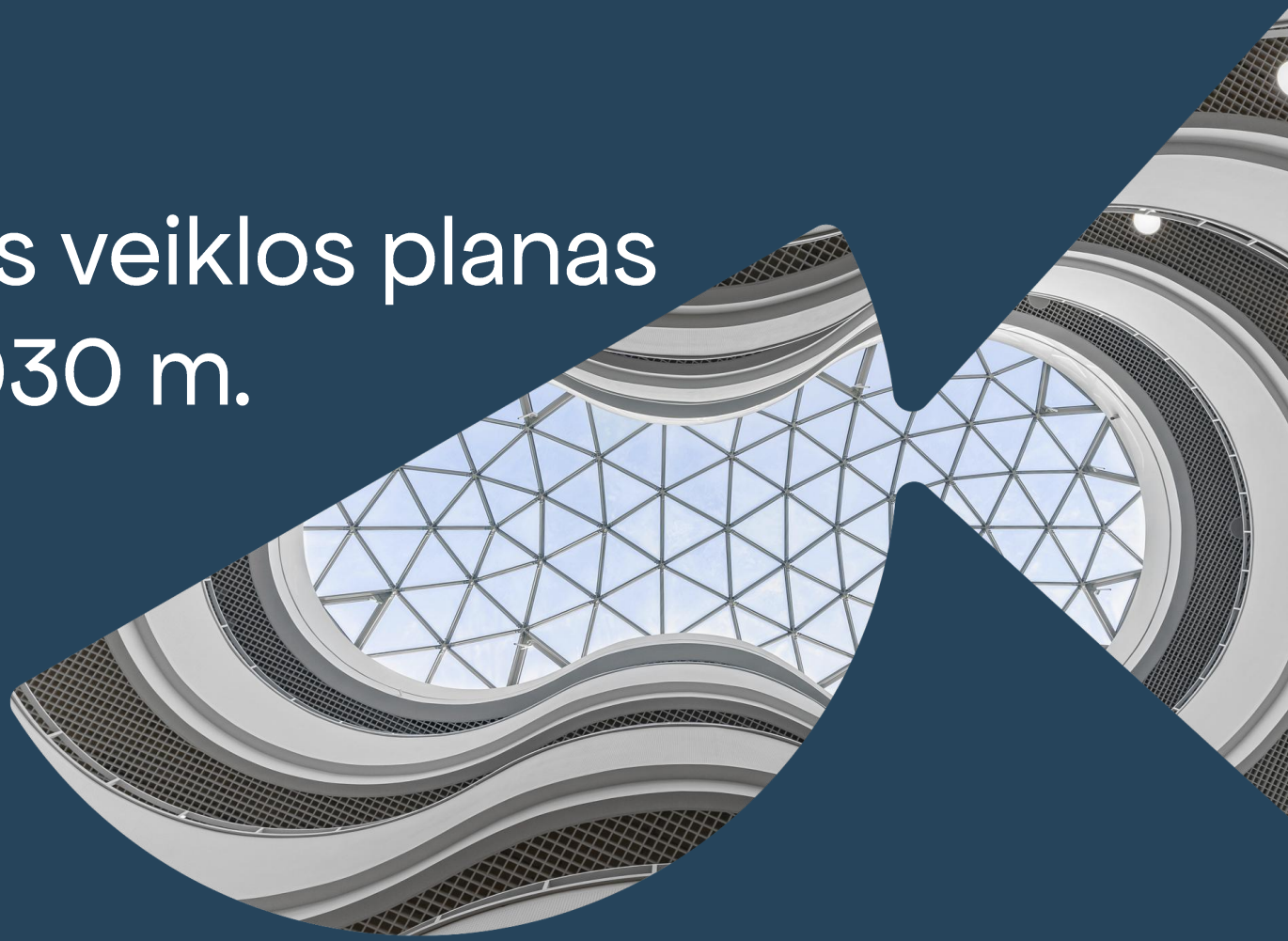
ilte

Strateginis veiklos planas 2026 – 2030 m.

