditingumo ir suteikiamos paskolos negrąžinimo rizikos vertinimas. Atsižvelgiant į rizikos laipsnį garantijos suteikimo sąlygos gali būti diversifikuojamos. Esant didelei rizikai garantijos paprastai teikiamos su papildomomis sąlygomis, kurios turi iš dalies sumažinti galimas rizikas (mažinama garantuojamos paskolos suma ir didinama paskolos gavėjo dalyvavimo investicinio projekto finansavime dalis, mažinama garantijos suma, taikomos papildomos sąlygos, susijusios su užstato pagerinimu, akcininko paskolų subordinavimu, ribojimu išsimokėti dividendus ir pan. Sprendimai dėl garantijų suteikimo 2023 m. buvo svarstomi ir priimami 3 lygiais: sprendimus dėl garantijų, kai bendras kredito rizikos limito dydis neviršija 100.000 Eur, buvo priimami generalinio direktoriaus įgalioto atstovo, sprendimus iki 1 mln. priimdavo Kredito komitetas, o sprendimus viršijančius 1 mln. Eur – valdyba. Bendras kredito rizikos limitas (toliau – BKRL) – tai eurais išreiškiamas dydis, parodantis maksimalų bendrą su pareiškėjo finansavimu susijusios kredito rizikos sumą, kurią prisiima INVEGA, jos valdomi fondų fondai ir kontroliuojantieji fondai. Kredito komitetas 2023 m. buvo sudarytas iš 5 Bendrovės darbuotojų. Kredito komiteto nariai yra savarankiškai priimant sprendimus, susijusius su garantijų suteikimo sąlygų nustatymu. Kredito komiteto narių atlygis nėra susijęs su garantijų portfelio apimtimi, todėl Kredito komiteto nariai nėra asmeniškai suinteresuoti prisiimti nepagrįstai didelę garantijų riziką. Kredito komiteto narių daugumą sudaro nariai, kurie nėra tiesiogiai susiję su projektų vertintojų, atliekančių garantijos suteikimo rizikos vertinimą ir sprendimų suteikti garantijas parengimą, vei-

kla. Kredito komiteto sudėtis nurodyta Metiniame pranešime. Nuo 2024 m. INVEGOJE pakeista sprendimų priėmimo matrica, pagal kurią finansavimo sprendimai iki 100.000 Eur yra priimami įgalioto asmens, iki 1 mln. Eur Kredito komiteto L2, o viršijančius 1 mln. Eur – Kredito komiteto L1. Kredito komitetas garantijų suteikimo klausimus svarsto periodiškai, ne rečiau kaip 4 kartus per mėnesį;

5. garantijų rizika, tenkanti Bendrovei, mažinama dalį priimančios rizikos perduodant valstybei ir kitoms garantijų institucijoms. Dalis Bendrovės paskolų garantijų portfelio yra pergarantuota finansinėmis priemonėmis „Garantijų fondas 2“, „Garantijų fondas 3“ bei „Garantijos pradedančiam verslui“, kurioms perduota 80 - 95 proc. galimos garantijų, kurios įtrauktos į pergarantuotų paskolų garantijų portfelį, rizikos. Į pergarantavimo priemonių portfelius neįtrauktų Bendrovės suteiktų garantijų atveju dalis garantijų rizikos yra perduota valstybei. Valstybė kompensuoja dalį garantijos išmokų, taip pat suteikia valstybės garantiją Bendrovės portfeliui, neviršijančiam nustatyto maksimalaus įsipareigojimų limito. Garantijos, kurios anksčiau buvo pergarantuotos finansine priemone „Garantijų fondas“, jai pasibaigus nėra pergarantuotos ir visa šių garantijų kredito rizika tenka INVEGAI;
6. valdydama garantijų riziką, Bendrovė laikosi aktyvios strategijos: periodiškai kas ketvirtį vykdoma suteiktų garantijų portfelio analizė, jo grupavimas pagal kredito rizikos grupes, rengiant ataskaitas ir prevenciniu būdu kontroliuojant garantijų suteikimo sąlygų vykdymą (atliekant garantijų ir garantuotų projektų įvykdymo stebėjimą). Taip pat tvirtinant ir peržiūrint veiklos strategiją, yra nustatomas strateginis rizikos rodiklis (taikomas paskolų ir lizingo garantijoms) – maksimalus toleruotinas garantijų nuostolingumas, išreiškiamas kaip vidutiniai metiniai nuostoliai santykiyje su vidutiniu garantijų portfelio dydžiu;

7. siekiant suformuoti pakankamą rezervą galimiems nuostoliams pagal priimtus įsipareigojimus dengti, vadovaujantis valdybos patvirtinta Bendrovės atidėjinių sudarymo politika bei generalinio direktoriaus patvirtinta atidėjinių sudarymo tvarka, yra formuojami atidėjiniai. 2023-aisias finansų rinkoms neigiamą įtaką darė vis dar kylanti kainos, besitęsiantis karas prieš Ukrainą, sumenkęs prekių ir paslaugų eksportas. Griežta pinigų politika neigiamai paveikė nekilnojamo turto rinkų aktyvumą, tačiau ji taip pat lėmė infliacijos ma-

žėjimą ir stabilizavimąsi. Kita vertus, ir toliau išliekant aukštomis palūkanų normoms, verslui ilgai gali tapti vis sudėtingiau aptarnauti turimus finansinius įsipareigojimus. Vis dėlto, INVEGOS atidėjiniai 2024 m. mažėjo. Tam didžiausią įtaką turėjo ne tiek makroekonominės situacijos gerėjimas, kiek perėjimas prie naujos metodologijos, kuri geriau atitinka tiek istorinius duomenis, tiek tikėtinus garantijų teikimo veiklos rezultatus.

8. Atidėjiniai INVEGOJE yra skaičiuojami vadovaujantis valdybos patvirtinta Tikėtinų kredito nuostolių (TKN)

politika. 2024 m. Lietuvos ekonomikai yra sudėtingi. Lietuvos BVP metinis augimo tempas per pirmąjį 2024 m. pusmetį buvo vienas sparčiausių ES ir siekė 2,5 proc. Nors palūkanų normos mažinimas yra lėtesnis nei rinkos tikėjosi, įmonių neveiksnių paskolų lygis išlieka nepakitęs (2024 m. kovo mėn. duomenimis). Tai rodo, jog įmonėms pavyksta rasti sprendimus turimų finansinių įsipareigojimų aptarnavimui.

	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>DIDŽIAUSIA KREDITO RIZIKA:</b>		
Suteiktos garantijos, iš jų		
Žemės ūkio paskolų garantijų fondo individualios garantijos	156.039.917	155.072.317
SVV paskolų garantijos	75.873.347	101.036.716
SVV lizingo garantijos	264.439	451.299
Garantijos už didelių įmonių imamas paskolas	5.412.378	7.212.496
ENEF garantija	1.422.195	-
Eksporto kreditų garantijos	1.446.370	1.842.315
<b>IŠ VISO:</b>	<b>240.458.646</b>	<b>265.615.143</b>
<b>PERDUOTA GARANTIJŲ KREDITO RIZIKA:</b>		
Valstybei	264.534	627.886
Finansų inžinerijos priemonei „Garantių fondas 2“	679.933	2.311.882
Finansų inžinerijos priemonei „Garantių fondas 3“	72.053.944	93.290.883
Finansų inžinerijos priemonei „Garantijos pradedantiesiems verslą“	1.105.231	2.063.255

	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Finansų inžinerijos priemonei „Invegos fondas“	1.301.733	1.658.084
Energijos efektyvumo fondas	1.422.195	-
Kitoms garantijų institucijoms	6.688	6.688
<b>IŠ VISO:</b>	<b>76.834.258</b>	<b>99.958.678</b>
<b>LIKUTINĖ ATVIRA SUTEIKTŲ GARANTIJŲ RIZIKA</b>	<b>163.624.388</b>	<b>165.656.465</b>