Santrauka



ilte

01
Nacionalinis plėtros bankas ILTE

Nacionalinis plėtros bankas

Europos Komisijos finansinė partnerė

ilte Investicijos Lietuvos ekonomikai

COINVEST CAPITAL

VIVA Valstybės investicijų valdymo agentūra

1,54 mlrd. Eur portfelio dydis	**~30** finansavimo priemonių	**>350** profesionalų komanda
690 mln. Eur suteiktas finansavimas	**~90** finansavimo partnerių	**~10** tūkst. aktyvių klientų

*2025 pabaigos duomenimis

ILTE – nacionalinis plėtros bankas

ILTE - Lietuvos Respublikos nacionalinis plėtros bankas, kurio paskirtis yra skatinti šalies ekonomikos augimą, stiprinti nacionalinį atsparumą ir įgyvendinti valstybės strateginius tikslus.

2024 m. įgytas nacionalinio plėtros banko statusas leido išplėsti teikiamų paslaugų spektrą, stiprinti bendradarbiavimą su partneriais ir pasiūlyti lankstesnius finansavimo sprendimus.

Nacionalinio plėtros banko užduotis finansavimo rinkoje – mažinti finansavimo trūkumą, skatinti kapitalo rinkos plėtrą, pritraukti investuotojus ir telkti finansines priemones.

ILTE - valstybės institucijų, verslo, žemės ūkio ir viešojo sektoriaus strateginis partneris finansavimo produktais skatinantis tvarių, aukštą pridėtinę vertę kuriančių projektų įgyvendinimą.

Vienintelis ILTE akcininkas – Lietuvos Respublikos finansų ministerija.



Poveikio ekonomikai kryptys

Nacionalinis plėtros bankas ILTE veikia **keturiomis**, tiesiogiai su valstybės prioritetais susijusiomis, **poveikio ekonomikai kryptimis:**

Papildomumas	Privataus sektoriaus pritraukimas	Finansų rinkos stiprinimas	Konkurencingas, inovatyvus verslas
investicijos į žaliąsias technologijas, efektyvų išteklių naudojimą, inovatyvų ūkininkavimą ir klimatui neutralios ekonomikos plėtrą	energetikos, transporto, gynybos ir kitų sričių projektų, didinančių atsparumą, regioninę sanglaudą ir nacionalinį saugumą, finansavimas	kapitalo rinkų plėtra, naujų finansinių instrumentų kūrimas, privataus kapitalo pritraukimas ir finansinių ekosistemų stiprinimas	finansavimas smulkiajam ir vidutiniam verslui, inovacijų diegimui, modernizacijai, produktyvumo didinimui ir skaitmenizacijai

ILTE grupės veiklos rinkoje principai

ILTE grupės veikimo rinkoje logika, kaip būdinga plėtros bankams, grindžiama 3 principais:

Papildomumas

Veikti ten, kur rinka nesuteikia pakankamo finansavimo

Užpildydama rinkos spragas ILTE finansuoja projektus, kurie dėl rizikos ar ilgo atsipirkimo yra nepatrauklūs komerciniams bankams ar kitiems finansų rinkų dalyviams, bet svarbūs valstybės plėtros tikslams

Privataus sektoriaus pritraukimas

Užtikrinti, kad viešosios lėšos taptų svertu pritraukti privačias investicijas

Siekdama skatinti privataus kapitalo dalyvavimą rinkoje ir taip didinti investicijų mąstą, ILTE stiprina partnerystes su finansų įstaigomis, teikia garantijas ar investuoja į rizikos kapitalo fondus

Finansų rinkos stiprinimas

Stiprinti finansų rinkos atsparumą ir standartus

ILTE diegia aukštus rizikos valdymo, tvarumo ir skaidrumo standartus, plečia kapitalo rinkos galimybes ir prisideda prie ilgalaikio finansinio atsparumo

Rinkoje ILTE grupė veikia ne kaip finansavimo įstaigų konkurentas, o kaip partneris ir katalizatorius, stiprinantis visos ekonomikos finansinius pagrindus.

ILTE finansavimo modelis

Nacionalinio plėtros banko ILTE finansavimo modelis grindžiamas 2 veiklos kryptimis: balansine, kai bankas naudoja savo išteklius, ir mandatine, įgyvendinant valstybės pavestas finansavimo programas.