	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
<b>SUTEIKTŲ GARANTIJŲ LIKUČIO PASISKIRSTYMAS PAGAL ŪKIO ŠAKAS:</b>		
Gamyba	32.105.042	34.365.190
Paslaugos	18.447.954	23.049.936
Prekyba	25.174.548	45.115.000
Prekyba ir paslaugos	7.268.990	8.012.700
Pastatų energijos efektyvumo didinimas	1.422.195	-
Alternatyvi žemės ūkio veikla	14.658.638	21.333.666
Augalininkystė	95.211.224	86.641.293
Gyvulininkystė	30.128.975	27.864.336
Maisto produktų gamyba mieste	2.688.260	3.070.506
Mišrus ūkis	3.445.843	3.471.756
Paslaugos žemės ūkiui	8.223.177	10.593.766
Žuvininkystė	1.683.800	2.096.994
<b>IŠ VISO:</b>	<b>240.458.646</b>	<b>265.615.143</b>

## LIKVIDUMO RIZIKA

Likvidumo (pinigų srautų / finansavimo) rizika apibrėžiama kaip negalėjimo vykdyti einamųjų įsipareigojimų rizika. Finansavimo rizika Bendrovėje kontroliuojama

tinkamai planuojant pinigų srautų poreikius, kurie kontroliuojami nustatant limitus pinigų srautų trūkumams ir juos diversifikuojant.

Lėšos aukštą reitingą turinčiuose bankuose ir LRV vertybiniuose popieriuose	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Pinigai Lietuvos banke	150.447.947	10.593.764
Pinigai A2* reitingo banke	7.528.560	3.500.575
Pinigai Aa2, Aa3* reitingo banke	333.232	1.393.757
Pinigai Baa2* reitingo banke	3.669.476	96.060
Trumpalaikiai indėliai Aa3* reitingo banke	8.140.444	-
Trumpalaikiai indėliai A2* reitingo banke	3.012.743	1.535.721
Trumpalaikiai indėliai Baa2* reitingo banke	-	450.000
LR Vyriausybės vertybiniai popieriai, laikomi iki išpirkimo A-, A2	33.221.354	33.376.040
<b>IŠ VISO:</b>	<b>206.353.756</b>	<b>50.945.917</b>

\* Kredito reitingų agentūrų „Moody’s“, „Standard & Poor’s“ ir „Fitch Ratings“ suteikti bankų reitingai (gebėjimo įvykdyti skolinius įsipareigojimus įvertinimas), kurie yra viešai paskelbti bankų interneto svetainėse ar finansinėse ataskaitose

Bendrovės likvidumas yra užtikrinamas, įgyvendinant LRV Nutarime Nr. 887 nustatytus reikalavimus dėl Bendrovės laisvų lėšų investavimo bei įsipareigojimų prisiėmimo, taip pat laikantis Bendrovės valdybos nurodymų dėl investavimo.

### Bendrovės likvidumo rizika eliminuojama, nes:

- Bendrovės lėšos investuojamos tik į likvidžius ir nerizikingus finansinius instrumentus – ES valstybių Vyriausybių, tarptautinių organizacijų, Lietuvoje veikiančių komercinių bankų skolos vertybinius popierius ir terminuosius indėlius komerciniuose bankuose;

- Bendrovės nuostoliams pasiekus 25 proc. įstatinio kapitalo, valdyba nebesuteikia naujų garantijų (t. y. Bendrovė neprisiima naujų įsipareigojimų);
- LRV kasmet nustato Bendrovės prisiimamų garantijų įsipareigojimų limitus, kurių Bendrovė negali viršyti.

## PALŪKANŲ NORMOS RIZIKA

2024 m. birželio 30 d. ir 2023 m. gruodžio 31 d. Bendrovė neturėjo išvestinių priemonių palūkanų normos rizikai valdyti. Bendrovė neturi jokio turto ar reikšmingų įsipareigojimų, už kuriuos būtų mokamos kintamos palū-

kanos. Investicijos į LRV vertybinius popierius yra laikomos iki išpirkimo. Vadovybės manymu, Bendrovė nesusiduria su reikšminga palūkanų normos rizika.