Balansinė veikla

Finansinių paslaugų teikimas naudojant nuosavo kapitalo bei rinkoje skolintas lėšas, prisiimant su kreditavimo veikla susijusias rizikas.

Ši finansavimo kryptis orientuota į platesnės paskirties finansavimą, kai pritrauktos lėšos lanksčiau nukreipiamos į ekonomikos augimui būtinų finansavimo spragų užpildymą.

Mandatinė veikla

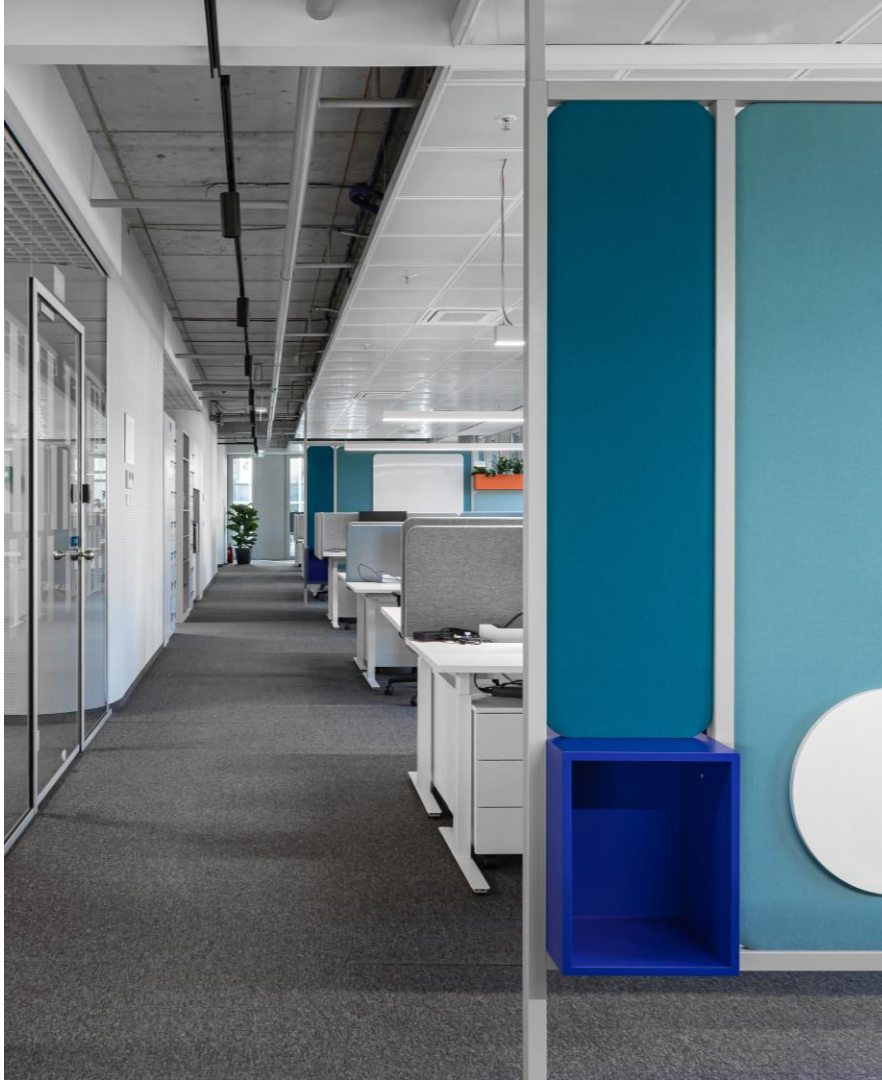
Finansavimo veikla, vykdoma asignavimų valdytojų (ministerijų) lėšomis jų pavestose srityse. ILTE veikia kaip lėšų valdytojas, projektus finansuodama ministerijų vardu ir jų naudai.

Mandatinė veikla nukreipta į valstybės prioritetinius ekonominius tikslus ir apima skatinamuosius finansinius instrumentus, kurių poveikis viršija įprastą komercinį grąžos vertinimą.

Dviejų finansavimo krypčių derinimas sudaro ILTE galimybę efektyviai derinti privačių ir viešųjų išteklių naudojimą bei užtikrinti lankstumą reaguojant į kintančius ekonominius iššūkius. Užtikrindama greitą reakciją ir veikdama kaip kompetencijų centras, ILTE kuria ir taiko finansinius instrumentus, vertina riziką ir finansuoja ilgalaikius, pridėtinę vertę šalies ekonomikai kuriančius, projektus.

ILTE tvarumo, atsakomybės ir etikos principai

Kaip valstybės kapitalo valdytoja, ILTE grupė laikosi griežtų etikos, tvarumo ir teisėtumo reikalavimų. Nefinansuojama veikla, pažeidžianti tvarumo principus (iškastinio kuro gavyba, taršus transportas, buveinių naikinimas ir pan.), prieštaraujanti įstatymams ar moralės normoms, susijusi su draudžiamais gynybos sektoriais.



ILTE grupė

ILTE grupę sudaro ILTE ir jos dukterinės įmonės UAB „Kofinansavimas“ (toliau – „Coinvest Capital “) ir UAB „Valstybės investicijų valdymo agentūra“ (toliau – VIVA)

COINVEST CAPITAL

Siekdama vykdyti tiesiogines rizikos kapitalo investicijas, ILTE įsteigė fondą KŪB „Koinvesticinis fondas“ ir jo valdytoją – „Coinvest Capital“. Nuo 2018 m. fondas stiprina Lietuvos verslo angelų ekosistemą ir gerina ankstyvosios stadijos startuolių prieigą prie rizikos kapitalo. Fondas investuoja į aukštos rizikos sritis, kuriose trūksta tradicinio kapitalo, ir yra finansuojamas Europos Sąjungos bei Lietuvos viešosiomis lėšomis.

Pagrindinis „Coinvest Capital“ veiklos tikslas – kartu su privačiais investuotojais finansuoti ankstyvosios stadijos įmones, užpildant finansavimo trūkumą ir skatinant inovacijas, ekonominį konkurencingumą bei tvarų augimą. „Coinvest Capital“ sprendimus priima nepriklausomas Investicinis komitetas; už sprendimų įgyvendinimą atsakingas įmonės vadovas su komanda.

VIVA Valstybės investicijų valdymo agentūra

2023 m., įvykdžius NPĮ konsolidaciją, ILTE ir jos dukterinei bendrovei VIVA pavesta administruoti „Pagalbos verslui fondą“ (toliau – PVF Fondas), įsteigtą COVID-19 finansiniams iššūkiams spręsti. Aktyvus investavimas į nukentėjusių įmonių vertybinius popierius ir paskolas vyko iki 2022 m. birželio 30 d. Po šio laikotarpio ILTE ir VIVA prižiūri investicijų portfelį, stebi paskolų ir obligacijų vykdymą bei inicijuoja su investicijomis susijusius sprendimus.

Pasitelkdama ILTE kompetencijas ir išteklius, VIVA veikia kaip PVF valdytoja. Sprendimus dėl investicijų priima nepriklausomas Investicinis komitetas. VIVA atsako už portfelio valdymą, finansavimo grąžinimą bei įsipareigojimų vykdymą.

Tolimesnės veiklos VIVA neplanuoja ir veikia siekdama tinkamai administruoti sukurtą projektų portfelį. Pasibaigus Fondo veiklai, bus priimtas sprendimas dėl VIVA veiklos tęstinumo arba uždarymo.

ILTE specialieji įpareigojimai

Specialieji įpareigojimai - valstybės valdomos įmonės funkcijos, kurias ji įpareigota atlikti pagal įstatymus ar Vyriausybės nutarimus, siekiant užtikrinti konkrečių socialinių, strateginių ir politinių valstybės tikslų įgyvendinimą.

ILTE grupės specialieji įpareigojimai:

- valstybės garantijų teikimas;
- dotacijų ir subsidijų, susijusių su finansinėmis priemonėmis, teikimas ir Europos Sąjungos 2014 – 2020 m. fondų lėšų administravimas
- kontroliuojančiųjų fondų, fondų fondų, specialiųjų fondų valdymas ir finansų inžinerijos, skatinamųjų finansinių priemonių ir finansinių priemonių įgyvendinimas;
- Žaliųjų finansų instituto veikla.