## OPERACINĖ RIZIKA

Operacinė rizika apibrėžiama kaip tiesioginių ir netiesioginių nuostolių, kurie susidarė dėl klaidingų vidinių procesų, personalo veiksmų, Bendrovės sistemų ir išorinių įvykių, rizika.

Operacinė rizika gali atsirasti bet kuriame Bendrovės padalinyje, su ja gali susidurti bet kuris Bendrovės darbuotojas,

visa tai nulemia poreikį laiku identifikuoti ir valdyti Bendrovės veikloje kylančias rizikas. Tuo tikslu Bendrovėje yra sukurtas operacinių įvykių registras, kuriame fiksuojamos atsiradusios rizikos. Darbuotojas, identifikavęs įvykį, turi apie tai pranešti Rizikos valdymo skyriui. Gavęs informaciją apie įvykį, Rizikos valdymo skyrius jį užfiksuoja operacinių įvykių registre. IT rizikas registruoja IT aptarnaujanti įmonė. Rizikos valdymo skyrius kartą per ketvirtį išanalizuoja IT rizikas ir supildo jas į operacinių įvykių registrą pagal įvykio pasireiškimo lygį, poveikį ir pasikartojimą. 2 kartus per metus Rizikos valdymo skyrius atlieka operacinių įvykių registro analizę ir reikšmingas rizikas įtraukia į valdytinų rizikų sąrašą. Rizikos valdymo skyrius analizuoja įvykio priežastis ir nustato galimas prevencines arba kontrolines priemones, atitinkamai, įvykus reikšmingiems įvykiams yra informuojama Bendrovės valdyba apie galimą riziką ir jos valdymą. Operacinę riziką siekiama valdyti ir sumažinti atskiriant darbuotojų vykdomas funkcijas. Operacinei rizikai valdyti naudojamos Bendrovės vidaus kontrolės sistemos priemonės. Bendrovė nuolat tobulina operacinės rizikos valdymą, siekdama užtikrinti Bendrovės sistemų ir procesų saugumą. Svarbi operacinės rizikos valdymo prevencijos priemonė yra draudimas. Draudimas leidžia minimizuoti dėl išorės veiksnių galimus nuostolius, susidariusius dėl materialiojo turto netekimų.

Dėl COVID-19 pandemijos pabaigos bendrovės operacinė rizika sumažėjo, nes 2022 m. gegužės 1 d. Lietuvoje nustojo galioti valstybės lygio ekstremalioji situacija.

## UŽSIENIO VALIUTOS RIZIKA

Bendrovė nesusiduria su užsienio valiutos rizika, kadangi visas Bendrovės turtas ir įsipareigojimai yra denominuoti eurais. Bendrovė nesinaudoja jokiais finansinėmis priemonėmis, padedančiomis valdyti užsienio valiutos riziką.

## FINANSINIO TURTO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ TIKROJI VERTĖ

Pagrindinis Bendrovės finansinis turtas ir įsipareigojimai, neatspindėti tikraja verte, yra prekybos ir kitos gautinos sumos, prekybos ir kitos skolos, ilgalaikės ir trumpalaikės skolos, iki termino pabaigos laikomos ilgalaikės ir trumpalaikės Vyriausybės obligacijos.

Tikroji vertė yra apibrėžiama kaip suma, už kurią gali būti apsikeista turtu ar paslaugomis, arba kuria gali būti užskaitytas tarpusavio įsipareigojimas tarp nesusijusių šalių, kurios ketina pirkti / parduoti turtą arba užskaityti tarpusavio įsipareigojimą. Tikroji finansinio turto ir finansinių įsipareigojimų vertė yra paremta kotiruojamomis rinkos kainomis, diskontuotų pinigų srautų modeliais arba pasirinkimo sandorių („opcionų“) kainų modeliais, priklausomai nuo aplinkybių.

**Kiekvienos rūšies finansiniam turtui ir įsipareigojimams įvertinti yra naudojami tokie metodai ir prielaidos:**

- trumpalaikių prekybos gautinų sumų, trumpalaikių indėlių, trumpalaikių prekybos skolų ir trumpalaikių skolų apskaitinė vertė yra artima jų tikrajai vertei;
- ilgalaikių indėlių bei ilgalaikių skolų tikroji vertė nustatoma vadovaujantis tokios pat ar panašios paskolos rinkos kaina arba palūkanų norma, kuri yra taikoma tuo metu tokio pat termino skoloms. Ilgalaikių skolų, už kurias mokamos kintamos palūkanos, tikroji vertė yra artima jų apskaitinei vertei. Bendrovės ilgalaikių indėlių palūkanų normos yra artimos rinkos palūkanų normoms, todėl jų tikroji vertė yra artima jų apskaitinei vertei;
- iki termino pabaigos laikomų Vyriausybės bei bankų obligacijų tikroji vertė nustatoma vadovaujantis kotiruojamomis rinkos kainomis arba tokios pat ar panašios obligacijos palūkanų norma, kuri yra taikoma tuo metu tokio pat termino obligacijoms. Apskaičiavimai pateikiami žemiau esančioje lentelėje.

Vyriausybės obligacijų, laikomų iki termino pabaigos, tikroji vertė yra pagrįsta rinkos kainomis remiantis brokerių ar dilerių kainomis. Jei tokia informacija yra neprieinama, tikroji vertė yra apskaičiuojama remiantis rinkos kainomis, panašių vertybinių popierių su panašiomis kredito, termino bei gautinamų pajamų charakteristikomis ir rinkos kainomis.

	Atspindėta vertė 2024 m. birželio 30 d.	Tikroji vertė 2023 m. gruodžio 31 d.
Finansinis turtas, neatspindėtas tikraja verte		
Ilgalaikės Vyriausybės obligacijos	21.845.544	20.108.004
Trumpalaikės Vyriausybės obligacijos	11.714.710	11.596.189
<b>Finansinis turtas, neatspindėtas tikraja verte, iš viso</b>	<b>33.560.254</b>	<b>31.704.193</b>

Trumpalaikiai ir ilgalaikiai indėliai, iki termino pabaigos laikomų Vyriausybės bei bankų obligacijos priskiriamos 1 hierarchijos lygiui nustatant tikrąją vertę, visas kitas įmonės finansinis turtas ir įsipareigojimai priskiriami 3 hierarchijos

lygiui. Bendrovė Vyriausybės obligacijas įsigyja su tikslu jas išlaikyti iki termino pabaigos.

## 29. BENDROVĖS GALIMI BŪSIMŲ LAIKOTARPIŲ ĮSIPAREIGOJIMAI IR PASIŽADĖJIMAI

### TEISMINIAI PROCESAI

Ataskaitiniu laikotarpiu vyko 142 teisminės bylos, kurių procesine šalimi buvo INVEGA. Iš jų: 141 civilinės bylos ir 1 baudžiamoji byla.

Didžioji dalis civilinių bylų yra inicijuotos INVEGOS dėl skolų pagal negrąžintas paskolas priteisimo. Ataskaitiniu laikotarpiu buvo 128 atitinkamos bylos, kurios buvo inicijuotos ir (arba) dalyvauta jų nagrinėjime. Iš jų iki 2024 metų birželio 30 d. 65 bylos jau yra išnagrinėtos, 63 bylose vis dar vyksta teisminis procesas. Visose išnagrinėtose bylose (63 vnt.) INVEGOS reikalavimas buvo patenkintas pilna apimtimi, 1 atveju byla nutraukta, nes paskolos gavėjas padengė skolą, 1 atveju byla nutraukta, nes paskolos gavėjas mirė (vyksta palikimo perėmimas VĮ Turto banke). Ataskaitinio laikotarpio pabaigai INVEGA dalyvavo 113 neišnagrinėtose civilinėse bylose ir 4 neišnagrinėtose administracinėse bylose.