Didžiąją dalį ILTE grupės vykdomos veiklos sudaro specialiųjų įpareigojimų įgyvendinimas.



Pagrindinės ILTE veiklos

Vykdydama valstybės jai numatytas veiklas ILTE tiesiogiai arba per finansų tarpininkus teikia finansavimą pradedantiems verslams, mažoms ir vidutinėms, didelėms verslo įmonėms, žemės ūkiui ir viešajam sektoriui. ILTE taip pat finansuoja gyventojų daugiabučių modernizavimo projektus.

Tiesiogiai teikiamas finansavimas

- Paskolos
- Individualios garantijos
- Rizikos kapitalo investicijos
- Kompensacijos

Netiesiogiai teikiamas finansavimas

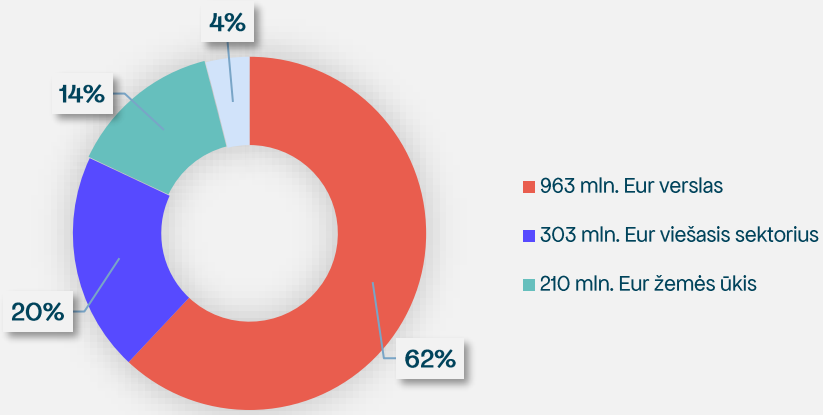
- Paskolos
- Portfelinės garantijos
- Investavimas per rizikos kapitalo fondus



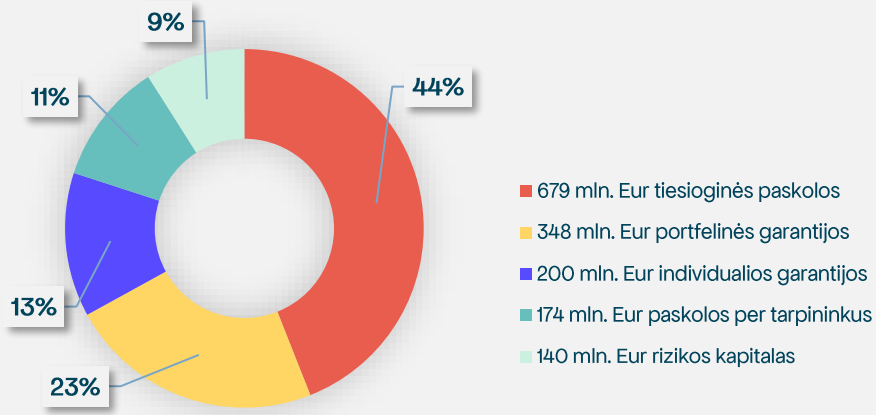
ILTE portfelis – 1,54 mlrd. Eur

2025 m. pabaigoje

ILTE portfelis pagal veiklos sritis



ILTE portfelis pagal veiklos produktus



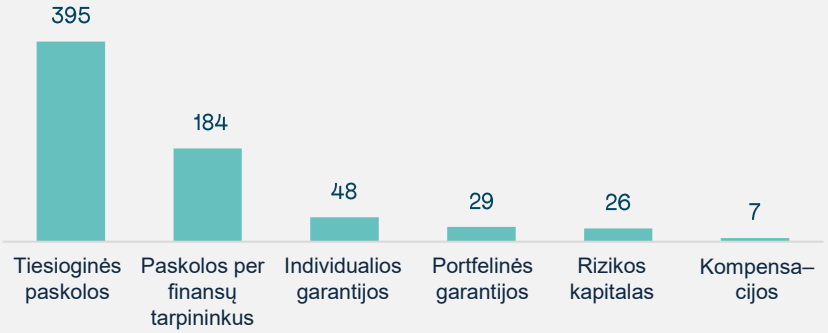
ILTE finansavimo apimtys

2025 metais ILTE sukūrė finansavimo galimybių už **2,5 mlrd. Eur,** įskaitant naujas ir papildytas finansines priemones, skirtas šalies gyventojams, verslui, žemės ūkiui ir viešajam sektoriui. Didžioji dalis finansavimo buvo teikiama paskolų ir garantijų forma. Šiuo metu ILTE dirba **su 10 tūkst. aktyvių klientų ir valdo apie 30 finansinių priemonių įvairiose įgyvendinimo stadijose.**