INVEGA taip pat dalyvavo kituose teisiniuose ginčuose, į kuriuos bendrovė yra įtraukta trečiuoju asmeniu, nepareiškiančiu savarankiškų reikalavimų. Dauguma jų yra bylos dėl fizinių bei juridinių asmenų bankroto bylų iškėlimo ar bylos dėl santuokos nutraukimo. Ataskaitiniu laikotarpiu 60 atvejų INVEGA teikė kreditorinius reikalavimus įmonių bankroto bei restruktūrizacijos bylose bei 8 atvejais INVEGA teikė atsiliėpimus dėl santuokų nutraukimų.

#### Ataskaitinio laikotarpio metu įvyko keletą svarbių įvykių (teismų sprendimų), susijusių su teisiniais procesais:

- Vilniaus miesto apylinkės teisme nagrinėjama civilinė byla, kurioje atsakovas „Lotos&Ko“ ginčija paskolos sutarties vienašalį nutraukimą siekiu teismo keliu modifikuoti paskolos sutarties sąlygas pagal Lietuvos Respublikos Civilinio proceso kodekso 6.204 str. Šiai dienai civilinė byla dar nėra baigta, tačiau tikėtina, jog atsakovo prašymai nebus patenkinti.
- Buvo gautas ieškiny s dėl perkančiosios organizacijos (INVEGA) sprendimų. Civilinė byla nagrinėjama.
- Planuojama kreiptis į Vilniaus miesto apylinkės teismą su skundu dėl antstolio veiksmų. ŽŪPGF buvo išdavęs garantiją pagal Kredito unijos „Saulėgrąža“ ir UAB „Vilnoja LT“ Kredito sutartį. 2023 m. vyko intensyvūs teisminiai procesai dėl ŽŪPGF atsisakymo mokėti garantinę išmoką, kadangi nebuvo realizuota viena iš užtikrinimo priemonių. Tiek pirma, tiek apeliacinė instancijos pasisakė, jog ŽŪPGF sprendimas nemokėti išmokos, kol nebus realizuotas laidavimas arba kol nebus pripažinta, jog laiduotoja yra nemoki ar gautas antstolio išieškojimo negalimumo aktas, yra teisingas. Kredito unija „Saulėgrąža“ bandė inicijuoti kasacinį skundą, tačiau nesėkmingai. Po nesėkmingo bandymo praėjus apie

porą dienų buvo gautas antstolio išieškojimo negalimumo aktas. INVEGOS manymu šis aktas nėra teisėtas, kadangi laiduotoja gauna piniginių lėšų (nors ir nedideliu). Antstoliui buvo pateiktas skundas dėl antstolio veiksmų (2024-07-31), o Kredito unija „Saulėgrąža“ informuota, kad garantijos išmokos mokėjimas atidedamas iki tol, kol bus išnagrinėtas skundas dėl antstolio veiksmų. Šiai dienai antstolis skundo nėra išnagrinėjęs, kaip numato Civilinio proceso kodeksas, todėl planuojama patiems skundą teikti teismui.

- Ataskaitiniu laikotarpiu buvo 2 civilinės bylos, kai skolininkas ginčijo paskolos sutarties vienašalį nutraukimą skolininkui nevykdant paskolos sutarties. 1 civilinėje byloje atitinkamas skolininko prašymas nebuvo tenkintas, kitu atveju teismas dar nėra išnagrinėjęs bylos.

Atsižvelgiant į tai, kad dalis teisminių ginčų ataskaitinio laikotarpio pabaigai buvo nagrinėjami pirmoje instancijoje arba iki šiol nėra priimtų galutinių įsiteisėjusių teismų sprendimų bei vertinant tai, kad teisminių ginčų trukmė ir baigtis nėra aiški, vykstantys teisminiai ginčai ataskaitinio laikotarpio datai neturi esminės įtakos INVEGOS finansiniams įsipareigojimams (t. y. INVEGOS finansinių įsipareigojimų sumos nėra koreguojamos pagal galimus INVEGAI nepalankius teismų sprendimus).



## 30. SUSIJUSIŲ ŠALIŲ SANDORIAI

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi gali- mybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus.