Svarbią vietą ILTE veikloje užima papildomų lėšų pritraukimas iš rinkos. 2025 m. baigtas sekiuritizacijos projektas, kurio metu daugiabučių namų modernizavimo paskolų portfelio pagrindu išleisti vertybiniai popieriai ir sektoriui finansuoti **pritraukta 112 mln. Eur.**

Įgyvendindama finansines priemones, **ILTE glaudžiai bendradarbiauja su daugiau nei 90 finansavimo partnerių**, įskaitant bankus, kredito unijas, sutelktinio finansavimo platformas, kitus finansų rinkos dalyvius. Finansavimas skiriamas smulkiajam ir vidutiniam verslui, didelėms įmonėms, žemės ūkiui, viešajam sektoriui ir gyventojams, įgyvendinantiems daugiabučių modernizavimo projektus. Pastarasis yra vienintelė gyventojams tiesiogiai skirta finansinė priemonė, reikšmingai prisidedanti prie gyvenamosios aplinkos gerinimo.

Suteiktas finansavimas pagal priemones 2025 m., mln. Eur



Pritrauktos privačios lėšos pagal priemones 2025 m., mln. Eur



ILTE klientai ir partneriai 2025 m.

Verslas

6,9 tūkst.
Aktyvių SVV* klientų

90
Aktyvių didelių įmonių

Viešasis sektorius

233
Aktyvios institucijos

1539
Aktyvios sutartys

Žemės ūkis

2,7 tūkst.
Aktyvių klientų

Daugiabučiai*

1,3 tūkst.
Aktyvių sutarčių

Partneriai

92
Partneriai

NPS

70
Klientų

51
Partnerių

* smulkaus ir vidutinio verslo

** daugiabučių namų renovavimo programos dalyviai

ILTE veiklos rezultatai 2025 m.

Verslo pasirašytų sutarčių vertė

635 mln. Eur
SVV

341 mln. Eur
Didelių įmonių

Viešasis sektorius

25 mln. Eur
pasirašytų sutarčių vertė

Žemės ūkis

31 mln. Eur
pasirašytų sutarčių vertė

Konkurencingumas

250 mln. Eur
pasirašytų sutarčių vertė

Tvarumas

726 mln. Eur
pasirašytų sutarčių vertė

Gynyba

220 mln. Eur
pasirašytų sutarčių vertė

Daugiabučiai*

236 mln. Eur
pasirašytų sutarčių vertė

* daugiabučių namų renovavimo programos dalyviai

ILTE sukurta vertė ekonomikai 2025 m.

Vertė ekonomikai	Vertė regionams	Žaliasis finansavimas	Viešajai infrastruktūrai	Daugiabučiams
536 mln. Eur	**58 proc.**	**197 mln. Eur**	**78 mln. Eur**	**150 mln. Eur**
Pritraukta lėšų į Lietuvos ekonomiką	2025 m. finansavimo skirta regionams už Vilniaus miesto ribų	Investuota į atsinaujinančią energetiką, energetinį efektyvumą ir dekarbonizaciją	Išmokėta viešosios energetikos infrastruktūros modernizavimo ir atnaujinimo projektams	Išmokėta daugiabučių modernizavimui

02
Veiklos kontekstas

Pagrindinės bendrosios ILTE veiklos strategijos prielaidos

- Nacionalinio plėtros banko statusas – veiklos transformacija finansiškai aktyvaus banko vaidmens link
- Nepakankamai išvystytos finansų ir kapitalo rinkos Lietuvoje; žemas įmonių skolinimosi lygis
- Didelis ES dėmesys tvarumo transformacijai
- Geopolitinės tendencijos, lemiančios saugumo ir gynybos, energetinės nepriklausomybės skatinimo poreikį
- Dėmesys ES konkurencingumo stiprinimui



Pagrindinės iš finansavimo rinkos išplaukiančios ILTE veiklos strategijos prielaidos

Bankų sektorius:

Lietuvos bankų sektorius yra itin koncentruotas: penki didžiausi bankai valdo apie 93% rinkos; taikoma konservatyvi rizikos politika

Alternatyvus finansavimas:

rinka nedidelė ir fragmentuota: reikšmingą jos dalį sudaro viešojo sektoriaus finansavimas

Nebankinis finansavimas:

naudojasi tik 5% Lietuvos įmonių; rinka orientuota į riboto finansavimo prieinamumo verslus

Kapitalo rinka:

prekybos apimtys ir aktyvumas auga, tačiau rinka išlieka mažai išvystyta

Paskolų garantijų plėtra:

paskolų garantijos tampa itin svarbios užstato neturinčioms įmonėms ir padeda užtikrinti finansavimą rizikingose srityse

Finansinio raštingumo iššūkiai:

gyventojų ir įmonių finansinio raštingumo lygis žemesnis nei Europos Sąjungos vidurkis

SSGG analizė

Stiprybės

Ką darome gerai ir kuo išsiskiriame?

- Institucinis pajėgumas įgyvendinti nacionalinio plėtros banko funkcijas ir kryptingai investuoti valstybės lėšas
- Gebėjimas pritraukti ir derinti įvairius finansavimo šaltinius
- Žaliųjų (tvarių) finansų politikos ir praktikos formavimas nacionaliniu lygmeniu
- Gebėjimas kurti ir valdyti partnerystėmis grįstus finansavimo instrumentus (blended finance)
- Gebėjimas kurti investicijų poveikio strategijas, vertinant ilgalaikes ekonomines bei socialines pasekmes

Silpnybės

Kur turime tobulėjimo potencialą?

- Dar tik formuojamas pilnas bankinių funkcijų pajėgumas
- Nesuformuotas finansinių instrumentų portfelis riboja veiklos starto greitį ir efektyvumą
- Organizacinės struktūros ir procesų derinimas transformacijos metu
- Netolygi veiklos procesų skaitmenizacijos ir automatizacijos pažanga
- Nepakankamai išvystytas klientų ir finansavimo partnerių santykių ir patirties valdymo modelis
- Plati, bet nepakankamai fokusuota veiklos aprėptis
- Ribotas ILTE, kaip darbdavio, žinomumas ir patrauklumas finansų rinkoje
- Ribotas duomenų analitikos ir įžvalgų taikymas priimant sprendimus
- Nepakankama tvarumo principų integracija į ILTE vidaus procesus ir sprendimų priėmimą

SSGG analizė

Galimybės

Išorinis pokytis, kuris gali padėti augti ar paspartinti tikslų siekimą

- Nepatenkintas verslo, žemės ūkio ir viešojo sektoriaus finansavimo poreikis
- Tvaraus finansavimo plėtra ir ES „Žaliojo kurso“ tikslai
- Spartėjantis investicijų augimas ir ekonomikos atsigavimas
- Gynybos ir saugumo sektoriaus finansavimo plėtra
- Žemas įmonių finansinis raštingumas ir projektų rengimo gebėjimai
- ES ir tarptautiniai gynybos finansavimo instrumentai gali mažinti ILTE gynybos finansavimui skirtų priemonių patrauklumą
- Pensijų fondų investicijų mažėjimas – galimybė ILTE didinti investicijas į privačius fondus
- Skaitmeninimo ir dirbtinio intelekto sprendimų taikymas
- Kapitalo rinkos aktyvėjimas
- Partnerystės su tarptautinėmis finansinėmis institucijomis