**Ūkio subjektų, veikiančių aplinkoje, kur valstybės kon- trolių yra plati, dauguma sandorio šalių taip pat yra susiju- sios su valstybe ir todėl yra laikomos susijusiomis šalimis.**

**Pagal 24-ąjį TAS ataskaitas teikiančiam ūkio subjektui lei- džiam sumažinti atskleidimų kiekį apie sandorius ir liku- čius, įskaitant įsipareigojimus su:**

- Vyriausybe, kuri kontroliuoja, bendrai kontroliuoja ataskai- tas teikiantį ūkio subjektą arba daro jam reikšmingą įtaką; ir

- kitu ūkio subjektu, kuris yra susijusi šalis, nes ta pati Vyriau- sybė kontroliuoja, bendrai kontroliuoja arba daro reikšmingą įtaką tiek ataskaitas teikiančiam, tiek kitam ūkio subjektui.

Dėl aukščiau paminėtų priežasčių, Grupė ir Bendrovė neatskleidžia sandorių su LRV ir kitais LRV kontroliuojamais ūkio subjektais.

## VADOVYBĖS DARBO UŽMOKESTIS IR KITOS IŠMOKOS

	Grupė		Bendrovė	
	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.	2024 m. birželio 30 d.	2023 m. gruodžio 31 d.
Išmokos, susijusios su darbo santykiais	117.612	645.121	74.951	314.242
Iš jų: išeitinės kompensacijos	-	95.601	-	40.000
Valdybos nario atlygis	15.000	34.999	15.000	34.999
Vadovų skaičius (vidutinis metinis)	3	5,1	1,0	1,7

Vadovybe yra laikomi Grupės generaliniai direktoriai ir jų pavaduotojai.

Per ataskaitinį laikotarpį Grupės ir Bendrovės vadovybei nebuvo suteikta jokių paskolų, garantijų, nebuvo jokių kitų iš- mokėtų ar priskaičiuotų sumų ar turto perleidimo.

Grupės ir Bendrovės vykdomi ir sudaryti sandoriai su su- sijusiomis šalimis atskleisti metinio pranešimo skyriuje „Grupės ir Bendrovės sudaryti sandoriai su susijusias asmenimis“.

## 31. POATASKAITINIAI ĮVYKIAI

2024 m. birželio 17 d. LR FM priėmė sprendimą pa- didinti INVEGOS įstatinį kapitalą 149.999.990,40 Eur (iki 203.438.066,22 EUR), tačiau iki 2024 m. birželio 30 d. nebuvo atlikti visi teisiniai veiksmai.

2024 m. liepos 30 d. LR FM patvirtino atnaujintą raštą dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų, susijusių su ben- drovės grupės veikla.

2024 m. pirmąjį pusmetį daug dėmesio sutelkta ben- drovės pavadinimo keitimo projektui ir pasirengimui naujojo prekės ženklo pristatymui. Pakeitus įstatus ir atlikus kitas reikiamas procedūras, nuo 2024 m. rugsėjo bendrovė tęs veiklą su nauju prekės ženklu ir įmonės pavadinimu ILTE.



**KONSOLIDUOTAS 6 MĖNESIŲ TARPINIS PRANEŠIMAS**  
**KONSOLIDUOTOSIOS IR ATSKIROSIOS 6 MĖNESIŲ**  
**TARPINĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**

UŽ LAIKOTARPĮ, PASIBAIGUSĮ  
2024 M. BIRŽELIO 30 D.

**UAB „INVESTICIJŲ IR VERSLO GARANTIJOS“** (INVEGA) YRA VALSTYBĖS ĮSTEIGTA FINANSŲ ĮSTAIGA, KURIOS PAGRINDINIAI VEIKLOS TIKSLAI YRA TEIKTI FINANSINĖS PASLAUGAS, ĮGYVENDINTI IR ADMINISTRUOTI FINANSINĖS BEI KITOKIO POBŪDŽIO VERSLO FINANSAVIMO PRIEMONES.

UAB „INVESTICIJŲ IR VERSLO GARANTIJOS“  
KONSTITUCIJOS PR. 7, 09308 VILNIUS  
JURIDINIO ASMENS KODAS 110084026