Grėsmės

Išorinis veiksnys, galintis apsunkinti ar stabdyti tikslų įgyvendinimą

- Įmonių polinkis finansuotis vidiniais ištekliais ir žemas investicinis aktyvumas
- Ekonomikos augimo sulėtėjimas ir pramonės sektoriaus stagnacija ES rinkose
- Viešųjų finansų spaudimas dėl gynybos išlaidų augimo
- Politinių prioritetų kaita ir cikliškumas
- ES finansavimo ciklo neapibrėžtumas po 2027 m.
- Geopolitinė įtampa ir investicijų rizikos augimas Baltijos regione
- Ministerijų finansinių priemonių išskaidymas ir koordinavimo trūkumas
- Mažėjančios palūkanų normos ir didėjanti konkurencija rinkoje
- ILTE, kaip valstybės valdomos finansinės institucijos, politinis jautrumas ir rizika reputacijai

03
Strateginės kryptys ir tikslai

Misija, vizija, vertybės

ILTE grupės **tikslas** – didinti finansavimo prieinamumą Lietuvoje, suteikti finansavimo sprendimus iniciatyvoms, didinančioms šalies konkurencingumą, skatinančioms inovacijas ir tvarumą, padedančioms stiprinti šalies suverenumą.

Misija	Kuriame finansavimo galimybes Lietuvos ekonomikos konkurencingumui ir pažangai
Vizija	Strateginių investicijų ir kompetencijų centras stipriai, ekonomiškai tvariai ir pažangiai Lietuvai
Vertybės	Kūrybiškas smalsumas Pasverta drąsa Bendrystė įvairovėje

2026 – 2030 m. I strateginė kryptis

Plėsti finansavimo galimybes ir kryptingą ilgalaikį poveikį Lietuvos ekonomikai

1 proveržio tikslas

Tikslo svoris: 20%

Pritrauktų lėšų apimčių didinimas

Uždaviniai

- Išorinių finansavimo šaltinių pritraukimas
- Finansavimo veiklos iš ILTE balanso vystymas

2 proveržio tikslas

Tikslo svoris: 20%

Finansavimo apimčių ir prieinamumo didinimas

Uždaviniai

- Prioritetinių sričių finansavimo didinimas
- Kapitalo rinkų plėtros priemonių įgyvendinimas
- Veikiantis finansavimo projektų parengimo ekspertinio konsultavimo centras

2026 – 2030 m.
2 strateginė kryptis

Reikšmingai padidinti veiklos efektyvumą

3 proveržio tikslas

Tikslo svoris: 10%

Pagrindinių veiklos procesų automatizavimas ir skaitmenizavimas

Uždaviniai

- Automatizuota ir skaitmenizuota kliento kelionės procesų dalis
- Automatizuota ir skaitmenizuota darbuotojo kelionės procesų dalis

4 tikslas

Tikslo svoris: 5%

Procesinio valdymo stiprinimas

5 tikslas

Tikslo svoris: 5%

ILTE, kaip darbdavio, patrauklumo didinimas

2026 – 2030 m.
2 strateginė kryptis

Reikšmingai padidinti veiklos efektyvumą

6 tikslas

Tikslo svoris: 10%

Aukštos teikiamų paslaugų kokybės užtikrinimas

Uždaviniai

- Aukštas klientų pasitenkinimas ILTE paslaugomis
- Aukštas partnerių pasitenkinimas bendradarbiavimu su ILTE

7 tikslas

Tikslo svoris: 10%

Organizacijos tvarumo ir finansinio stabilumo stiprinimas

Uždaviniai

- Finansiškai tvarios veiklos užtikrinimas
- Veiklos efektyvumo užtikrinimas

2026 – 2030 m.
3 strateginė kryptis

Užtikrinti tvarumo transformacijos skatinimą Lietuvoje

ŽFI ŽALIŲJŲ FINANSŲ INSTITUTAS

8 tikslas — Žaliųjų ir pertvarkos finansų srities kompetencijos centro stiprinimas

Tikslo svoris: 5%

9 tikslas — Žaliųjų finansų ekosistemos bendradarbiavimo platformos sukūrimas

Tikslo svoris: 5%

10 tikslas — Žaliųjų finansų instituto veiklos finansinio tvarumo užtikrinimas

Tikslo svoris: 5%

11 tikslas — Kompetencijų centro veiklos išplėtimas socialinės ir valdysenos sritimis

Tikslo svoris: 5%

ilte

Susisiekime

uzklausos@ilte.lt